



Инновационная  
кономика:  
информация, аналитика,  
прогнозы

№ 3, 2025

# СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2949-1894

Выходит восемь раз в год

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимира государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Гридчина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Джанчарова Гульнара Каримхановна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономии и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

**Митяков Евгений Сергеевич** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

**Разумовская Елена Александровна** – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гилян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет).

**Яблочников Сергей Леонтьевич** – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

**Главный редактор:**

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор.

---

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84769 от 17.02.2023 г. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://ieiap.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 30.05.2025. © ООО «УДПО».

---

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

# INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYTICS, FORECASTS

ONLINE SCIENTIFIC-PRACTICAL JOURNAL № 3, 2025

---

ISSN 2949-1894

It comes out eight times a year

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

## EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Dzhancharova Gulnara K.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

**Mityakov Evgeny S.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Informatics of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies MIREA – Russian Technological University.

**Razumovskaya Elena A.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

**Sandu Ivan S.** — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Stolyarova Alla N.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan V.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Business Informatics of the Bauman Moscow State Technical University.

**Yablochnikov Sergey L.** – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

**Editor-in-Chief:**

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor.

---

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84769 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=1>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor). Published since 2010.

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://ieap.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

Date of publication: May 30, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

---

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

## **Научно-практический рецензируемый журнал «Иновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы»**

«Иновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы» – российский научно-практический журнал общеэкономического содержания. Основан в 2010 году. Журнал включен в Российской индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

**Основные темы публикаций:**

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

**Аудитория:** экономисты; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

**Авторы:** ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

---

## **Scientific-practical peer-reviewed journal «Innovative economy: information, analytics, forecasts»**

«Innovative economy: information, analytics, forecasts» – a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was established in 2010. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

**The main topics of research:**

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

**Audience:** researchers of economics; university lecturers and students; analytical department of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

**Authors:** leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

## **КОВАЛЕВА И. В., ГОРНОСТАЛЬ Н. А.**

Оценка и перспективы развития молочного скотоводства в условиях территориально-производственной локализации.....10

## **КОРОБЕЙНИКОВА Д. М., БУЛГАРОВ МУРАТ А.**

Производственная инфраструктура как фактор развития сельского хозяйства.....18

## **ЦИКАНОВА Л. М., КАЗОВА З. М.**

Устойчивость ресурсной базы коммерческого банка в условиях цифровизации.....24

## **ШЕВЧЕНКО Д. С., БУЛГАРОВ М. А.**

Обеспечение многофункциональности сельского хозяйства в Краснодарском крае: проблемы и перспективы.....29

## **ЖАРКОВ И. В., ГУСЕВ Д. А.**

Инфраструктура сельских территорий: перспективы развития.....35

## **ДЫШЕКОВА А. А., ШИБЗУХОВ З.-Г. С., ИВАНОВ З. А., ШАБАТУКОВ И. А., ГОПЛАЧЕВА Д. Б.**

Льготное кредитование как мера государственной поддержки агропромышленного комплекса.....43

## **ШПАК П. А., ГУСЕВ Д. А.**

Развитие инженерной и цифровой инфраструктуры как условие устойчивого роста сельских территорий.....51

## **ЗАМБРЖИЦКАЯ Е. С., БРЫКОВ С. С., УРУСОВА Д. Т.**

Разработка системы показателей для управления жизненным циклом предприятий и повышения эффективности их деятельности.....56

## **ЛАКТЮШИНА О. В., ГОРБАЧЕВА Т. А.**

Зарубежный опыт деятельности необанков.....64

## **ЗАМБРЖИЦКАЯ Е. С., ПОЛЕЩУК Д. В.**

Возможности оптимизационного моделирования для обеспечения конкурентоспособности в части управления портфелем арендаторов на примере строительного торгового центра.....72

## **ГОЛУБКОВ А. А.**

Методика устранения ограничивающих убеждений, страхов и блоков у специалистов по продажам с помощью гипнотерапии.....80

