

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2025, № 7

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; заведующий лабораторией промышленной политики и экономической безопасности, Институт проблем рынка РАН.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 30.11.2025. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2025, no. 7

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologyreferences of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Head of the Laboratory of Industrial Policy and Economic Security, Institute of Market Problems of the Russian Academy of Sciences.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: November 30, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

НАВДАЕВ М. П.

Расширение содержательных аспектов бизнес-моделирования в условиях цифровизации..10

ПОВОЛОЦКИЙ Д. А.

Управление в условиях турбулентности: как российские компании развивают организационную устойчивость.....14

АХПОЛОВА В. Б.

Маркетинг как инструмент адаптации таможенной службы к современным требованиям глобальной экономики.....22

ЕРШОВ М. К., БОРЗОВА А. Ю.

Влияние смены политических сил в Аргентине на экономическую политику.....29

АХМЕДОВА М. Р.

Влияние торгов на международных торговых биржах на объем экспорта и импорта сельскохозяйственных товаров в России.....34

ЗЕМЛЯЧЕВА О. А.

Оценка финансовой устойчивости банков и страховых компаний в условиях банковско-страховой интеграции.....42

ШОКУМОВА Р. Е.

Анализ эффективности использования оборотных средств предприятия.....50

ПОВОЛОЦКИЙ Д. А.

Стратегии управления талантами в эпоху трансформации: как удержать лидеров изменений в российской корпорации.....58

СКАЧКОВ О. В.

Оценка сетевых коллабораций университета с предпринимательскими структурами региона.....65

КАЦЕНКО В. В.

Ключевые барьеры, проблемы и ограничения в международных логистических коммуникациях для российских компаний в условиях санкций.....75

ГУРЕЕВ К. А., ВИНУКОВ А. И.

Публикационная активность как ранний индикатор «волн» роста и спада в экономике: концепция и дизайн проверки на открытых данных.....82

ЧЕБОТАРЕВ С. С., ХМЫЗ А. А., ЛАВРИНЕНКО Ю. С., ЮСУПОВА А. Р.

Эволюция системы валютного регулирования в Российской Федерации: от традиционных к цифровым вызовам.....88

АХМЕДОВА М. Р., ПЕРОВА А. Е.

Оценка зависимости международной торговли сельскохозяйственными товарами от товарных бирж.....94

ИВАНОВ А. В., КОПЫЛОВ А. О.

Правовое определение и практика реализации судостроительных кластеров в России: сопоставительный анализ с теорией М. Портера и современные вызовы.....102

МАГОМЕДОВ Т. Ш., АХМЕДХАНОВ К. Ф., АМИРАЛИЕВА Д. М. Анализ проблем и рисков четвертого энергоперехода для мирового нефтегазового комплекса.....	109
КОВАЛЕВА И. В., СЕМЕНОВ Е. Б. Формирование рынка бобовых культур агроориентированного региона в условиях развития экспортной деятельности.....	115
МАГОМЕДОВА Д. М., МУРАДОВА С. А., НАЖМУДИНОВА С. А., АБДУЛЛАЕВ Н. А. Социальные отношения как стратегическая переменная в экономике совместного потребления.....	123
ШОХОВ Э. К., БУДАРИНА А. А. Влияние конфуцианства на формирование деловой культуры Китая (на примере компании Хуавэй).....	130
СКРИПНИКОВ А. Р. Искусственный интеллект как инструмент формирования конкурентных преимуществ и обеспечения прогресса в инновационном развитии компаний.....	139
КОЗЛОВ Т. Л. Преимущества и направления экосистемного взаимодействия в развитии инновационной деятельности компаний.....	145
АЛЬТГАУЗЕН К. Р., ВДОВИНА Я. Л. Социальные сети как инструмент власти: лучшие практики, риски и влияние на общественное мнение.....	151
МУКОЖЕВ А. М. Основные тренды пищевой индустрии в контексте цифровой трансформации и принципов устойчивого развития.....	159
АШУРАЛИЕВА Д. Р. Основные направления и мероприятия развития малого предпринимательства Республики Дагестан.....	165
ГЮЛЬМАГОМЕДОВА Г. А., АТУЕВА Э. Б., БАЙСУЛТАНОВА А. А. Повышение финансовой привлекательности инвестиционных проектов ПАО НК «Роснефть» в условиях санкций.....	170
АШУРАЛИЕВА Д. Р. Приоритетные направления и перспективы развития туризма в Республике Дагестан.....	177
ФИСЕНКО Г. В. Особенности мониторинга научно-технологического потенциала региона.....	181
ВАКАРЁВ А. А., ДУГИНА Т. А., ГОЛODOVA О. А. Комплексный экономический ущерб от чрезвычайных ситуаций в Южном федеральном округе.....	187
ВОРОКОВА Н. Х., ЗАХАРЧЕНКО Е. Д., УНГУРЯН Д. Д. Анализ уровня инфляции в современных экономических условиях Российской Федерации....	197
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....	205

