

ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

сетевой научно-практический журнал • ISSN 2949-1886

Выходит семь раз в год

№ 5, 2025

Издается с 2000 года
Выписка из реестра
зарегистрированных
средств массовой ин-
формации по состоянию
на 20.02.2023

Регистрационный номер
и дата принятия
решения о регистрации:
серия ЭЛ № ФС77-84763
от 17.02.2023

Выдан: Федеральная
служба по надзору в
сфере связи, информа-
ционных технологий и
массовых коммуникаций
(Роскомнадзор)
(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/edia/?id=342328&page=>)

ISSN 2949-1886
(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1886>)

Все права защищены

Перепечатка материа-
лов только
с разрешения
редакции журнала

Авторские материалы
рецензируются
и не возвращаются.
Редакция сохраняет
за собой право произ-
водить сокращения и
редакционные измене-
ния рукописи

Точка зрения авто-
ров статей может не
совпадать с мнением
редакции

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Санташов Андрей Леонидович – доктор юридических наук, доцент, профессор 25 кафедры Военного университета имени князя А. Невского Министерства обороны Российской Федерации; профессор кафедры уголовного права и криминологии Северо-Западного института (филиала) Московского государственного юридического университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА).

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Барков Алексей Владимирович – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданского права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Борисова Лилия Владимировна – кандидат юридических наук, доцент, старший научный сотрудник сектора процессуального права Института государства и права Российской академии наук.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Демченко Максим Владимирович – кандидат юридических наук, доцент, заместитель декана юридического факультета по научной работе; доцент департамента правового регулирования экономической деятельности юридического факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Дмитриев Юрий Алексеевич – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Кузнецов Александр Павлович – доктор юридических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации, профессор кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права Нижегородской академии МВД РФ.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Ответственность за достоверность рекламных объявлений несут рекламодатели

Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате

Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет:
<https://indecon.ru>

Учредитель:
ООО «УДПО», г. Вологда
(<https://pegaspress.ru>)

Издатель:
ООО «УДПО», г. Вологда
(<https://pegaspress.ru>)

Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1
тел/факс: +7-495-361-72-37
izd-pegas@yandex.ru

Дата выхода в свет:
11.08.2025

© ООО «УДПО»

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Скаков Айдаркан Байдекович – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и организации исполнения наказаний Костанайской академии МВД Республики Казахстан им. Ш. Кабылбаева (Республика Казахстан).

Скрипченко Нина Юрьевна – доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры уголовного права и процесса Северного (Арктического) федерального университета.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шабанов Вячеслав Борисович – доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой криминалистики Белорусского государственного университета (Беларусь).

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

INDUSTRIAL ECONOMICS

online scientific-practical journal • ISSN 2949-1886

It comes out 7 times a year

№ 5, 2025

Published since 2000

Extract from the register
of registered mass media
as of 02/20/2023

Registration number and
date of the decision
on registration:
series EI N FS77-84763
dated February 17, 2023

Issued: Federal Service
for Supervision
of Communications,
Information
Technology and Mass
Communications
(Roskomnadzor)
(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/edia/?id=342328&page=>)
ISSN 2949-1886
(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1886>)

All rights reserved.
Reprint of materials only
with the permission
of the publisher

Copyright materials are
reviewed and not returned

The editors reserve
the right to The editors
reserve the right to make
reductions and editorial
changes to the manuscript

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Santashov Andrey L. – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the 25th Department of the Military University named after Prince A. Nevsky of the Ministry of Defense of the Russian Federation; Professor of the Department of Criminal Law and Criminology of the North-West Institute of the Moscow State Law University named after O.E. Kutafin.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Barkov Alexey V. – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Civil Law, the Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation.

Borisova Lilia V. – Ph.D. in Law, Associate Professor, Senior Researcher of the Sector of Procedural Law of the Institute of State and Law of the Russian Academy of Sciences.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Demchenko Maksim Vladimirovich – PhD in Law, Associate Professor, Deputy Dean of the Faculty of Law for Research; Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Activities of the Faculty of Law of the Financial University under the Government of the Russian Federation.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Dmitriev Yury A. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing, Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs.

Kuznetsov Alexander P. – Doctor of Law, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Honored Lawyer of the Russian Federation, Professor of the Department of Criminal and Criminal Law of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors

Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers

The journal is presented on the website in free access in full-text format
Website:
<https://indecon.ru>

Founder of the media:
Limited Liability Company
«University of Continuing Professional Education»

Address of the publisher, editorial office:
160033,
Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1
tel./fax: +7-495-361-72-37
izd-pegas@yandex.ru

Date of publication:
August 11, 2025

© «University of Continuing Professional Education»

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University;

Sandu Ivan S. – Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Skakov Aydarkan B. – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Penitentiary Service, Kostanay MIA Academy of the Republic of Kazakhstan named after S. Kabylbaev (the Republic of Kazakhstan).