## **ПЕСОЦКАЯ П. А., НАШ Р. А.**

Современные перспективы деятельности аграрной фирмы.....91

## **ХОЛМОВСКИЙ С. Г.**

Особенности российского рынка фармацевтических складов.....98

## **ПЕСОЦКАЯ П. А., НАШ Р. А.**

Эффективность использования ресурсов аграрных фирм Краснодарского края.....105

<b>ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., КОЛМОГОРОВА Е. В., ДЖАЛАВЯН М. Р.</b>	
Анализ ликвидности и платежеспособности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.....	113
<b>ПАЛКИН А. В., БУРЦЕВА Т. А., САВЕЛЬЕВ М. В.</b>	
Развитие методического подхода в системе маркетинга персонала современной компании...121	
<b>ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ШУМИЛИНА А. А., АДЖИАШВИЛИ Г. А.</b>	
Анализ платежеспособности сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края...128	
<b>МАСТАЛЫГИН А. Е., КАРЯКИН А. М., ВЫЛГИНА Ю. В.</b>	
Аспекты формирования формализованной модели обоснования стратегии маркетинга международной компании.....136	
<b>ГЕЛЕТА Т. В., ШУМИЛИНА Е. А.</b>	
Современные методы государственной поддержки сельского хозяйства на региональном уровне.....146	
<b>ТОКАРЬ Е. В., РОЖДЕСТВЕНСКАЯ О. В., ГОСТЕВА В. Е.</b>	
Перспективы и проблемы развития аналитической деятельности в организации в условиях цифровой экономики.....152	
<b>СОЗИНОВ П. А., БУРЦЕВА Т. А., ИЛЬИНА Е. Н., СОЗИНОВА А. А.</b>	
Надзорная политика в системе государственного управления.....159	
<b>ГЕЛЕТА Т. В., ШУМИЛИНА Е. А.</b>	
Субсидирование сельского хозяйства как метод государственной поддержки.....165	
<b>АГАБАБОВА С. Р., АЗИЕВА З. И.</b>	
Цифровизация отчетности как фактор повышения эффективности деятельности аграрной фирмы.....173	
<b>БАЙЧОРОВА Д. Н., ПАПОВА Л. В.</b>	
Иновационные процессы в АПК: современные вызовы и перспективы.....179	
<b>ГОРЧАКОВА М. Е.</b>	
Направления развития цифровых экосистем с участием коммерческих банков в России..185	
<b>БЕРДНИКОВ А. С., ПАПОВА Л. В.</b>	
Региональное регулирование развития малого предпринимательства.....191	
<b>ЧАСОВНИКОВ А. И., КОЧАНОВ И. Л., КАЧУРОВА Е. В., СОЛОВЬЕВА Н. Е.</b>	
Региональные целевые программы как основной инструмент экономической безопасности региона.....197	
<b>ФИРСТОВ Ю. П., МЕДЕРОВ И. М.</b>	
Метод оценки потенциала инновационного развития подразделений университета.....201	
<b>ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА: ИНФОРМАЦИЯ, АНАЛИТИКА, ПРОГНОЗЫ».....208</b>	

