

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2026, № 3

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономии и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 27.03.2026. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2026, no. 3

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologyreferences of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor at the Department of Business Informatics at the Bauman Moscow State Technical University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: March 27, 2026. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

ГРУБОВ Е. О., КРУПНОВ К. В. Управление брендами одежды и текстиля на маркетплейсах: классификация и анализ заинтересованных сторон.....	10
ИГУМЕНОВ Л. М., БИРЮКОВА В. В. Апробация алгоритма оценки экономической и энергетической эффективности альтернативных источников энергии (на примере ПАО «Лукойл»).....	18
КОНКИН И. Г. Баланс приватности и регуляторного контроля в системах цифровых валют центральных банков: правовой и технологический анализ современных моделей.....	22
КОЛЕВ В. Г. Специфика стратегического управления многофункциональными зонами дорожного сервиса.....	29
САРИЛОВА О. А., САРИЛОВ А. М., ЦВЕТКОВА А. С. Ресурсный потенциал как фактор обеспечения устойчивости российской экономики в условиях волатильности мировых рынков.....	36
КОЛЫШЕВ А. С. Цифровизация и новые бизнес-модели транспортной отрасли: трансформация конкурентных стратегий в условиях цифровой экономики.....	45
ВАКАРЁВ А. А., ВИНОГРАДОВ В. В., БОГОМОЛОВА И. В., ГОЛОДОВА О. А., ГРАБОВЕЦ Е. Е. Промышленная политика: прежние взгляды и современный уровень развития промышленности.....	52
КОВАЛЕВА И. В., СЕМИНА Л. А., БОРОДИН В. Д., ПИСЛЕГИНА Н. В., ГОРБУНОВ Ю. В., ГОРБУНОВА А. Ю. Концептуальный подход к формированию инновационно-технологической региональной промышленной политики.....	60
ДЕНИСОВА Е. Д. Теоретико-методологические основы анализа инновационного развития региона: координирующая функция муниципалитета в модели «четверной спирали».....	68
БЕЛОВА Д. В. Методика количественной оценки эффективности цифровых двойников в системе экономической безопасности.....	78
НЕВМЕРЖИЦКИЙ В. Л., РАЗУМОВСКАЯ Е. А. Эволюция концепций стратегирования в финансовом менеджменте.....	87
ШАТАЛОВ Д. Ф. Управленческие аспекты цифровой трансформации малого и среднего бизнеса.....	97
БРАТЧИКОВ А. М. Управление климатическими рисками как элемент финансовой стратегии корпорации.....	104
РУСАНОВ В. С., САРИЛОВ А. М., ЦВЕТКОВА А. С. Стратегические приоритеты российско-китайского взаимодействия в нефтяной сфере: от торговли к развитию энергетической логистики.....	112

МОЧАЕВ А. С. Трансформация таможенного дела как стратегический вектор развития современной таможни.....	120
ДЕМЕНТЬЕВА Ю. Н., АБЛОГИН М. А. Управление кадровым резервом на предприятиях оборонно-промышленного комплекса в современных условиях: трансформация организационно-методического обеспечения..	128
ВОРОНЦОВА Ю. В. Современные возможности реализации ценностной концепции ценообразования на оборонную продукцию.....	138
МОРОЗОВ Д. А. Влияние инвестиций в экологию на финансовую устойчивость предприятия: опыт трансформации стратегии ПАО «ГМК «Норильский никель».....	144
ЧИСТОВ И. В., ПОНОМАРЕНКО Е. В., ЧУЧИН М. И. Внедрение инструментов бережливого управления в повседневную деятельность вооруженных сил Российской Федерации на основе процессного и компетентностного подходов.....	153
ЛЮ ХУЭЙЦЗИН, КОКИЦ Е. В. Глубокий анализ китайского рынка сои: отраслевые вызовы, структурная эволюция и стратегический прогноз.....	163
БАБИЧЕВ Д. Р., ГРИДЧИНА А. В. Влияние концепции устойчивого развития на трансформацию бизнес-процессов в проектном управлении: на материалах стандартов project management institute.....	171
МАХНЕНКО С. И., ОГАНЕСЯН М. О. Влияние цифровизации на экономическую безопасность России.....	177
ШИРЯЕВА Т. Ю., СОРОКИНА Л. А. Особенности материального и нематериального стимулирования педагогов в сельских образовательных учреждениях.....	185
ТУЛИНЦЕВ И. Н. Регулирование качества жизни населения в условиях цифровых технологий.....	192
ЛЕОНОВ И. С. Анализ факторов, влияющих на экономическую добавленную стоимость (EVA) российских горно-металлургических компаний.....	200
АСТАФЬЕВА О. Е., ХАЧАТРЯН А. Г. Интеграция методов календарно-сетевое планирования в систему управления бизнес-процессами строительной организации.....	210
МИКАЛУТ С. М., ДАДАЛОВА М. В., ПЕРЕСЫПКИН Н. И. Контроллинг в системе управления инновациями промышленного предприятия.....	217
БУРСА И. А., ЗАХАРЕНКО С. Г., ХАРИТОНОВА Е. Ю. Инвестиционный анализ зеленых облигаций. Эффективность и риски.....	225
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....	232

