



**ИННОВАЦИОННАЯ  
КОНОМИКА:**  
информация, аналитика,  
прогнозы

№ 1, 2023

## СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

**ISSN 2949-1894**

Выходит один раз в два месяца

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Гриджина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Дмитриев Юрий Алексеевич** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

**Митяков Евгений Сергеевич** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

**Разумовская Елена Александровна** – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гиян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

Главный редактор:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, доцент.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84769 от 17.02.2023 г. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://ieiap.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspess.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspess.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru). Дата выхода в свет: 20.02.2023. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

# INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYTICS, FORECASTS

ONLINE SCIENTIFIC-PRACTICAL JOURNAL

№ 1, 2023

**ISSN 2949-1894**

**It comes out 1 times a 2 month**

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

## EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Dmitriev Yuri A.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing, Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs.

**Mityakov Evgeny S.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Informatics of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies MIREA – Russian Technological University.

**Razumovskaya Elena A.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

**Sandu Ivan S.** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Stolyarova Alla N.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan V.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, Moscow Region State University.

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Associate Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84769 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor). Published since 2010.

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://ieiap.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

Date of publication: February 28, 2023. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

## **Научно-практический рецензируемый журнал «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы»**

«Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2010 году. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

**Аудитория:** экономисты; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

**Авторы:** ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

---

## **Scientific-practical peer-reviewed journal «Innovative economy: information, analytics, forecasts»**

«Innovative economy: information, analytics, forecasts» – a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was established in 2010. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

**Audience:** researchers of economics; university lecturers and students; analytical department of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

**Authors:** leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>МОЛЧАНОВА Л. А., БЕНДЕРУК Т. Г., МАЛЫХ М. С.</b> К вопросу концепции зеленой экономики как модели устойчивого развития государства.....	8
<b>НОВИКОВА Е. В., ДАДАЕВА М. С., ТАЗБИЕВА А. А.</b> Режим управления малыми и средними предприятиями в экономике.....	13
<b>АГАФОННИКОВ Р. Д.</b> Этапы комплексной оценки устойчивого развития оборонного предприятия.....	19
<b>ХАЧАТУРЯН К. С., ГУСАКОВСКИЙ А. Е.</b> Перспективы развития мирового рынка нефти в условиях санкционного давления США и Европейского Союза в отношении России.....	24
<b>КАШТАНОВ В. В., ЕГОРОВ Р. С.</b> Критерии эффективности внедрения автоматизированной системы управления на промышленном предприятии.....	30
<b>УМАРХАДЖИЕВА С. Р., АМЕРХАНОВА Г. Ш., АПКАРОВ Ш. И.</b> Инновационные технологии машиностроения.....	36
<b>ЛЕСНИЧИЙ Д. И.</b> Организация внутреннего финансового контроля в воинской части (учреждении) с использованием программного продукта «1С: Бухгалтерия государственного учреждения. Редакция 2.0».....	42
<b>УМАРХАДЖИЕВА С. Р., АМЕРХАНОВА З. Ш., ТАГИРОВ А. Р.</b> Текущее состояние, развитие энергосбережения и снижение его потребления в строительных машинах и оборудовании.....	50
<b>МИНКАИЛОВА М. М., ГАЙРБЕКОВА М. И., АБДУЛКАДЫРОВ У. У.</b> Инновационная тактика управления экономикой предприятия.....	57
<b>МОЛЧАНОВА Л. А., МОЛЧАНОВ К. К.</b> Особенности проектов альтернативной энергетики и специфика управления ими.....	62
<b>ХАЧАТУРЯН К. С., АГАФОННИКОВ Р. Д.</b> Эффективность применения методического подхода управления устойчивостью промышленного предприятия.....	70
<b>ГОЛУБЕВА А. И., ШУМАТБАЕВА Ю. В., БЫКОВА Н. В., ПОЛЯКОВ А. В., МАНЦЕВИЧ И. В.</b> Межотраслевые связи в агропромышленном комплексе: состояние, проблемы, перспективы.....	76
<b>ЭЛЬБИЕВА Л. Р., ДЖАБРАИЛОВА Л. Х., ЭФЕНДИЕВА Д. С.</b> Основные подходы к эффективности деятельности государственных служащих.....	88
<b>РОЖАНСКАЯ А. Г., РАСТОПЧИНА Ю. Л., КОВАЛЕВА Е. И.</b> Особенности инновационных маркетинговых технологий и инструментов российского малого и среднего бизнеса в условиях глобализации.....	95
<b>ДЖАБРАИЛОВА Л. Х., ЭЛЬБИЕВА Л. Р., МАГОМЕДОВА Х. Н.</b> Влияние корпоративной культуры организации на эффективность работы персонала.....	103
<b>ЭЛЬГУКАЕВА Л. А., ИЛЬЯСОВА К. Х., МАГОМАДОВА Э. И.</b> Организационно-экономические аспекты управления конкурентоспособностью строительных предприятий.....	109

