

# ПРИКЛАДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ 2025, № 5

СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ISSN 2949-1908

<https://prikeconi.ru>

Выходит семь раз в год

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Барков Алексей Владимирович** – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданского права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

**Борисова Лилия Владимировна** – кандидат юридических наук, доцент, старший научный сотрудник сектора процессуального права Института государства и права Российской академии наук.

**Гриджина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Демченко Максим Владимирович** – кандидат юридических наук, доцент, заместитель декана юридического факультета по научной работе; доцент департамента правового регулирования экономической деятельности юридического факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;.

**Джанчарова Гульнара Каримхановна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

**Кузнецов Александр Павлович** – доктор юридических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации, профессор кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права Нижегородской академии МВД РФ.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Скаков Айдаркан Байдекович** – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и организации исполнения наказаний Костанайской академии МВД Республики Казахстан им. Ш. Кабылбаева (Республика Казахстан).

**Скрипченко Нина Юрьевна** – доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры уголовного права и процесса Северного (Арктического) федерального университета.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гилян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

**Шабанов Вячеслав Борисович** – доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой криминалистики Белорусского государственного университета (Беларусь).

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана.

**Яблочников Сергей Леонтьевич** – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, доцент.

---

Издается с 2014 года. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84765 от 17.02.2023

Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

(Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=495663&page=>).

ISSN 2949-1908 (<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1908>)

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала.

Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные

изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции.

Ответственность за достоверность рекламных объявлений несут рекламодатели.

Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате.

Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://prikeconi.ru/>

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>)

Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru). Дата выхода в свет: 31.07.2025 © ООО «УДПО»

---

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

# APPLIED ECONOMIC RESEARCH

2025, no. 5

ONLINE SCIENTIFIC-PRACTICAL JOURNAL

ISSN 2949-1908

<https://prikeconi.ru>

It comes out 7 times a year

## EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Barkov Alexey V.** – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Civil Law, the Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation.

**Borisova Lilia V.** – Ph.D. in Law, Associate Professor, Senior Researcher of the Sector of Procedural Law of the Institute of State and Law of the Russian Academy of Sciences.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Demchenko Maksim Vladimirovich** – PhD in Law, Associate Professor, Deputy Dean of the Faculty of Law for Research; Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Activities of the Faculty of Law of the Financial University under the Government of the Russian Federation.

**Dzhancharova Gulnara K.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

**Kuznetsov Alexander P.** – Doctor of Law, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Honored Lawyer of the Russian Federation, Professor of the Department of Criminal and Criminal Law of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University;

**Sandu Ivan S.** — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Skakov Aydarkan B.** – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Penitentiary Service, Kostanay MIA Academy of the Republic of Kazakhstan named after S. Kabylbaev (the Republic of Kazakhstan).

**Skripchenko Nina Y.** – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Criminal Procedure, Northern (Arctic) Federal University.

**Stolyarova Alla N.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan V.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shabanov Vyacheslav B.** – Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Forensic Science, Belarusian State University.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Business Informatics at the Bauman Moscow State Technical University.

**Yablochnikov Sergey L.** – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Associate Professor.

---

Published since 2014. Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023  
Registration number and date of the decision on registration: series EI N FS77-84765 dated February 17, 2023  
Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications  
(Roskomnadzor)

(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=495663&page=>)

ISSN 2949-1908 (<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1908>)

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher.

Copyright materials are reviewed and not returned.

The editors reserve the right to The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript.

The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors.

Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers.