CONTENT

GRUBOV YE. O., KRUPNOV K. V. Clothing and textile brand management at marketplaces: stakeholder classification and analysis..	10
IGUMENOV L. M., BIRYUKOVA V. V. Validation of the algorithm for assessing the economic and energy efficiency of alternative energy sources (a case study of PJSC Lukoil).....	18
KONKIN I. G. The balance of privacy and regulatory control in CBDC: legal and technological analysis of modern models.....	22
KOLEV V. G. Specifics of strategic management of multifunctional road service zones.....	29
SARILOVA O. A., SARILOV A. M., TSVETKOVA A. S. Resource potential as a factor in ensuring the sustainability of the Russian economy in the context of global market volatility.....	36
KOLYSHEV A. S. Digitalization and New Business Models in the Transport Industry: Transformation of Competitive Strategies in the Digital Economy.....	45
VAKAREV A. A., VINOGRADOV V. V., BOGOMOLOVA I. V., GOLODOVA O. A., GRABOVETS E. E. Industrial policy: previous views and current level of industrial development.....	52
KOVALEVA I. V., SEMINA L. A., BORODIN V. D., PISLEGINA N. V., GORBUNOV YU. V., GORBUNOVA A. YU. A conceptual approach to the development of innovative and technological regional industrial policy.....	60
DENISOVA E. D. Theoretical and methodological foundations of the analysis of the innovative development of the region: the coordinating function of the municipality in the “quadruple helix” model.....	68
BELOVA D. V. Methodology for quantitative assessment of digital twins’ efficiency in the economic security system.....	78
NEVMERZHITSKY V. L., RAZUMOVSKAYA E. A. The Evolution of Strategy Concepts in Financial Management. <i>Regional and branch economy</i> , 2026, no. 3, pp. 87–96. doi: 10.47576/2949-1916.2026.3.3.011. 88	
SHATALOV D. F. Managerial aspects of digital transformation of small and medium businesses. <i>Regional and branch economy</i> , 2026, no. 3, pp. 97–103. doi: 10.47576/2949-1916.2026.3.3.012.97	
BRATCHIKOV A. M. Climate Risk Management as an Element of Corporate Financial Strategy.....	104
RUSANOV V. S., SARILOV A. M., TSVETKOVA A. S. Strategic Priorities of Russian-Chinese Cooperation in the Oil Sector: From Trade to the Development of Energy Logistics.....	112

MOCHAEV A. S.	
Transformation of customs as a strategic vector for the development of modern customs.....	120
DEMENTYEVA YU. N., ABLOGIN M. A.	
Management of the personnel reserve at Military-industrial complex enterprises in modern conditions: transformation of organizational and methodological support.....	128
VORONTSOVA YU. V.	
Modern implementation possibilities the value concept of pricing for defense products.....	138
MOROZOV D. A.	
The impact of environmental investments on enterprise financial stability: the experience of strategy transformation at PJSC MMC Norilsk Nickel.....	144
CHISTOV I. V., PONOMARENKO E. V., CHUCHIN M. I.	
Implementation of saving management tools in the daily activities of the russian armed forces based on the process and competence approaches.....	153
LIU HUIJING, KOKITS E. V.	
Original articleIn-depth analysis of the chinese soybean market: industry challenges, structural evolution and strategic forecast.....	163
BABICHEV D. R., GRIDCHINA A. V.	
The impact of sustainable development on business process transformation in project management: evidence from project management institute standards.....	171
MAKHNENKO S. I., OGANESYAN M. O.	
The impact of digitalization on Russia's economic security.....	177
SHIRYAEVA T. YU., SOROKINA L. A.	
Features of material and non-material incentives for teachers in rural educational institutions.....	185
TULINTSEV I. N.	
Regulation of population quality of life under digital technologies.....	192
LEONOV I. S.	
Analysis of factors influencing the economic value added (EVA) of russian mining and metallurgical companies.....	200
ASTAFIEVA O. E., KHACHATRYAN A. G.	
Integration of Schedule and Network Planning Methods into the Business Process Management System of a Construction Organization.....	210
MIKALUT S. M., DADALOVA M. V., PERESYPKIN N. I.	
Controlling in the innovation management system of an industrial enterprise.....	217
BURSA I. A., ZAKHARENKO S. G., KHARITONOVA E. YU.	
Investment analysis of green bonds. Effectiveness and risks.....	225
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....	234