<b>КОВАЛЕВА И. В.</b> Устойчивое развитие отрасли сыроделия: проблемы и перспективы.....	114
<b>БЫКОВА М. Л.</b> Индивидуальное предпринимательство в России: тенденции и перспективы.....	120
<b>РЯБОВА Д. О., ПОЛЗУНОВА Н. Н.</b> Сопротивление инновациям и роль организационной культуры в его нейтрализации в современных компаниях.....	126
<b>НИКОЛЬСКИЙ Н. В., КОРОЛЕВА Л. П.</b> Исследование методов анализа больших данных на предмет применимости для решения экономических задач в электроэнергетике.....	132
<b>ФИЛАТОВ В. В., РАМАЗАНОВ И. А., БУЗУЛУЦКАЯ М. В., ГОРИНА Т. В.</b> Инновационные стартапы производства биоразлагаемой спортивной обуви из экоматериалов в стиле native shoes.....	140
<b>ТЮРИНА М. В., БРАТКО И. В.</b> Оценка бюджетных рисков в процессе осуществления внутреннего финансового аудита в государственных учреждениях.....	152
<b>АРТЕМЬЕВ Н. В., ФИЛАТОВ В. В., ГОРИНА Т. В., ОРЛОВ Е. В.</b> Повышение конкурентоспособности инновационных услуг постаматов в индустрии вендингового сервиса.....	158
<b>КРАСНИКОВА А. С.</b> Шеринг персонала как новая форма организации труда в современных компаниях.....	168
<b>БУБНОВА Ю. Б., АХМЕДОВА К. А.</b> Цифровизация банковского сектора России: тенденции и проблемы.....	175
<b>ЖЕРУКОВА А. Б., ТЕММОЕВА З. И., КУЛЮШИНА Н. Е., БЕКАЛДИЕВА З. С.</b> Драйверы цифровой трансформации индустрии туризма и гостеприимства.....	182
<b>КУЛАЖЕНКОВА М. А.</b> Типология механизмов формирования целевых показателей обеспечения качества жизни населения .....	190
<b>МИРГОРОД Е. Е., НАТАЕВА З. А., ТАЗБИЕВА З. М.</b> Инновации в управлении человеческими ресурсами предприятия.....	196
<b>ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА: ИНФОРМАЦИЯ, АНАЛИТИКА, ПРОГНОЗЫ».....</b>	201