The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://prikeconi.ru>

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education»

Address of the publisher,

editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37Б [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru)

Date of publication: July 31, 2025 © «University of Continuing Professional Education»

---

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

## **Научно-практический рецензируемый журнал «Прикладные экономические исследования»**

«Прикладные экономические исследования» – российский теоретический и научно-практический журнал общественных наук (экономика и право). Основан в 1997 году. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки:

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

---

## **Scientific-practical peer-reviewed journal «Applied Economic Research»**

«Applied Economic Research» – a Russian theoretical, scientific-practical journal of Social Sciences (Economics and Law). It was established in 1997. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission under the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal is included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of Candidate of Sciences, for the degree of Doctor of Sciences, in the specialties: 5.2.3 – Regional and sectoral economics; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World Economy; 5.2.6 – Management (Economics).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences:

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policy;
- social sphere;
- regional economy;
- economics of industry markets, antimonopoly policy;
- enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- Global economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics; university lecturers and students; analytical department of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ФИЛАТОВ В. В., БЕСПАЛОВА В. В., МОИСЕЕВА О. А., ФИЛИППОВА О. А.<br>Public Relations (PR) как маркетинговая стратегия долгосрочного взаимодействия<br>с обществом, повышения узнаваемости бренда, укрепления лояльности в условиях<br>цифровизации и глобализации рекламной индустрии..... | 10  |
| ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., КРУЖИЛИНА А. И., ИВАНОВА В. П.<br>Влияние государственной политики на сельское хозяйство: сравнительный анализ для<br>Краснодарского края, Ставропольского края и Ростовской области.....                                                                               | 24  |
| ВЕРБОВОЙ П. Д., ЧЕРНЫШОВ И. А., КАЛАШНИКОВА Е. В.<br>Инструменты государственного регулирования экономической активности в условиях<br>нестабильности.....                                                                                                                                | 32  |
| СОЛОМКИН В. И., БАБУТА Д. М., ГРИШИН Е. В.<br>Эффективность использования бюджетных средств в региональных программах.....                                                                                                                                                                | 39  |
| СПИРИДОНОВ Г. Д., МАСЛОВ Д. А., НАШ Р. А.<br>Конкурентоспособность региона: оценка, индикаторы, стратегическое управление.....                                                                                                                                                            | 47  |
| БАТИЩЕВА В. В., НАЙМУШИНА Е. А., ПАПОВА Л. В.<br>Оценка инвестиционной привлекательности отраслей экономики как фактор<br>позиционирования регионов.....                                                                                                                                  | 55  |
| КОВАЛЕВА Н. А., ВОДОПЬЯНОВА В. В., БУЛГАРОВ М. А.<br>Цифровая экономика как драйвер модернизации регионов.....                                                                                                                                                                            | 64  |
| КАСАБОВ Л. С., МАСЛИЙ Я. А., ПАПОВА Л. В.<br>Управление рисками в аграрной сфере: страхование, хеджирование, субсидии.....                                                                                                                                                                | 72  |
| ФИЛАТОВ В. В., ПОЛОЖЕНЦЕВА И. В., ПОЛЯНСКАЯ О. А., ПЕТРОСЯН А. Д.<br>Цифровая трансформация рекламной индустрии: социальная ответственность и этические<br>нормы, персонализация и учет потребительского опыта.....                                                                       | 82  |
| ДОЛЖЕНКО О. И.<br>Менеджмент компаний потребительского сектора в условиях цифровизации.....                                                                                                                                                                                               | 93  |
| ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ВИТКАУСКАС Г. В., ДУБИНИНА Т. В.<br>Совершенствование анализа запасов на предприятиях топливно-энергетического<br>комплекса Краснодарского края.....                                                                                                                    | 101 |
| АГАБЕКОВА К. С., ЯКИМЧИК И. И., БУЛГАРОВ М. А.<br>Развитие туристического потенциала как фактор роста региональной экономики.....                                                                                                                                                         | 108 |
| ЛЕСНЫХ Д. А., ПОЗДНЯК П. А., ГРИШИН Е. В.<br>Повышение эффективности использования трудовых ресурсов в условиях цифровой<br>экономики.....                                                                                                                                                | 116 |
| АБДУРАМАНОВА Т. Р., ЧЕРНЫШОВ И. А., КАЛАШНИКОВА Е. В.<br>Стратегии импортозамещения в современной российской экономике.....                                                                                                                                                               | 124 |