CONTENT

NAVDAEV M. P. Expanding the substantive aspects of business modeling in the context of digitalization.....	10
POVOLOTSKY D. A. Managing in Turbulent Conditions: How Russian Companies Develop Organizational Resilience.....	14
AKHPOLOVA V. B. Marketing as a tool for adapting the customs service to the modern requirements of the global economy.....	22
ERSHOV M. K., BORZOVA A. YU. The Impact of Political Change in Argentina on Economic Policy.....	29
AKHMEDOVA M. R. The impact of trading on international commodity exchanges on the volume of exports and imports of agricultural goods in Russia.....	34
ZEMLYACHEVA O. A. Assessment of financial stability of banks and insurance companies in the context of banking and insurance integration.....	42
SHOKUMOVA R. E. Analysis of the efficiency of the use of the enterprise's working capacity.....	50
POVOLOTSKYI D. A. Talent management strategies in the era of transformation: how to retain change leaders in the Russian corporation.....	58
SKACHKOV O. V. Evaluation of network collaborations of the university with business structures of the region.....	65
KATSENKO V. V. Key barriers, challenges, and limitations in international logistic communications for russian companies under sanctions.....	75
GUREEV K. A., VINOKUROV A. I. Publication activity as an early indicator of growth and recession "waves" in the economy: concept and design of verification using open data.....	82
CHEBOTAREV S. S., KHMYZ A. A., LAVRINENKO YU. S., YUSUPOVA A. R. Evolution of the currency regulation system in the Russian Federation: from traditional to digital challenges.....	88
AKHMEDOVA M. R., PEROVA A. E. Assessment of the Dependence of International Agricultural Trade on Commodity Exchanges.....	94
IVANOV A. V., KOPYLOV A. O. Legal definition and practical implementation of shipbuilding clusters in Russia: comparative analysis with M. Porter's theory and current challenges.....	102

MAGOMEDOV T. SH., AKHMEDKHANOV K. F., AMIRALIEVA D. M. Analysis of the Problems and Risks of the Fourth Energy Transition for the Global Oil and Gas Sector.....	109
KOVALEVA I. V., SEMENOV E. B. The developing a legum market in an agro-oriented region in the context of export development....	115
MAGOMEDOVA D. M., MURADOVA S. A., NAZHMUDINOVA S. A., ABDULLAEV N. A. Social relations as a strategic variable in the sharing economy.....	123
SHOKHOEV E. K., BUDARINA A. A. The influence of Confucianism on the formation of China's business culture (using the Huawei company as an example).....	131
SKRIPNIKOV A. R. Artificial intelligence as a tool for forming competitive advantages and ensuring progress in innovative development of companies.....	139
KOZLOV T. L. Advantages and directions of ecosystem interaction in the development of innovative activities of companies.....	145
ALTGAUZEN K. R., VDOVINA YA. L., TAKHUMOVA O. V. Social networks as a tool of power: best practices, risks and impact on public opinion.....	151
MUKOZHEV A. M. The main trends in the food industry in the context of digital transformation and sustainable development principles.....	159
ASHURALIEVA J. R. Main directions and activities for the development of small businesses in the Republic of Dagestan.....	165
GYULMAGOMEDOVA G. A., ATUEVA E. B., BAISULTANOVA A. A. Improving the Investment Attractiveness of Rosneft Oil Company's Investment Projects in the Context of Sanctions.....	170
ASHURALIEVA J. R. Priority areas and prospects for tourism development in the Republic of Dagestan.....	177
FISENKO G. V. Features of monitoring the scientific and technological potential of a region.....	181
VAKAREV A. A., DUGINA T. A., GOLODOVA O. A. Comprehensive economic damage from emergencies to the Southern federal district.....	187
VOROKOVA N. KH., ZAKHARCHENKO E. D., UNGURYAN D. D. Analysis of the inflation rate in the modern economic conditions of the Russian Federation.....	197
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....	207