

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2025, № 5

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики, Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана (Национальный исследовательский университет).

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 31.08.2025. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2025, no. 5

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technology references of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor of the Department of Business Informatics, Bauman Moscow State Technical University (National Research University).

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: August 31, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезакономерного содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

ПОПОВ Е. В. Дифференциация применения технологии блокчейна в металлургии.....	10
ШЕВЧЕНКО О. ПАВЛОВНА, КОСНИКОВ М. С. Цифровые платформы как инструмент повышения эффективности корпоративного обучения управленческих кадров.....	19
МИЩЕНКО Е. В., ЛЕВЧЕНКО К. В., ОСТРОУХ Е. П., ЯРАНЦЕВА М. И., ГОЛИЦЫНА М. В. Адаптивные воронки продаж на базе ИИ: реорганизация пользовательского пути в реальном времени.....	28
ОЛЕЙНИК А. Н., КУЛЬБЕДА Т. В., ДУЮНОВА А. В., ПОЛЮЩЕНКО Е. А. Анализ эффективности производства продукции птицеводства: пути оптимизации.....	38
ГАЛКИНА А. Г., САВЕНКО Е. В. Социально-экономическое развитие агропромышленного комплекса Краснодарского Края.....	46
МАКСИМОВ М. И., ПИТЕНИН И. М. Форсайт-анализ перспектив развития мирового рынка финансовых сервисов до 2050 года.....	55
ХАМУКОВА Ж. П., МЕРЖО М. Ш. ESG как методология устойчивого развития регионов: структура, стандарты и институциональная интеграция.....	63
ГАЛКИНА А. Г., САВЕНКО Е. В. Эффективность использования кадрового резерва в администрации муниципального образования.....	70
ПОСПЕЛОВ В. П. Роль цифровых технологий в формировании смарт-специализации Херсонской области...	78
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., БАЛАЯН А. Э., АЛЕКСАНДРОВ В. А. Анализ распределения прибыли и рекомендации по его совершенствованию.....	87
СОРОКИНА Ю. Ю. Инновационные маркетинговые стратегии продвижения рекреационных ресурсов.....	95
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ЛОГИНОВА В. О., АМЕЛИНА А. К. Анализ финансовых результатов сельскохозяйственных организаций.....	102
МАХМУДОВ Р. Ф. Оптимизация распределения ресурсов в межрегиональных инвестиционных проектах с использованием аппарата нечеткой логики.....	109
КИСЛИЦЫНА Л. В. Актуальные вопросы финансов аэропортов.....	116
КСЕНДЗОВСКИЙ В. М. Функционирование инновационной среды в строительных проектах: динамическая связанность параметров инновационной информационной модели.....	126

МИЩЕНКО Е. В., ОСТРОУХ Е. П., КАЗАРЯН С. А., ГОЛОТА Е. П. Обратная воронка: применение AI для анализа отката пользователей и возврата на предыдущие этапы продаж.....	133
ФАЙЗУЛЛАЕВ Ш. С., СУРКОВА А. А., ХАЙИТОВ Ж. С. Экономические интересы и перспективы интеграции Узбекистана в Евразийский экономический союз.....	141
ЛАГОДА Н. А. Маркетинговые подходы к снижению стоимости лекарственных препаратов.....	151
РОЖКОВА Д. В., КУЛИКОВА И. В., ВАЛЕЦКАЯ Т. И. Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства как фактор развития экономики региона.....	160
ЧИПОВ А. Х., СОХОВ А. Б., ТАТАРКАНОВ А. А. Фиджитал-спорт: влияние на современное развитие общества.....	169
ВОЛКОВ А. А. Сравнительный анализ угольных регионов России: модели развития и возможности диверсификации экономики.....	174
ИСАКОВА Г. К. Анализ эффективности государственных программ Республики Дагестан в рамках национальных приоритетов.....	181
СТАБРОВСКАЯ К. А., КУЗЬМЕНКО С. М. Киберугроза и кибербезопасность.....	189
ШОГЕНОВА Ф. Б., ХАМУКОВА Ж. П., КОШЕЕВ А. А., ТЛУПОВ Л. Р. Оценка влияния ESG-интеграции на устойчивость и конкурентоспособность региональных экономик.....	195
САВЕЛЬЕВ Н. В. Анализ нелегального рынка дистанционных продаж алкогольной продукции в Российской Федерации в условиях цифровизации торговли.....	205
КАНДРОКОВА М. М., МАХОШЕВА С. А., ЯНДИЕВА Л. Х., УЯНАЕВА Х. Б. Институциональные ловушки и вакуум развития зеленой экономики в России: барьеры, риски и перспективы трансформации.....	215
БУЗДОВА А. З. Анализ состояния сферы туризма на современном этапе.....	222
ТОКАРЕВА О. Б. Стратегическое планирование развития территорий: сущность, цели, методология, проблемы.....	228
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....	235

