

ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

сетевой научно-практический журнал • ISSN 2949-1886

Выходит семь раз в год

№ 3, 2025

Издается с 2000 года
Выписка из реестра
зарегистрированных
средств массовой ин-
формации по состоянию
на 20.02.2023

Регистрационный номер
и дата принятия
решения о регистрации:
серия ЭЛ № ФС77-84763
от 17.02.2023

Выдан: Федеральная
служба по надзору в
сфере связи, информа-
ционных технологий и
массовых коммуникаций
(Роскомнадзор)
(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/edia/?id=342328&page=>)

ISSN 2949-1886
(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1886>)

Все права защищены

Перепечатка материа-
лов только
с разрешения
редакции журнала

Авторские материалы
рецензируются
и не возвращаются.
Редакция сохраняет
за собой право произ-
водить сокращения и
редакционные измене-
ния рукописи

Точка зрения авто-
ров статей может не
совпадать с мнением
редакции

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Санташов Андрей Леонидович – доктор юридических наук, доцент, профессор 25 кафедры Военного университета имени князя А. Невского Министерства обороны Российской Федерации; профессор кафедры уголовного права и криминологии Северо-Западного института (филиала) Московского государственного юридического университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА).

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Барков Алексей Владимирович – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданского права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Борисова Лилия Владимировна – кандидат юридических наук, доцент, старший научный сотрудник сектора процессуального права Института государства и права Российской академии наук.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Демченко Максим Владимирович – кандидат юридических наук, доцент, заместитель декана юридического факультета по научной работе; доцент департамента правового регулирования экономической деятельности юридического факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Дмитриев Юрий Алексеевич – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Кузнецов Александр Павлович – доктор юридических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации, профессор кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права Нижегородской академии МВД РФ.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Ответственность за
достоверность реклам-
ных объявлений несет
рекламодатели

Журнал представлен
на сайте в свободном
бесплатном доступе
в полнотекстовом
формате

Сайт в информационно-
телекоммуникационной
сети Интернет:
<https://indecon.ru>

Учредитель:
ООО «УДПО», г. Вологда
(<https://pegaspress.ru>)

Издатель:
ООО «УДПО», г. Вологда
(<https://pegaspress.ru>)

Адрес издателя,
редакции: 160033,
Вологодская обл.,
г. Вологда,
ул. Текстильщиков,
д. 20А, оф. 1
тел/факс:
+7-495-361-72-37
izd-pegas@yandex.ru

Дата выхода в свет:
01.06.2025

© ООО «УДПО»

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Скаков Айдаркан Байдекович – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и организации исполнения наказаний Костанайской академии МВД Республики Казахстан им. Ш. Кабылбаева (Республика Казахстан).

Скрипченко Нина Юрьевна – доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры уголовного права и процесса Северного (Арктического) федерального университета.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шабанов Вячеслав Борисович – доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой криминалистики Белорусского государственного университета (Беларусь).

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

INDUSTRIAL ECONOMICS

online scientific-practical journal • ISSN 2949-1886

It comes out 7 times a year

№ 3, 2025

Published since 2000

Extract from the register
of registered mass media
as of 02/20/2023

Registration number and
date of the decision
on registration:
series EI N FS77-84763
dated February 17, 2023

Issued: Federal Service
for Supervision
of Communications,
Information

Technology and Mass
Communications
(Roskomnadzor)

(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/edia/?id=342328&page=>)

ISSN 2949-1886

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1886>)

All rights reserved.

Reprint of materials only
with the permission
of the publisher

Copyright materials are
reviewed and not returned

The editors reserve
the right to The editors
reserve the right to make
reductions and editorial
changes to the manuscript

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Santashov Andrey L. – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the 25th Department of the Military University named after Prince A. Nevsky of the Ministry of Defense of the Russian Federation; Professor of the Department of Criminal Law and Criminology of the North-West Institute of the Moscow State Law University named after O.E. Kutafin.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Barkov Alexey V. – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Civil Law, the Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation.

