

# РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

---

## Сетевой научно-практический журнал

Выходит один раз в два месяца

ISSN 2949-1916

2023, № 3

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Гридчина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Джанчарова Гульнара Каримхановна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономии и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

**Митяков Евгений Сергеевич** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

**Разумовская Елена Александровна** – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гилян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; заведующий лабораторией промышленной политики и экономической безопасности, Институт проблем рынка РАН.

**Яблочников Сергей Леонтьевич** – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

**Главный редактор:**

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор.

---

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru). Дата выхода в свет: 31.07.2023. © ООО «УДПО».

---

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

# **REGIONAL AND BRANCH ECONOMY**

---

## **Online scientific-practical journal**

**It comes out 1 times a two month**

**ISSN 2949-1916**

**2023, no. 3**

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

### **EDITORIAL BOARD**

**Editor-in-Chief:**

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

**Deputy Editor-in-Chief:**

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

**Associate Editors:**

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Dzhancharova Gulnara K.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

**Mityakov Evgeny S.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Informatics of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies MIREA – Russian Technological University.

**Razumovskaya Elena A.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

**Sandu Ivan S.** — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Stolyarova Alla N.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan V.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Head of the Laboratory of Industrial Policy and Economic Security, Institute of Market Problems of the Russian Academy of Sciences.

**Yablochnikov Sergey L.** – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

**Editor-in-Chief:**

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor.

---

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=1>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

Date of publication: July 31, 2023. © «University of Continuing Professional Education»

---

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

## **Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»**

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общеэкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICH'SWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

- 5.2 – Экономические науки.
  - экономическая теория;
  - денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
  - социальная сфера;
  - экономика регионов;
  - экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
  - экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
  - мировая экономика;
  - экономическая история.

**Аудитория**: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

**Авторы**: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

---

## **Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»**

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as "Highway 21st century" (until 2022), and since 2022 it has a modern name – "Regional and branch economy". The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICH'SWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

- 5.2 – Economic Sciences.
  - Economic theory;
  - Monetary, investment and structural policies;
  - Social sphere;
  - Regional economy;
  - Economics of industry markets, antitrust policy;
  - Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
  - World economy;
  - Economic history.

**Audience**: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

**Authors**: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ЗОТОВ В. В., ЛЕОНОВА Ж. К., ПЕТРОСЯН А. Д., СТОЛЯРОВА А. Н., БОТАШЕВА Л. С., КОЛГУШКИНА Ю. В.</b>	
Исследование стилей и имиджа лидеров в системе менеджмента современных организаций.....	10
<b>ПОНОМАРЕВА С. В., МУСТАФАЕВ Т. А.</b>	
Разработка базы данных для хранения и защиты информации о бизнес-процессах предприятий оборонно-промышленного комплекса России.....	19
<b>ГАФАРОВ М. Р.</b>	
Научно-технологическое развитие региона: дихотомический подход к оценке эффективности.....	28
<b>ПАТЛАНЬ Е. С.</b>	
Методика расчета интегрального показателя оценки продовольственной безопасности....	38
<b>МАХМУДОВ Р. Д., МАХМУДОВ Д. Р., МУКАИЛОВ А. У.</b>	
Маркетинговые коммуникации и их роль в деятельности представителей торговли.....	43
<b>БУТЕНКО Е. И.</b>	
К вопросу о развитии маркетинговых коммуникаций на основе видеомаркетинга.....	51
<b>СМОЛЯНИЦКИЙ К. С., ЕЛЬШИН Л. А.</b>	
Оценка инклюзивного развития Приволжского федерального округа.....	58
<b>ВЕРЕТЕХИНА С. В., ВЕРЕТЕХИН В. В.</b>	
Система поддержки принятия решения на основе цифрового двойника изделия.....	69
<b>КОЛГУШКИНА Ю. В., ЛЕОНОВА Ж. К.</b>	
Концептуальная модель управления знаниями на основе их коллективного использования в гуманитарных вузах.....	82
<b>АНТОШИНА К. А.</b>	
Маркетинговая индикация в стратегиях повышения уровня качества жизни.....	90
<b>ДОБРЯХИНА О. П.</b>	
Комплексная методика оценки эффективности системы управления инновационными рискаами мегапроекта в условиях цифровой трансформации бизнеса.....	96
<b>НОВИКОВ А. Н., БУЙНИЦКАЯ Е. Ю.</b>	
Анализ эффективности экологических программ на авиационных предприятиях.....	104
<b>САВРАДЫМ В. М., ШУЛЕКИН А. Н., ШУЛЕКИНА Е. Н., КАНУННИКОВА Е. Н.</b>	
Развитие проектного финансирования в сфере жилищного строительства.....	112
<b>ПОЛЯНИН А. В., РОДИОНОВ Д. Г.</b>	
Взаимодействие органов управления региона и предпринимательских структур в рамках региональной экономической политики.....	121
<b>ДОБРЯХИНА О. П.</b>	
Динамическая модель комплексной системы управления инновационными рисками мегапроектов с учетом применения цифровых технологий.....	128