CONTENT

POPOV E. V. Differentiation of the use of blockchain technology in metallurgy.....	10
SHEVCHENKO O. P., KOSNIKOV M. S. Digital platforms as a tool for improving the effectiveness of corporate training for management personnel.....	19
MISHCHENKO E. V., LEVCHENKO K. V., OSTROUKH E. P., YARANTSEVA M. I., GOLITSYNA M. V. Adaptive sales funnels based on AI: reorganization of the customer journey in real time.....	28
OLEINIK A. N., KULBEDA T. V., DUYANOVA A. V., POLUSHCHENKO E. A. Analysis of efficiency of poultry production: ways of optimization.....	38
GALKINA A. G., SAVENKO E. V. Socio-economic development of the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory.....	46
MAKSIMOV M. I., PITENIN I. M. Foresight analysis of the prospects for the development of the global financial services market up to 2050.....	55
KHAMUKOVA ZH. P., MERZHO M. SH. ESG as a methodology for the sustainable development of regions: structure, standards and institutional integration.....	63
GALKINA A. G., SAVENKO E. V. Efficiency of using the personnel reserve in the municipal administration.....	70
POSPELOV V. P. The role of digital technologies in shaping the smart specialization of the Kherson region.....	78
CHERNYAVSKAYA S. A., BALAYAN A. E., ALEKSANDROV V. A. Accounting for profit sharing and recommendations for its improvement.....	87
SOROKINA JU. YU. Innovative marketing strategies for promoting recreational resources.....	95
CHERNYAVSKAYA S. A., LOGINOVA V. O., AMELINA A. K. Analysis of financial results of agricultural organizations.....	102
MAKHMUDOV R. F. Optimization of resource allocation in interregional investment projects using fuzzy logic apparatus....	109
KISLITSYNA L. V. Topical issues of airport finance.....	116
KSENZOVSKY V. M. Functioning of the innovation environment in construction projects: dynamic connectivity of the parameters of the innovative information model.....	126

MISHCHENKO E. V., OSTROUKH E. P., KAZARYAN S. A., GOLOTA E. P. Reverse funnel: application of AI for analyzing user dropouts and return to previous sales stages.....	133
FAYZULLAEV SH. S., SURKOVA A. A., KHAYITOV J. S. Economic interests and prospects of Uzbekistan's integration into the Eurasian Economic Union....	141
LAGODA N. A. Marketing approaches to reducing the cost of medicinal products.....	151
ROZHKOVA D. V., KULIKOVA I. V., VALETSKAYA T. I. State support for small and medium enterprises as a factor of regional economic development...	160
CHIPOV A. KH., SOKHOV A. B., TATARKANOV A. A. Fijtal-sport: influence on the modern development of society.....	169
VOLKOV A. A. Comparative analysis of coal regions in Russia: development models and possibilities for economic diversification.....	175
ISAKOVA G. K. Analysis of the effectiveness of state programs of the Republic of Dagestan within the framework of national priorities.....	181
STABROVSKAYA K. A., KUZMENKO S. M. Cyber threat and cyber security.....	190
SHOGENOVA F. B., KHAMUKOVA ZH. P., KOSHEEV A. A., TLUPOV L. R. Assessing the Impact of ESG Integration on the Sustainability and Competitiveness of Regional Economies.....	196
SAVELIEV N. V. Russian Federation in the context of digitalization of trade.....	205
KANDROKOVA M. M., MAKHOSHEVA S. A., YANDIEVA L. KH., UYANAIEVA KH. B. Institutional traps and vacuum of green economy development in Russia: barriers, risks and prospects for transformation.....	215
BUZDOVA A. Z. Analysis of the state of the tourism sector at the present stage.....	222
TOKAREVA O. B. Strategic planning of territorial development: essence, goals, methodology, problems.....	228
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....	237