Borisova Lilia V. – Ph.D. in Law, Associate Professor, Senior Researcher of the Sector of Procedural Law of the Institute of State and Law of the Russian Academy of Sciences.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Demchenko Maksim Vladimirovich – PhD in Law, Associate Professor, Deputy Dean of the Faculty of Law for Research; Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Activities of the Faculty of Law of the Financial University under the Government of the Russian Federation.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Dmitriev Yury A. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing, Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs.

Kuznetsov Alexander P. – Doctor of Law, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Honored Lawyer of the Russian Federation, Professor of the Department of Criminal and Criminal Law of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors

Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers

The journal is presented on the website in free access in full-text format
Website:
<https://indecon.ru>

Founder of the media:
Limited Liability Company
«University of Continuing Professional Education»

Address of the publisher, editorial office:
160033,
Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1
tel./fax: +7-495-361-72-37
izd-pegas@yandex.ru

Date of publication:
June 1, 2025

© «University of Continuing Professional Education»

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University;

Sandu Ivan S. – Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Skakov Aydarkan B. – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Penitentiary Service, Kostanay MIA Academy of the Republic of Kazakhstan named after S. Kabylbaev (the Republic of Kazakhstan).

Skripchenko Nina Y. – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Criminal Procedure, Northern (Arctic) Federal University.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotaev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shabanov Vyacheslav B. – Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Forensic Science, Belarusian State University.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, Moscow Region State University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

Научно-практический рецензируемый журнал «Индустриальная экономика»

«Индустриальная экономика» – российский научно-практический журнал общэкономического содержания. Основан в 2000 году как «Вопросы регулирования ТЭК: Регионы и Федерация» (до 2020 года), а с 2020 года носит современное название – «Индустриальная экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical peer-reviewed journal «Industrial Economics»

«Industrial Economics» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 2000 as “Regulatory Issues of the Fuel and Energy Complex: Regions and the Federation” (until 2020), and since 2020 it has a modern name – “Industrial Economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

КАРПЕНКО А. И. Новый вектор развития системы публичного муниципального управления.....	10
АВИЛОВА Т. В. Определение рыночной стоимости земельных участков, выставленных на аукционы и конкурсы в городе Сургуте.....	16
ПАЛЬМОВ С. В., КАРЕТИНА А. А., ШАЙДУЛЛИНА А. А. Будущее искусственного интеллекта в бизнесе: как интеллектуальные системы трансформируют отрасли.....	22
ХОЛМОВСКИЙ С. Г. Активность российских производственных компаний на рынке складской недвижимости...	30
БОГДАНОВА О. В., КРЯХТУНОВ А. В. Предложения по совершенствованию экологических платежей в условиях развития использования особо охраняемых природных территорий.....	37
БАРИНОВ А. М., КУСТОВА М. Н. Инновационные стратегии подбора кадров для организаций.....	42
ПАЛЬМОВ С. В., КАБИРОВА Д. Ф., ДОБРОЛЮБОВА К. С., ЖУРИЧЕВА М. В. Исследование этических и социальных аспектов применения искусственного интеллекта...	48
БУДАРОВА В. А. Анализ пространственных социально-экономических условий регионального развития территорий Арктической зоны Российской Федерации.....	53
ПАЛЬМОВ С. В., ЛОБОВА М. И. Будущие работы: как интеллектуальные системы трансформируют рынок труда.....	66
КАШУРИН М. А. Мультирегиональная модель масштабирования бизнеса: теоретические аспекты географической экспансии и трансграничной адаптации.....	73
КУСТЫШЕВА И. Н. Мониторинг землепользования в нефтегазовой отрасли как инструмент выявления проблем при промышленном освоении.....	79
МЕРКУРЬЕВА К. Р. Планировочная модернизация рекреационного пространства городской системы (на примере г. Тюмени).....	88
ПОДКОВЫРОВА М. А., АЛЕКСАНДРОВА Л. Д. Назначение региональной и отраслевой экономики в реализации стратегии пространственного развития территорий Крайнего Севера Тюменской области в условиях потепления климата.....	99
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ПЕТРОВСКИЙ А. А., ХОЛОВ К. З. Этика в бухгалтерском учете: проблемы и перспективы.....	108