Skripchenko Nina Y. – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Criminal Procedure, Northern (Arctic) Federal University.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotaev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shabanov Vyacheslav B. – Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Forensic Science, Belarusian State University.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, Moscow Region State University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

Научно-практический рецензируемый журнал «Индустриальная экономика»

«Индустриальная экономика» – российский научно-практический журнал общэкономического содержания. Основан в 2000 году как «Вопросы регулирования ТЭК: Регионы и Федерация» (до 2020 года), а с 2020 года носит современное название – «Индустриальная экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical peer-reviewed journal «Industrial Economics»

«Industrial Economics» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 2000 as “Regulatory Issues of the Fuel and Energy Complex: Regions and the Federation” (until 2020), and since 2020 it has a modern name – “Industrial Economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

АЛЕЙНИКОВ А. А., КОКУРИН Д. И. Адаптация методологии OKR к управлению служебной изобретательской деятельностью..	10
КИСЕЛЕВА Р. Ф. Система подготовки и продвижения управленческих кадров гостиничных предприятий: сущность и особенности формирования в инновационно-ориентированной экономике.....	16
ЧИРКИН С. А. Взаимные инвестиции и торговля услугами как незадействованные драйверы расширения делового сотрудничества России и Бразилии.....	28
УРУСОВ А. Д., АНДРИАНОВ Н. А. Влияние гибридной модели работы на эффективность управления бизнес-процессами и корпоративную культуру: сравнительный анализ компаний разного масштаба.....	37
ДОЛЖЕНКО О. И. Цифровизация потребительских рынков и новые парадигмы менеджмента в транснациональных компаниях потребительского сектора.....	45
ЧУБОТАРУ В. В. Критерии выбора ниши для видеоконтента: анализ алгоритмов ранжирования и поведения аудитории.....	51
МУГИНОВ Р. Р., КОКШАРОВ В. А. Рассмотрение существующих методик оценки уровня экономической безопасности региона.....	57
СИЛАНТЬЕВ А. В. К вопросу о развитии беспилотного авиатранспорта в Иркутской области.....	61
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ДАВИДЯН А. С., МАРАРЬ И. А. Анализ бюджетных доходов и расходов Краснодарского и Ставропольского края.....	66
ХАРТАНОВИЧ Е. А., ИОНЦЕВА С. М. Научный анализ бизнес-процессов на предприятиях лесной промышленности: методология, проблемы и пути оптимизации.....	73
ОСОКИНА Е. М., ГУСЕВ Д. А. Механизмы снижения межрегиональной дифференциации в условиях ограниченных бюджетов.....	79
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ВОЛКОДАВ Д. А., КУРКЧЯН Л. О. Совершенствование анализа денежных средств сельскохозяйственных товаропроизводителей.....	85
ПОДКОВЫРОВА М. А., КУЧЕРОВ Д. И., РАЕВА И. В., ПОДРЯДЧИКОВА Е. Д. Моделирование устойчивого социально-экономического развития муниципального района как основы формирования комфортной среды жизнедеятельности населения.....	92
РЯБИНИНА Н. И., СААКЯН Г. Р. Особенности функционирования предприятий в современных условиях международной ко- операции.....	104

КОВАЛЕВА И. В. Эффективность функционирования масложировой отрасли в системе регионального АПК...	113
МАКСИМОВ М. И., ПИТЕНИН И. М. Анализ влияния цифровой трансформации на эволюцию рынка долговых инструментов...	120
КОВАЛЕВА И. В., СЕМИНА Л. А., ПИСЛЕГИНА Н. В. Оценка отраслевого развития сельскохозяйственного сектора АПК.....	131
МИЩЕНКО Е. В., ЕГИКЯН Г. Р., МАКАРОВ В. В., МАМИНОВ С. Кроссплатформенные AI-воронки: организация единого клиентского пути между email, мессенджерами, сайтами и офлайн-точками.....	138
КУЛЬБИДА А. А. Процесс формирования восприятия потребителей в гостиничном бизнесе.....	146
ФОМЕНКО Е. В. Направления повышения прибыли предприятия в сфере производства хлебобулочных изделий.....	153
ПАРХУТИК Г. И., ГУСЕВ Д. А. Зеленая экономика как фактор устойчивого развития регионов: инструменты стимулирования.....	160
ПОГРЕБИНСКАЯ Е. А., ПЕТРИЧЕВА А. С. Гармонизация жизненного цикла в автомобилестроении (на примере ПАО «КАМАЗ»).....	166
НИКИТИН Ю. А., ЗУБОВА Л. В., ЗУБОВ А. О. Военная экономика в условиях гибридных войн и развития кооперации с дружественными странами в рамках ЕАЭС и БРИКС.....	173
БИРЮКОВ А. П., СОКУР С. Н. Механизм формирования экосистемы строительной организации.....	182
САВЕНКО Е. В., ГУСЕВ Д. А. Цифровизация управления региональными экономическими системами: вызовы и возможности.....	191
ПОПОВ Е. В., СИМОНОВА В. Л., ЗЫРЯНОВ А. С. Управление развитием цифровой трансформации бизнес-экосистемы промышленного предприятия.....	197
СТАРЦЕВ Д. Е. Тест Гренджера при анализе временных рядов данных по продажам.....	213
ОЛЬШАНЕЦКАЯ О. А., КОТОВА М. Р. Цифровое сопровождение клиентов при посещении торговых центров: стратегия и способы реализации.....	219
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА».....	228