|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| САВЧЕНКО О. С., ФЕДОТОВА В. О., НАШ Р. А.<br>Цифровизация сельского хозяйства как драйвер роста производительности.....                                                            | 130 |
| ОДЕГОВ В. В., ШЕРСТЯКОВ Д. О., ШУМИЛИНА Е. А.<br>Проблемы занятости и занятость как индикатор устойчивости регионов.....                                                           | 139 |
| ШИБЗУХОВ З.-Г. С., ЕЗИЕВ Х. А., ЕЗИЕВ И. Р.<br>Проблемы кадрового обеспечения в сельском хозяйстве.....                                                                            | 148 |
| РАСТОПЧИНА Ю. Л., СОВКОВА А. А.<br>Особенности политики импортозамещения в России.....                                                                                             | 155 |
| КАМАЛОВА Т. А.<br>Оптимизация маркетинговых стратегий продвижения на российском потребительском рынке..                                                                            | 163 |
| ГАСПАРЯН А. Г., КНЯЗЕВ М. С., ГРИШИН Е. В.<br>Цифровая трансформация предприятий как фактор повышения их конкурентоспособности..                                                   | 171 |
| МИЩЕНКО П. В., ЧЕРНЫШОВ И. А., КАЛАШНИКОВА Е. В.<br>Финансовая устойчивость предприятий: прикладные аспекты оценки и управления.....                                               | 179 |
| МОЧАЛКИН А. С., КАРАПЕТЯН А. М., ПАПОВА Л. В.<br>Управление стоимостью компаний в условиях нестабильного внешнеэкономического фона..                                               | 188 |
| ДЫШЕКОВА А. А., МАЛКАНДУЕВА М. И., БЕРБЕКОВ К. З.<br>Малое и среднее предпринимательство в России: проблемы и пути их решения.....                                                 | 197 |
| ПОГОДИН К. А., ТЮРИН Е. Е., ШУМИЛИНА Е. А.<br>Пространственное развитие экономики: тренды и региональные различия.....                                                             | 204 |
| КАЛИНСКАЯ М. В., ПРОХОРЧУК Ю. В., КОВАЛЕВ Т. С., КОСТЕРИНА С. С.<br>Налоговая система России: вызовы, перспективы и возможности оптимизации.....                                   | 212 |
| ШКОДИНСКИЙ С. В., КОЗЛОВА А. Р.<br>Ключевые аспекты логистики последней мили в онлайн-торговле.....                                                                                | 223 |
| АКСЕНОВ П. А.<br>Перспективные направления повышения эффективности применения экономических<br>инструментов управления рисками в компаниях газовой отрасли в условиях санкций..... | 229 |
| ГРУБОВ Е. О., ГАЛЬЦЕВ Ю. В.<br>Обоснование выбора стратегии поставщика медицинского оборудования с применением<br>инструментов машинного обучения.....                             | 237 |
| ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ<br>«ПРИКЛАДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ».....                                                                    | 249 |