ПАЛЬМОВ С. В., ЖУРИЧЕВА М. В., БАЛАЕВА А. А., КАБИРОВА Д. Ф. Искусственный интеллект как ключевой фактор конкурентоспособности в современном финансовом секторе.....	114
ОКМЯНСКАЯ В. М. Анализ развития экологического туризма на особо охраняемых природных территориях в Тюменской области.....	120
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ХОДАРИНОВА Н. В., ЗОЗУЛЯ В. В. Анализ государственной поддержки аграрных регионов.....	129
ПАЛЬМОВ С. В., НИКОНОВ А. Д., КАЛЯЕВ А. А. Моральные аспекты использования технологии искусственного интеллекта.....	135
ПОДРЯДЧИКОВА Е. Д. Исследование значения удельного показателя кадастровой стоимости земельных участков в муниципальных образованиях Тюменской области.....	144
ГОСТЕВ Д. В., МЕДЕНИНА В. А. Теневая экономика в цифровую эпоху: криптовалюты, фриланс-платформы и новые формы регулирования.....	150
ПЕРЕВЕЗЕНЦЕВ И. Г. Разработка моделей ценообразования в ходе трансферта цифрового двойника.....	159
ЧЕРНЫХ Е. Г., ЧЕРНЫХ А. В. Оценка неравновесности экономики сложноустроенного объекта методом Херста (на примере Тюменской области).....	165
ЩУКИНА В. Н. Отечественный и зарубежный опыт трехмерного моделирования городов.....	179
ГЮНТЕР И. Н., ПОЛОВНЕВА Л. С., БОБРЫШЕВА В. О. Развитие русской Арктики: инновационный и инвестиционный потенциал.....	186
ФАЙБЕРГ Т. В., ЩЕРБАКОВА И. Н. Государственная собственность Иркутской области и оценка доходов от ее использования...194	
МАРКОСОВ Ю. Б. Политика «перестройки» 1985-1991 годов в СССР в контексте влияния на социально-экономическую конъюнктуру: управленческий аспект.....	201
ИВАЕВ М. И., ЖУРИЧЕВА М. В., БАЛАЕВА А. А., КАБИРОВА Д. Ф. Внедрение ERP-системы на базе 1С:Предприятие для управления производством.....	210
БРИЧЕВ Т. Ю. Компаративный анализ российских и зарубежных практик применения агент-ориентированного подхода к моделированию мезоэкономических систем.....	216
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА».....	224