CONTENT

ALEINIKOV A. A., KOKURIN D. I. Adaptation of the OKR Methodology for Managing Service Inventions.....	10
KISELEVA R. F. The system of training and promotion of managerial personnel of hotel enterprises: the essence and features of formation in an innovation-oriented economy.....	16
CHIRKIN S. A. Mutual Investments and Trade in Services as Untapped Drivers of Expanding Business Cooperation between Russia and Brazil.....	28
URUSOV A. D., ANDRIANOV N. A. The impact of the hybrid work model on business process management efficiency and corporate culture: a comparative analysis of companies of different sizes.....	37
DOLZHENKO O. I. Digitalization of Consumer Markets and New Management Paradigms in Transnational Consumer Sector Companies.....	45
CIUBOTARU V. V. Criteria for Choosing a Video Content Niche: Analysis of Ranking Algorithms and Audience Behavior.....	51
MUGINOV R. R., KOKSHAROV V. A. Consideration of existing methods for assessing the level of economic security of the region.....	57
SILANTYEV A. V. On the development of unmanned air transport in the Irkutsk region.....	61
CHERNYAVSKAYA S. A., DAVIDYAN A. S., MARAR I. A. Analysis of budget revenues and expenditures of Krasnodar and Stavropol territories.....	66
KHARTANOVICH E. A., IONTSEVA S. M. Scientific analysis of business processes in forestry industry enterprises: methodologies, problems and ways of optimization.....	73
OSOKINA E. M., GUSEV D. A. Mechanisms for reducing interregional disparities under budget constraints.....	79
CHERNYAVSKAYA S. A., VOLKODAV D. A., KURKCHYAN L. O. Improving cash analysis agricultural producers.....	85
PODKOVYROVA M. A., KUCHEROV D. I., RAEVA I. V., PODRJADCHIKOVA E. D. Modeling sustainable socio-economic development of a municipal district as the basis for shaping a comfortable living environment for the population.....	92
RYABININA N. I., SAHAKYAN G. R. Features of functioning of enterprises in modern conditions of international cooperation.....	104

KOVALEVA I. V. The efficiency of oil and fat industry functioning in the system of regional agro-industrial complex..	113
MAKSIMOV M. I., PITENIN I. M. Analysis of the impact of digital transformation on the evolution of the debt instruments market....	120
KOVALEVA I. V., SEMINA L. A., PISLEGINA N. V. The assessment of the industry development of the agricultural sector of the agro-industrial complex.....	131
MISHCHENKO E. V., EGIKYAN G. R., MAKAROV V. V., MAMINOV S. Cross-platform AI funnels: organizing a unified customer journey across email, messengers, websites, and offline touchpoints.....	138
KULBIDA A. A. The process of forming consumer perception in the hotel business.....	146
FOMENKO EKATERINA V. Directions of increasing the company's profit in the field of bakery products production.....	153
PARKHUTIK GRIGORIY I., GUSEV D. A. Green economy as a driver of regional sustainable development: policy incentive instruments.....	160
POGREBINSKAYA E. A., PETRICHEVA A. S. Harmonization of the life cycle in the automotive industry (using the example of KAMAZ PJSC)..	166
NIKITIN YU. A., ZUBOVA L. V., ZUBOV A. O. Military economy in the context of hybrid wars and the development of cooperation with friendly countries within the framework of the EAEU AND BRICS.....	173
BIRYUKOV A. P., SOKUR S. N. The mechanism of formation of the ecosystem of a construction organization.....	182
SAVENKO E. V., GUSEV D. A. Digitalization of regional economic system governance: challenges and opportunities.....	191
POPOV E. V., SIMONOVA V. L., ZYRYANOV A. S. Managing the development of digital transformation in an industrial.....	197
STARTSEV D. E. Grenger's test in time series analysis of sales data.....	213
OLSHANETSKAYA O. A., KOTOVA M. R. Digital customer guidance in shopping malls: strategy and implementation methods.....	219
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INDUSTRIAL ECONOMICS».....	230