# CONTENT

<b>KOVALEVA I. V., GORNOSTAL N. A.</b>	
Assessment and prospects for development of dairy cattle breeding in the conditions of territorial-production localization.....	10
<b>KOROBENYKOVA D. M., BULGAROV M. A.</b>	
Production infrastructure as a factor in agricultural development.....	18
<b>TSIKANOVA L. M., KAZOVA Z. M., ZEZAEV M. R.</b>	
Sustainability of the resource base of a commercial bank in the context of digitalization.....	24
<b>SHEVCHENKO D. S., BULGAROV M. A.</b>	
Ensuring multifunctionality of agriculture in Krasnodar region: problems and prospects.....	29
<b>ZHARKOV I. V., GUSEV D. A.</b>	
Rural infrastructure: development prospects.....	35
<b>DYSHEKOVA A. A., SHIBZUKHOV Z.-G. S., IVANOV Z. A., SHABATUKOV I. A., GOPLACHEVA D. B.</b>	
Preferential lending as a measure of state support of the agro-industrial complex.....	43
<b>SHPAK P. A., GUSEV D. A.</b>	
Development of engineering and digital infrastructure as a prerequisite for sustainable growth of rural areas.....	51
<b>ZAMBRZHITSKAYA E. S., BRYKOV S. S., URUSOVA D. T.</b>	
Development of a system of indicators for managing the life cycle of enterprises and increasing the efficiency of their activities.....	56
<b>LAKTYUSHINA O. V., GORBACHEVA T. A.</b>	
International experience of neobanks.....	64
<b>ZAMBRZHITSKAYA E. S., POLESHCHUK D. V.</b>	
The possibilities of optimization modeling to ensure competitiveness in terms of tenant portfolio management using the example of a construction shopping center.....	72
<b>GOLUBKOV A. A.</b>	
Methodology for eliminating limiting beliefs, fears, and emotional blocks in sales professionals using hypnotherapy.....	80
<b>PESOTSKAYA P. A., NASH R. A.</b>	
Modern prospects for the activities of an agricultural enterprise.....	91
<b>KHOLMOVSKY S. G.</b>	
Features of the Russian pharmaceutical warehouse market.....	98
<b>PESOTSKAYA P. A., NASH R. A.</b>	
Efficiency of resource use by agricultural firms in Krasnodar Krai.....	105

<b>CHERNAVSKAYA S. A., KOLMOGOROVA E. V., JALAVYAN M. R.</b>	
Analysis of the liquidity and solvency of agricultural organizations in the Krasnodar territory.....	113
<b>PALKIN A. V., BURCEVA T. A., SAVELYEV M. V.</b>	
Development methodological approach in the personnel marketing system of a modern company..	121
<b>CHERNYAVSKAYA S. A., SHUMILINA A. A., ADJIASHVILI G. A.</b>	
Analysis of the solvency of agricultural enterprises of the Krasnodar region.....	128
<b>MASTALYGIN A. E., KARYAKIN A. M., VYLGINA YU. V.</b>	
Aspects of the formation of a formalized model for substantiating the marketing strategy of an international company.....	136
<b>GELETA T. V., SHUMILINA E. A.</b>	
Modern methods of state support for agriculture at the regional level.....	146
<b>TOKAR E. V., ROZHDESTVESKAYA O. V., GOSTEVA V. E.</b>	
Prospects and problems of development of analytical activities in the organization in the context of the digital economy.....	152
<b>SOZINOV P. A., BURTSEVA T. A., ILYINA E. N., SOZINOVA A. A.</b>	
Oversight policy in the system of public administration.....	159
<b>GELETA T. V., SHUMILINA E. A.</b>	
Subsidizing agriculture as a method of state support.....	165
<b>AGABABOVA S. R., AZIEVA Z. I.</b>	
Digitization of reporting as a factor of increasing the efficiency of an agricultural company.....	173
<b>BAICHOROVA J. N., PAPOVA L. V.</b>	
Innovative processes in agriculture: current challenges and prospects.....	179
<b>GORCHAKOVA M. E.</b>	
Development of digital ecosystems with the participation of commercial banks in Russia.....	185
<b>BERDNIKOV A. S., PAPOVA L. V.</b>	
Regional regulation of small business development.....	191
<b>CHASOVNIKOV A. I., KOCHANOV I. L., KOCHUROVA E. V., SOLOVYOVA N. E.</b>	
Regional targeted programs as the main instrument of economic security of the region.....	197
<b>FIRSTOV Y. P., MEDEROV I. M.</b>	
Method for assessing the development potential of an engineering university department complex.....	201
<b>RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYSIS, PROGNOSSES».....</b>	210