CONTENT

KARPENKO A. I. A new vector of development of the public municipal management system.....	10
AVILOVA T. V. Determination of the market value of land plots put up for auctions and tenders in the Surgut city..	16
PALMOV S. V., KARETINA A. A., SHAIDULLINA A. A. The Future of Artificial Intelligence in Business: How Intelligent Systems are Transforming Industries...	22
KHOLMOVSKY S. G. The activity of russian manufacturing companies in the warehouse real estate market.....	30
BOGDANOVA O. V., KRYAKHTUNOV A. V. Proposals for improving environmental payments in the context of the development of the use of specially protected natural areas.....	37
BARINOV A. M., KUSTOVA M. N. Innovative recruitment strategies for organizations.....	42
PALMOV S. V., KABIROVA D. F. Ethical and social aspects of artificial intelligence applications.....	48
DOBROLYUBOVA K. S., ZHURICHEVA M. V., BUDAROVA V. A. Analysis of spatial and socio-economic conditions of regional development of the territories of the Arctic Zone of the Russian Federation.....	53
PALMOV S. V., LOBOVA M. I. Future work: how intelligent systems are transforming the labor market.....	66
KASHURIN M. A. Multi-regional business scaling model: theoretical aspects of geographical expansion and cross-border adaptation.....	73
KUSTYSHEVA I. N. Monitoring land use in the oil and gas industry as a tool for identifying problems in industrial development.....	79
MERKURIEVA K. R. Planning modernization of recreational space of the urban system (on the example of Tyumen)....	88
PODKOVYROVA M. A., ALEXANDROVA L. D. The purpose of the regional and sectoral economy in the implementation of the spatial development strategy of the territories of the Far North of the Tyumen region in the context of climate warming..	99
CHERNYAVSKAYA S. A., PETROVSKY A. A., KHOLOV K. Z. Ethics in accounting: problems and prospects.....	108
PALMOV S. V., ZHURICHEVA M. V., BALAEVA A. A., KABIROVA D. F. Artificial intelligence as a key driver of competitiveness in the modern financial sector.....	114

OKMYANSKAYA VALENTINA M. Analysis of the development of ecological tourism in specially protected natural areas in the Tyumen region.....	120
CHERNYAVSKAYA S. A., KHODARINOVA N. V., ZOZULYA V. V. Analysis of state support for agricultural regions.....	129
PALMOV SERGEY V., NIKONOV A.D., KALYAEV A. A. The moral aspects of using artificial intelligence technology.....	135
PODRJADCHIKOVA E. D. Research on the average specific indicator for cadastral value in land plots in municipal formations of Tyumen region.....	144
GOSTEV D. V., MEDENINA V. A. The shadow economy in the digital era: cryptocurrencies, freelance platforms and new forms of regulation.....	150
PEREVEZENTSEV I. G. Development of pricing models during the transfer of a digital twin.....	159
CHERNYKH E. G., CHERNYKH A. V. Assessment of the disequilibrium of the economy of a complex entity using the hurst method (on the example of the Tyumen region).....	165
SHCHUKINA V. N. Domestic and foreign experience of three-dimensional modeling of cities.....	179
GUNTER I. N., POLOVNEVA L. S., BOBRY SHEVA V. O. Development of the Russian Arctic: innovative and investment potential.....	186
FAIBERG T. V., SCHERBAKOVA I. N. The state property of the Irkutsk region and the assessment of income from its use.....	194
MARKOSOV I. B. The “perestroika” policy of 1985-1991 in the USSR in the context of its impact on the socio-economic conjuncture: the managerial aspect.....	201
IVA EV M. I., ZHURICHEVA M. V., BALAEVA A. A., KABIROVA D. F. Implementation of an ERP system based on 1C:Enterprise for production management.....	210
BRICHEV T. YU. Comparative analysis of russian and foreign practices in applying the agent-based approach to modeling mesoeconomic systems.....	216
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INDUSTRIAL ECONOMICS».....	
	126

Карпенко Андрей Иванович,
*аспирант,
Поволжский институт управления –
(филиал) РАНХиГС, Саратов, Россия*

НОВЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В статье рассматривается вопрос реализации нового федерального закона о местном самоуправлении – Федерального закона от 20 марта 2025 года № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», который вступит в силу 19 июня 2025 года. Данный закон принят в развитие положений о местном самоуправлении, закрепленных в редакции 2020 г. Конституции Российской Федерации, и означает собой начало нового этапа муниципальной реформы. Развитие системы публичного муниципального управления должно учитывать не только правовые инновации и тенденции реформирования местного самоуправления, но и интересы жителей муниципальных образований.

Ключевые слова: местное самоуправление; муниципальное образование; территориальная организация местного самоуправления; органы местного самоуправления; представительный орган муниципального образования; глава муниципального образования; местная администрация; формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.

