

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2025, № 3

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики, Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана (Национальный исследовательский университет).

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 30.06.2025. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2025, no. 3

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technology references of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor of the Department of Business Informatics, Bauman Moscow State Technical University (National Research University).

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: June 30, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

ШКОДИНСКИЙ С. В., ГАЙНИТДИНОВ А. А.

Цифровая трансформация как инструмент снижения транзакционных издержек в вертикально интегрированных структурах.....10

САДЫКОВА Э. Ф., САДЫКОВА С. Э., САДЫКОВ Э. А.

Содействие Российской Федерации Республике Узбекистан в разработке комплексной стратегии с учетом современных геополитических реалий в решении проблемы Аральского моря.....21

ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ДЕРБЕ Д. М., ЖДАНОВА Л. А.

Развитие туризма в сельском хозяйстве Краснодарского края.....30

КИСЛИЦЫНА Л. В., КРЕНДЕЛЕВА А. А., ТАРАСОВА А. А.

Инвестирование предприятий в условиях цифровизации.....38

ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ЖДАХА А. С., ХВАН К. А.

Анализ движения денежных потоков сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края.....44

КИСЛИЦЫНА Л. В., СЕРГУШОВ А. Д.

Актуальные вопросы в сфере финансового образования и малого бизнеса.....53

ЛАХНО В. В., ПАПОВА Л. В.

Строительный комплекс как индикатор конкурентоспособности региона.....59

АГАБАБОВА С. Р., АЗИЕВА З. И.

Инвестиционный климат регионов России в современных условиях.....65

СЕВЕРИНА К. И., ПАПОВА Л. В.

Финансовые риски в современном менеджменте предприятий АПК.....71

БОЛАЕВ К. К., БОЛАЕВА Д. К., ДЖУПАЕВА Д. В., КИТЕЕВА Д. И., БЕМБЕТОВ П. Б.

Анализ состояния мясного рынка Республики Калмыкия.....77

МАРЧЕНКОВ И. С., БАРАНОВА И. А.

Стратегии и инструменты поддержки малого бизнеса в регионе.....86

БОЛАЕВ К. К., БОЛАЕВА Д. К., ДЖУПАЕВА Д. В., КИТЕЕВА Д. И., БЕМБЕТОВ П. Б.

Роль и место субъектов малого и среднего предпринимательства в экономике региона (на примере Республики Калмыкия).....92

ЕРМАКОВА А. М.

Индекс качества городской среды как инструмент развития территории муниципального образования.....100

ЗАГИРОВА И. М.

Исследование применения инновационных методик для социализации личности студента в цифровой образовательной среде: опыт Института мировой экономики (Дербент) и его соответствие региональным особенностям Республики Дагестан.....109

ЧАСОВНИКОВ А. И., КОЧАНОВ И. Л., КАЧУРОВА Е. В., СОЛОВЬЕВА Н. Е. Государственные социальные программы в регионах и их влияние на экономическую безопасность.....	117
ТХАМОКОВА С. М., ВАРИТЛОВА А. С. Анализ особенностей организации рекламной деятельности онлайн-школы Skyeng для продвижения на рынке.....	123
МЕРЗЛЯКОВА Н. А. Экономико-математическая модель основных производственных бизнес-процессов нефтеперерабатывающих предприятий.....	131
ДЕРЕВЦОВ С. В. Эволюция технологических укладов и их влияние на развитие промышленности ресурсных регионов.....	138
МАКСИМОВ М. И., ГАЛЛЯМОВА К. М. Роль материальной и нематериальной мотивации в условиях удаленной и гибридной работы.....	149
КАЛАЧЕВ М. А., КОМЫЗ Е. Р., НОВОЯТЛОВА А. А. Влияние курсов валют на потребительские цены.....	162
ПИЛИПЕНКО Е. Н. Трансформация управления человеческими ресурсами: инновационный подход.....	171
БОСЕ У. Система кластеризации субъектов Арктической зоны Российской Федерации на основе вычисления социально-экономического потенциала этих территорий.....	180
РЯЗАНОВА Т. В. Методика проведения анализа чистых активов организации.....	190
БАКАЕВА З. Р. Предпосылки банкротства и меры по ослаблению их влияния.....	195
ХОЛМОВСКИЙ С. Г. Тенденции развития европейского рынка складов формата self-storage.....	202
БОЛАЕВ К. К., БОЛАЕВА Д. К., ДЖУПАЕВА Д. В., КИТЕЕВА Д. И., БЕМБЕТОВ П. Б. Анализ реализации государственной программы, направленной на экономическое развитие региона (на примере Республики Калмыкия).....	210
ДЕНИКЕ Л. В. Сущностные характеристики и исторические этапы формирования искусственного интеллекта.....	217
МАКАРОВА Ю. Л., ГОРБОВА И. Н., МАРТЫНОВ Г. Н. Национальная специфика и ее влияние на бизнес-коммуникации в современных условиях...	224
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....	225

CONTENT

SHKODINSKY S. V., GAINITDINOV A. A.