# CONTENT

<b>MOLCHANOVA L. A., BENDERUK T. G., MALYKH M. S.</b> On the issue of the concept of «green» economy as a model of sustainable development of the state.....	8
<b>NOVIKOVA E. V., DADAeva M. S., TAZBIEVA A. A.</b> Mode of management of small and medium enterprises in the economy.....	13
<b>AGAFONNIKOV R. D.</b> Stages of a comprehensive assessment of the sustainable development of a defense enterprise..	19
<b>KHACHATURYAN K. S., GUSAKOVSKY A. E.</b> Prospects for the development of the global oil market in the face of sanctions pressure from the US and the European Union against Russia.....	24
<b>KASHTANOV V. V., EGOROV R. S.</b> Criteria for the effectiveness of the introduction of an automated control system at an industrial enterprise.....	30
<b>UMARKHADZHIEVA S. R., AMERKHAANOVA G. SH., APKAROV SH. I.</b> Innovative engineering technologies.....	36
<b>LESNICHYI D. I.</b> Organization of internal financial control in a military unit (institution) using the software product “1C: Accounting of a state institution. Edition 2.0».....	42
<b>UMARKHADZHIEVA S. R., AMERKHAANOVA Z. SH., TAGIROV A. R.</b> Current state and development of energy saving and reduction of its consumption in construction machinery and equipment.....	50
<b>MINKAILOVA M. M., GAIRBEKOVA M. I., ABDULKADYROV U. U.</b> Innovative tactics of enterprise economics management.....	57
<b>MOLCHANOVA L. A., MOLCHANOV K. K.</b> Features of alternative energy projects and the specifics of their management.....	62
<b>KHACHATURYAN K. S., AGAFONNIKOV R. D.</b> Efficiency of applying the methodical approach to managing the sustainability of an industrial enterprise.....	70
<b>GOLUBEVA A. I., SHUMATBAEVA YU. V., BYKOVA N. V., POLYAKOV A. V., MANTSEVICH I. V.</b> Intersectoral relations in the agro-industrial complex: state, problems, prospects.....	76
<b>ELBIEVA L. R., DZHABRAILOVA L. KH., EFENDIEVA J. S.</b> Basic approaches to the effectiveness of civil servants.....	88
<b>ROZHANSKAYA A. G., ROSTOPCHINA YU. L., KOVALEVA E. I.</b> Features of innovative marketing technologies and tools of Russian small and medium-sized businesses in the context of globalization.....	95
<b>DZHABRAILOVA L. KH., ELBIEVA L. R., MAGOMEDOVA KH. N.</b> The influence of the corporate culture of the organization on the effectiveness of the work of personnel.....	103

<b>ELGUKAEVA L. A., ILYASOVA K. KH., MAGOMADOVA E. I.</b>	
Organizational and economic aspects of managing the competitiveness of construction enterprises.....	109
<b>KOVALEVA I. V.</b>	
Sustainable development of the cheese industry: problems and prospects.....	114
<b>BYKOVA M. L.</b>	
Individual Entrepreneurship in Russia: Trends and Prospects.....	120
<b>RYABOVA D. O., POLZUNOVA N. N.</b>	
Resistance to innovation and the role of organizational culture in its neutralization in modern companies.....	126
<b>NIKOLSKY N. V., KOROLEVA L. P.</b>	
Study of methods for analyzing big data for applicability to solving economic problems in the electric power industry.....	132
<b>FILATOV V. V., RAMAZANOV I. A., BUZULUTSKAYA M. V., GORINA T. V.</b>	
Innovative startups for the production of biodegradable sports shoes from eco-materials in the style of native shoes.....	140
<b>TYURINA M. V., BRATKO I. V.</b>	
Assessment of budgetary risks in the process of internal financial audit in public institutions.....	152
<b>ARTEMIEV N. V., FILATOV V. V., GORINA T. V., ORLOV E. V.</b>	
Increasing the competitiveness of innovative parcel locker services in the vending service industry.....	158
<b>KRASNIKOVA A. S.</b>	
Personnel sharing as a new form of labor organization in modern companies.....	168
<b>BUBNOVA YU. B., AKHMEDOVA K. A.</b>	
Digitalization of the banking sector in Russia: trends and problems.....	175
<b>ZHERUKOVA A. B., TEMMOEVA Z. I., KULYUSHINA N. E., BEKALDIEVA Z. S.</b>	
Drivers of digital transformation of the tourism and hospitality industry.....	182
<b>KULAZHENKOVA M. A.</b>	
Typology of mechanisms for the formation of target indicators for ensuring the quality of life of the population.....	190
<b>MIRGOROD E. E., NATAEVA Z. A., TAZBIEVA Z. M.</b>	
Innovations in enterprise human resource management.....	196
<b>RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYSIS, PROGNOSES».....</b>	<b>203</b>