Karpenko Andrey I.,
*PhD Student, Volga Region Institute of
Management, RANEPA, Saratov, Russia*

A NEW VECTOR OF DEVELOPMENT OF THE PUBLIC MUNICIPAL MANAGEMENT SYSTEM

The article discusses the implementation of the new federal law on Local Self-government, Federal Law No. 33-FZ dated March 20, 2025 "On General Principles of Organizing Local Self-Government in the Unified System of Public Authority," which will enter into force on June 19, 2025. This law was adopted as a follow-up to the provisions on local self-government enshrined in the 2020 edition of the Constitution of the Russian Federation, and marks the beginning of a new stage of municipal reform. The development of the public municipal administration system should take into account not only legal innovations and trends in local government reform, but also the interests of residents of municipalities.

Key words: local self-government; municipal entity; territorial organization of local self-government; local self-government bodies; representative body of a municipal entity; head of a municipal entity; local administration; forms of public participation in the implementation of local self-government.

Президентом России 20 марта 2025 г. был подписан Федеральный закон № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». Закон № 33-ФЗ принят в развитие положений о местном самоуправлении, закрепленных в редакции 2020 г. Конституции Российской Федерации [1]. Новый закон, вне-

сенный в Государственную Думу РФ сенатором РФ А. А. Клишас и депутатом П. В. Крашенинниковым, направлен на реализацию положений Конституции Российской Федерации о единой системе публичной власти, обеспечение взаимодействия органов местного самоуправления с органами государственной власти в интересах населения,

совершенствование организации местного самоуправления в Российской Федерации.

Во-первых, Законом № 33-ФЗ уточняется определение понятия «местное самоуправление». Под ним понимается признаваемая и гарантируемая Конституцией России форма самоорганизации граждан в целях осуществления народом своей власти для само-

стоятельного решения вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения (вопросов местного значения) в пределах полномочий, предусмотренных в соответствии с Конституцией России Законом № 33-ФЗ, другими федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, – законами субъектов РФ [2].

Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»	Федеральный закон от 20 марта 2025 г. № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»
Понятие местного самоуправления	
Местное самоуправление – форма народовластия	Местное самоуправление – форма самоорганизации граждан

Закон № 131-ФЗ определял местное самоуправление как форму народовластия, что подчеркивало статус местной власти [3]. Традиционно формой самоорганизацией граждан называют территориальное общественное самоуправление и другие местные сообщества. Такое понимание природы местного самоуправления уже встречалось в истории России, например, хозяйственная теория рассматривала общину как исключительно самоорганизующуюся единицу для решения коммунальных и иных хозяйственных вопросов.

Во-вторых, одно из основных нововведений Закона № 33-ФЗ – развитие одноуров-

невой системы организации местного самоуправления с возможностью сохранения двухуровневой системы

Муниципальным образованием признается публично-правовое образование, созданное на территории с постоянно проживающим населением, в границах которой местное самоуправление осуществляется населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления. Местное самоуправление осуществляется в трех видах муниципальных образований: городской округ, муниципальный округ, внутригородское муниципальное образование города федерального значения.

Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»	Федеральный закон от 20 марта 2025 г. № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»
Виды муниципальных образований	
1. Сельское поселение 2. Городское поселение 3. Муниципальный район 4. Городской округ 5. Городской округ с внутригородским делением 6. Внутригородские районы 7. Внутригородские территории городов федерального значения 8. Муниципальный округ	1. Городской округ 2. Муниципальный округ 3. Внутригородское муниципальное образование города федерального значения
Территориальная организация	
Двухуровневая (преимущественно) и одноуровневая модель местного самоуправления	Одноуровневая модель (с возможностью сохранения двухуровневой модели местного самоуправления по решению субъекта РФ)

В субъектах РФ, имеющих социально-экономические, исторические, национальные и иные особенности, регулирование вопросов

организации местного самоуправления может осуществляться с учетом особенностей, предусматривающих возможность сохра-