<b>ГУРРЕЕВ К. А., СОЛОВЬЁВ В. К.</b>	
Итоговая комплексная оценка рисков строительства нового объекта.....	136
<b>КОЩАВКА И. В.</b>	
Мониторинг рынка замороженных продуктов: отечественный и зарубежный опыт.....	143
<b>МЫРЗАБЕК УУЛУ УРМАТ</b>	
Значение системы закупок в экономике США.....	151
<b>ИСАЕВ М. Г.</b>	
Функционал цифровых технологий в реализации трансформационных процессов в бизнесе...	157
<b>БОЙКО С. В.</b>	
Концептуальные основы развития финансовой грамотности населения: от государственных стратегий до региональных образовательных программ.....	161
<b>СТЕПАНОВА М. Н.</b>	
Методические аспекты оценки влияния факторов, определяющих активность страхователей на отдельных локальных рынках страховых услуг.....	169
<b>УЛИСКОВ А. А., ФРАЙМОВИЧ Д. Ю., КОЛОСОВА М. С.</b>	
Гибкая система управления: способы и основы создания в современных организациях....	176
<b>ЧАЖАЕВ М. И., ХУТОВА Л. А., КУЧАРОВ Ж. Ж.</b>	
Взаимосвязь между управлением бюджетными затратами и конкурентоспособностью предприятия.....	180
<b>ШАРДАН С. К., ЧАЖАЕВА М. М., УРУСОВА Р. Р.</b>	
Анализ соответствия стратегии человеческих ресурсов с корпоративной стратегией предприятия.....	185
<b>НОВИКОВА Е. В., ХАСИЕВА Х. А., ДЖАБРАИЛОВ Д. Х.</b>	
Значение инноваций в области управления человеческими ресурсами предприятия.....	190
<b>ЧАЖАЕВА М. М., МАГОМАДОВА З. С., МИНКАИЛОВА М. М.</b>	
Концепция учета человеческих ресурсов предприятия.....	195
<b>САИД ХЕБА АБДАЛСАЛАМ САИД, АЛКССО МОХАММЕД РААЕД МАХМУД</b>	
Влияние современных технологий на успех управления здравоохранением.....	200
<b>СУЛЕЙМАНОВА Т. З., ДАЦАЕВА Р. Ш., ХУТОВА Л. А.</b>	
Внедрение системы управления человеческими ресурсами в малые и средние предприятия.....	205
<b>ТАБАЧНИКОВ Р. А.</b>	
Механизм обеспечения экономической безопасности региона в условиях санкций недружественных государств.....	210
<b>ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....</b>	218

