

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2026, № 5

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономии и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 05.05.2026. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2026, no. 5

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologyreferences of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotaev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor at the Department of Business Informatics at the Bauman Moscow State Technical University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: May 5, 2026. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

ЧИСТОВ И. В., ГОНТАРЬ А. А. Научно-методические основы подготовки кадров для высокотехнологичных отраслей промышленности.....	10
ТРОФИМОВ Р. Д., ГРИДЧИНА А. В. Управление земельными ресурсами: сравнительное исследование практик стран БРИКС....	19
РЫЖЕНКОВА Н. Е., КОЗЕРОД Ю. М. Организация выставочной деятельности: от первых ярмарок до цифровых павильонов.....	25
БУРМИСТРОВ А. Н., РАЗСАДКИН В. Н., САЛИКОВ И. Ф. Интегрированная модель диагностики этапа жизненного цикла и формирования стратегии роста ИТ-компаний в условиях импортозамещения.....	30
КОРЕНЬКО А. В., НАПАЛКОВА М. Г. Инструменты управления цифровой репутацией федерального органа исполнительной власти в условиях информационных угроз (на примере Росавиации).....	37
ЕЛИСЕЕВ Г. Г., КИВОВИЧ А. Б., СОКОЛОВА И. А. Особенности управления человеческими ресурсами в общественных организациях: ключевые отличия и подходы.....	45
СТИКИН А. С. Маркетинговые технологии развития массовых мероприятий в индустрии конного спорта на материале вольтижеровки.....	52
ИГУМЕНОВ Л. М. Экономические факторы трансформации мирового энергетического баланса.....	59
ХОМЕНКО А. Ю., ДМИТРИЕВ А. Г. Использование социальных сетей для повышения эффективности бизнеса: условия интеграции и направления оптимизации бизнес-процессов.....	65
ПРОХОРОВА О. К. Организационные разрывы при трансляции стратегических целей в операционные процессы: методика количественной диагностики и механизмы согласования.....	73
КВАМИБУОР МАКСВЕЛЛ КОРДЗО, ГОРБАЧЕВА Т. А. Сравнительный анализ мульти-платформ CBDC и их влияние на трансграничные платежные системы.....	84
БИЛИНСКИЙ А. Р. Диагностика конкурентной среды промышленных предприятий с учетом динамических факторов.....	94
ЯКОВЛЕВ А. Д. Концептуальные основы обеспечения экономической безопасности акторов в парадигме цифровой трансформации.....	106
МИРОНОВ Н. С. Цифровая трансформация логистических систем как фактор конкурентоспособности регионов.....	113
БАБИЧЕВ Д. Р. Особенности внедрения адаптивных моделей управления проектами в организациях наукоемкого сектора экономики России.....	120

БУКАНОВ А. Э. Диагностика экономического состояния при выборе форм муниципально-частного партнерства.....	130
МЭН ЛИНЧИ Энергетическая стратегия Китая в 14-й пятилетке: приоритеты и механизмы реализации....	138
ДОЛЖЕНКО И. Б. Стратегическое управление цифровой трансформацией глобальных цепочек создания стоимости на мировом рынке одежды: уроки высокотехнологичных отраслей.....	145
НАЛОЕВА Л. З. Особенности формирования капитала кредитных организаций за счет субординированных инструментов.....	153
ТХАМОКОВА С. М., ДЗАМИХОВ А. А. Анализ современного состояния и экспортного потенциала АПК Кабардино-Балкарской Республики.....	160
МАТЮХИН А. А. Теоретическое обоснование разработки интегрированных военно-экономических показателей управления состоянием авиационной техники.....	170
МАЮНОВ В. А. Система механизмов государственного-частного партнерства для ускорения социально-экономического развития регионов.....	177
КИТАЕВ А. Р. Социально-экономические трансформации в Республике Мордовия в 2021-2025 гг.: демографические последствия, динамика благосостояния и изменение социальной структуры общества.....	184
ЦАЛИЕВ С. А. Контроль целевого и эффективного использования средств федерального бюджета: состояние, проблемы и векторы развития (2023-2025 гг.).....	190
ГОРДЕЕВ С. Г. Индекс критичности потребности и XYZ-классификация чрезвычайных ситуаций в выборе закупочной процедуры.....	198
БОЛОВА Д. А. Налоговые риски применения льгот по налогу на прибыль в ИТ-компаниях: инновационные подходы к их минимизации.....	205
БУРСА И. А., КИЙКОВА Ю. М., ТЕРЕХОВА Ю. А. Анализ инвестиционной привлекательности рынка первичной жилой недвижимости в федеральных округах России в 2020–2025 гг.	213
ЭЛЬДЕРРА Г. Х. Анализ подходов к определению риска и классификации рисков.....	220
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....	225