Digital transformation as a tool for reducing transaction costs in vertically integrated structures.....10

SADYKOVA E. F., SADYKOVA S. E., SADYKOV E. A.

Assistance of the Russian Federation to the Republic of Uzbekistan in developing a comprehensive strategy, taking into account modern geopolitical realities, in solving the problem of the Aral Sea.....21

CHERNYAVSKAYA S. A., DERBE J. M., ZHDANOVA L. A.

Development of tourism in agriculture in the Krasnodar region.....30

KISLITSYNA L. V., KRENDELEVA A. A., TARASOVA A. A.

Investing in digitalization.....38

CHERNYAVSKAYA S. A., ZHDAKHA A. S., HWANG K. A.

Analysis of cash flows of agricultural enterprises of the Krasnodar territory.....44

KISLITSYNA L. V., SERGUSHOV A. D.

Current issues in financial education and small business.....53

LAKHNO V. V., PAPOVA L. V.

Construction complex as an indicator of regional competitiveness.....59

AGABABOVA S. R., AZIEVA Z. I.

Investment climate of Russian regions under current conditions.....65

SEVERINA K. I., PAPOVA L. V.

Financial risks in modern management of agricultural enterprises.....71

BOLAEV K. K., BOLAEVA D. K., DZHUPAEVA D. V., KITEEVA D. I., BEMBETOV P. B.

Analysis of the meat market of the Republic of Kalmykia.....77

MARCHENKOV I. S., BARANOVA I. A.

Strategies and tools to support small businesses in the region.....86

BOLAEV K. K., BOLAEVA D. K., DZHUPAEVA D. V., KITEEVA D. I., BEMBETOV P. B.

The role and place of small and medium-sized enterprises in the economy of the region (using the example of the Republic of Kalmykia).....92

ERMAKOVA A. M.

The urban environment quality index as a tool for the development of the municipal territory.....100

ZAGIROVA I. M.

The study of the application of innovative methods for the socialization of the student's personality in a digital educational environment: the experience of the Institute of World Economy (Derbent) and its correspondence to the regional peculiarities of the Republic of Dagestan.....109

CHASOVNIKOV A. I., KOCHANOV I. L., KACHUROVA E. V., SOLOVJEVA N. E.

State social programs in the regions and their impact on economic security.....117

THAMOKOVA S. M., VARITLOVA A. S.

Analysis of the features of the organization of advertising activities of the Skyeng online school for promotion in the market.....123

MERZLIAKOVA N. A.

Economic and mathematical model of the main production business processes of oil refinery enterprises.....131

DEREVTSOV S. V.

The evolution of technological structures and their impact on the development of industry in resource regions.....138

MAKSIMOV M. I., GALLIAMOVA K. M.

The role of material and non-material motivation in remote and hybrid work environments.....149

KALACHEV M. A. KOMYZ E. R., NOVOYATLOVA A. A.

Influence of the dollar exchange rate on consumer prices.....162

PILIPENKO E. N.

Transformation of human resource management: an innovative approach.....171

BOSE U.

System of clustering of the subjects of Arctic zone of the Russian Federation based on the socio-economic potential of these territories.....180

RYAZANOVA T. V.

Methodology for conducting an analysis of the organization's net assets.....190

BAKAYEVA Z. R.

Prerequisites for bankruptcy and measures to mitigate their impact.....195

KHOLMOVSKY S. G.

Trends in the development of the European market of self-storage warehouses.....202

BOLAEV K. K., BOLAEVA D. K., DZHUPAEVA D. V., KITEEVA D. I., BEMBETOV P. B.

Analysis of the implementation of the state program aimed at the economic development of the region (using the example of the Republic of Kalmykia).....210

DENIKE L. V.

Essential characteristics and historical stages of artificial intelligence formation.....217

MAKAROVA YU. L., GORBOVA I. N., MARTYNOV G. N.

National specifics and their impact on business communications in modern conditions.....224

RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL
«REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....227