# CONTENT

<b>ZOTOV V. V., LEONOVA ZH. K., PETROSYAN A. D., STOLYAROVA A. N., BOTASHEVA L. S., KOLGUSHKINA YU. V.</b>	
Research of styles and image of leaders in the management system of modern organizations.....	10
<b>PONOMAREVA S. V., MUSTAFAYEV T. A.</b>	
Development of a database for storing and protecting information about business processes of enterprises of the Russian military-industrial complex.....	19
<b>GAFAROV M. R.</b>	
Scientific and technological development of the region: a dichotomous approach to evaluating efficiency.....	28
<b>PATLAN E. S.</b>	
Methodology for calculating the integral indicator of food security assessment.....	38
<b>MAKHMUDOV R. D., MAKHMUDOV D. R., MUKAILOV A. U.</b>	
Marketing communications and their role in the activities of trade representatives.....	43
<b>BUTENKO E. I.</b>	
On the development of marketing communications based on video marketing.....	51
<b>SMOLYANITSKY K. S., YELSHIN L. A.</b>	
Assessment of inclusive development of the Volga Federal District.....	58
<b>VERETEKHINA S. V., VERETEKHIN V. V.</b>	
Decision support system for the export of high-tech products based on the digital twin of the product.....	69
<b>KOLGUSHKINA YU. V., LEONOVA ZH. K.</b>	
Conceptual model of knowledge management based on their collective use in humanitarian universities.....	82
<b>ANTOSHINA K. A.</b>	
Marketing indication in strategies for improving the quality of life.....	90
<b>DOBRYAKHINA O. P.</b>	
Comprehensive methodology for evaluating the effectiveness of the innovation risk management system of a megaproject in the context of digital business transformation.....	96
<b>NOVIKOV A. N., BUINITSKAYA E. YU.</b>	
Analysis of the effectiveness of environmental programs at aviation enterprises.....	104
<b>SAVRADYM V. M., SHULEKIN A. N., SHULEKINA E. N., KANUNNIKOVA E. N.</b>	
Development of project financing in the field of housing construction.....	112
<b>POLYANIN A. V., RODIONOV D. G.</b>	
Interaction of regional government bodies and business structures within the framework of regional economic policy.....	121
<b>DOBRYAKHINA O. P.</b>	
Dynamic model of an integrated innovation risk management system for megaprojects taking into account the use of digital technologies.....	128

<b>GUREEV K. A., SOLOV'EV V. K.</b>	
Final comprehensive risk assessment of new facility construction.....	136
<b>KOSHCHAVKA I.V.</b>	
Monitoring the frozen products market: domestic and foreign experience.....	143
<b>MYRZABEK UULU URMAT</b>	
The importance of the procurement system in the US economy.....	151
<b>ISAEV M. H.</b>	
Functionality of digital technologies in the implementation of transformation processes in business....	157
<b>BOYKO S. V.</b>	
On the conceptual framework for the development of financial literacy of the population: from state strategies to regional educational programs.....	161
<b>STEPANOVA M. N.</b>	
Methodological aspects of assessing the impact of factors determining the activity of policyholders in certain local insurance markets.....	169
<b>ULISKOV A. A., FRAIMOVICH D. Y., KOLOSOVA M. S.</b>	
Flexible management system: ways and basics of creation in modern organizations.....	176
<b>CHAZHAEV M. I., KHUTOVA L. A., KUCHAROV J. ZH.</b>	
The relationship between budget cost management and enterprise competitiveness.....	180
<b>SHARDAN S. K., CHAZHAEVA M. M., URUSOVA R. R.</b>	
Analysis of the compliance of the human resources strategy with the corporate strategy of the enterprise.....	185
<b>NOVIKOVA E. V., KHASIEVA KH.A., DZHABRAILOV D. KH.</b>	
The importance of innovations in the field of human resource management of the enterprise.....	190
<b>CHAZHAEVA M. M., MAGOMADOVA Z. S., MINKAILOVA M. M.</b>	
The concept of accounting for human resources of the enterprise.....	195
<b>SAAED HEBA ABDALSALAM SAAED, ALKSSO MOHAMMED RAAED MAHMOOD</b>	
The Impact of Modern Technologies on the Success of Health Administration.....	200
<b>SULEYMANOVA T. Z., DATSAYEVA R. SH., KHUTOVA L. A.</b>	
Implementation of the human resource management system in small and medium-sized enterprises.....	205
<b>TABACHNIKOV R. A.</b>	
Mechanism for ensuring economic security of the region under sanctions of non-friendly states..	210
<b>RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....</b>	220