CONTENT

CHISTOV I. V., GONTAR A. A. Scientific and methodological foundations of personnel training for high-tech industries.....	10
TROFIMOV R. D., GRIDCHINA A. V. Legal regulation of agricultural land turnover: a comparative study of BRICS countries' practices..	19
RYZHENKOVA N. E., KOZEROD JU. M. Organizing exhibition activities: from the first fairs to digital pavilions.....	25
BURMISTROV A. N., RAZSADKIN V. N., SALIKOV I. F. Integrated model for diagnosis of life cycle stages and formation of growth strategy for IT companies in the conditions of import substitution.....	30
KORENYAKO A. V., NAPALKOVA M. G. Tools for managing the digital reputation of a federal executive authority in the context of information threats (the case of Rosaviation).....	37
ELISEEV G. G., KIVOVICH A. B., SOKOLOVA I. A. Features of human resource management in public organizations: key differences and approaches.....	45
STIKIN A. S. Marketing technologies for developing mass events in the equestrian industry using vaulting as a case study.....	52
IGUMENOV L. M. Economic factors of the transformation of the global energy balance.....	59
KHOMENOK A. YU., DMITRIEV A. G. Use of social networks to increase business efficiency: integration conditions and business process optimization directions.....	65
PROKHOROVA O. K. Organizational gaps in the translation of strategic goals into operational processes: quantitative diagnostic methods and matching mechanisms.....	73
KWAMIBUOR MAXWELL KORDZO, GORBACHEVA T. A. Comparative analysis of multi-CBDC platforms and their impact on cross-border payment systems.....	83
BILINSKY A. R. Diagnostics of the competitive environment of industrial enterprises considering dynamic factors.....	94
YAKOVLEV A. D. Conceptual foundations of ensuring the economic security of actors in the paradigm of digital transformation.....	106
MIRONOV N. S. Digital transformation of logistics systems as a factor of regional competitiveness.....	113
BABICHEV D. R. Features of Implementing Adaptive Project Management Models in the High-tech Sector Organizations of Russia's Economy.....	120

BUKANOV A. E. Diagnostics of the economic situation when choosing forms of public-private partnership.....	130
MENG LINQI China's energy strategy in the 14th five-year plan: priorities and implementation mechanisms.....	138
DOLZHENKO I. B. Strategic Management of Digital Transformation of Global Value Chains in the Global Apparel Market: Lessons from High-Tech Industries.....	145
NALOEVA L. Z. Features of capital formation in credit institutions through subordinated instruments.....	153
TKHAMOKOVA S. M., DZAMIKHOV A. A. Analysis of the Current State and Export Potential of the Agro-Industrial Complex of the Kabardino-Balkarian Republic.....	160
MATYUKHIN A. A. Theoretical justification of the development of integrated military-economic indicators for managing the condition of aviation equipment.....	170
MAYUNOV V. A. A system of public-private partnership mechanisms to accelerate the socio-economic development of regions.....	177
KITAEV A. R. Socio-economic transformations in the Republic of Mordovia in 2021-2025: demographic consequences, welfare dynamics and changes in the social structure of society.....	184
TSALIEV S. A. Monitoring the target-based and effective use of federal budget funds: status, problems, and development vectors (2023-2025).....	190
GORDEEV S. G. The criticality index of need and the XYZ classification of emergencies in choosing a procurement procedure.....	198
BOLOVA D. A. Tax risks of applying profit tax benefits in it companies: innovative approaches to their minimization.....	205
BURSA I. A., KIYKOVA YU. M., TEREKHOVA YU. A. Analysis of the Investment Attractiveness of the Primary Residential Real Estate Market in Russia's Federal Districts in 2020–2025.....	213
ELDERRA G. K. Analysis of approaches to determining risk and classifying risk.....	220
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....	227