# CONTENT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FILATOV V. V., BESPALOVA V. V., MOISEEVA O. A., FILIPPOVA O. A.<br>Public Relations (PR) as a marketing strategy for long-term interaction with society, increasing brand awareness, strengthening loyalty in the context of digitalization and globalization of the advertising industry..... | 12  |
| CHERNYAVSKAYA S. A., KRUSHILINA A. I., IVANOVA V. P.<br>The Impact of State Policy on Agriculture: A Comparative Analysis for Krasnodar Krai, Stavropol Krai and Rostov Oblast.....                                                                                                            | 24  |
| VERBOVOY P. D., CHERNYSOV I. A., KALASHNIKOVA E. V.<br>Instruments of state regulation of economic activity in conditions of instability.....                                                                                                                                                  | 32  |
| SOLOMKIN V. I., BABUTA D. M., GRISHIN E. G.<br>Efficiency of use of budgetary funds in regional programs.....                                                                                                                                                                                  | 39  |
| SPIRIDONOV G. D., MASLOV D. A., NASH R. A.<br>Regional competitiveness: assessment, indicators, strategic management.....                                                                                                                                                                      | 47  |
| BATISHEVA V. V., NAYMUSHINA E. A., PAPOVA L. V.<br>Evaluation of investment attractiveness of economic sectors as a factor in positioning regions.....                                                                                                                                         | 55  |
| KOVALEVA N. A., VODOP'YANOVA V. V., BULGAROV M. A.<br>Digital economy as a driver for regional modernization.....                                                                                                                                                                              | 64  |
| KASABOV L. S., MASLIY YA. A., PAPOVA L. V.<br>Risk management in agriculture: insurance, hedging, subsidies.....                                                                                                                                                                               | 72  |
| FILATOV V. V., POLOZHENTSEVA I. V., POLYANSKAYA O. A., PETROSYAN A. D.<br>Digital transformation of the advertising industry: social responsibility and ethical standards, personalization and consideration of consumer experience.....                                                       | 82  |
| DOLZHENKO O. I.<br>Management of consumer companies in the context of digitalization.....                                                                                                                                                                                                      | 93  |
| CHERNYAVSKAYA S. A., VITKAUSKAS G. V., DUBININA T. V.<br>Improving stock analysis at enterprises of the fuel and energy complex of the Krasnodar Territory..                                                                                                                                   | 101 |
| AGABEKOVA K. S., YAKIMCHIK I. I., BULGAROV M. A.<br>Development of tourism potential as a factor in regional economy growth.....                                                                                                                                                               | 108 |
| LESNYH D. A., POZDNYAK P. A., GRISHIN E. G.<br>Improving the efficiency of using labor resources in the digital economy.....                                                                                                                                                                   | 116 |
| ABDURAMANOVA T. R., CHERNYSOV I. A., KALASHNIKOVA E. V.<br>Import substitution strategies in the modern russian economy.....                                                                                                                                                                   | 124 |

|                                                                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SAVCHENKO O. S., FEDOTOVA V. O., NASH R. A.<br>Digitalization of agriculture as a driver of productivity growth.....                                             | 130 |
| ODEGOV V. V., SHERSTYAKOV D. O., SHUMILINA E. A.<br>Employment issues and employment as an indicator of regional sustainability.....                             | 139 |
| SHIBZUKHOV Z.-G. S., YEZIEV KH. A., YEZIEV I. R.<br>Problems of human resources in agriculture.....                                                              | 148 |
| RASTOPCHINA YU. L., SOVKOVA A. A.<br>Features of import substitution policies in Russia.....                                                                     | 155 |
| KAMALOVA T. A.<br>Optimization of marketing strategies for promotion in the russian consumer market.....                                                         | 163 |
| GASPARYAN A. G., KNYAZEV M. S., GRISHIN E. G.<br>Digital transformation of enterprises as a factor in increasing their competitiveness.....                      | 171 |
| MISHENKO P. V., CHERNYSOV I. A., KALASHNIKOVA E. V.<br>Financial stability of enterprises: applied aspects of assessment and management.....                     | 179 |
| MOCHALKIN A. S., KARAPETYAN A. M., PAPOVA L. V.<br>Managing the value of companies in an unstable foreign economic environment.....                              | 188 |
| DYSHEKOVA A. A., MALKANDUEVA M. I., BERBEKOV K. Z.<br>Small and medium-sized businesses in Russia: problems and solutions.....                                   | 197 |
| POGODIN K. A., TURIN E. E., SHUMILINA E. A.<br>Spatial development of the economy: trends and regional differences.....                                          | 204 |
| KALINSKAYA M. V., PROKHORCHUK YU. V., KOVALEV T. S., KOSTERINA S. S.<br>The russian tax system: challenges, prospects and optimization opportunities.....        | 212 |
| SHKODINSKY S. V., KOZLOVA A. R.<br>Key Aspects of Last-mile Logistics in Online Commerce.....                                                                    | 223 |
| AKSENOV P. A.<br>Promising directions for increasing the efficiency of using economic risk management instruments in gas industry companies under sanctions..... | 229 |
| GRUBOV YE. O., GALTSEV YU. V.<br>Justification of choosing a medical equipment supplier strategy using machine learning tools.....                               | 237 |
| RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATIONARTICLES IN THE JOURNAL<br>«APPLIED ECONOMIC RESEARCH».....                                                        |     |
|                                                                                                                                                                  | 251 |