

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2026, № 6

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономии и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 31.05.2026. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2026, no. 6

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologyreferences of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor at the Department of Business Informatics at the Bauman Moscow State Technical University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: May 31, 2026. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ДЕВЯТАЕВ Д. Н., КИСЕЛЕВА И. А. Методы финансовой оптимизации на российском рынке: портфельные модели, управление активами и пассивами, сетевой подход – обзор..... | 10 |
| ПОЛИН Д. В., ВЕРШИННИНА Л. П. Устойчивость процедур вывода в нечетких деревьях решений при искажении данных..... | 19 |
| КУМЕЛАШВИЛИ Н. З., КОКУРИН Д. И. Эволюция эквайринга и снижение издержек для бизнеса при безналичных расчетах..... | 28 |
| АРТЕМЬЕВ О. Г. Влияние технико-технологической модернизации на состояние сельского хозяйства..... | 35 |
| МАГОМЕДОВ Т. Ш., МАГОМЕДОВ М. А., АХМЕДХАНОВ К. Ф. Анализ и оценка модели экономики замкнутого цикла для ключевых отраслей Республики Дагестан..... | 42 |
| ЖАНОКОВА М. В., ШАРДАН С. К., КАНЧУКОВЕВ В. О., ПЛИЕВА Н. М. Возобновляемая энергетика Северо-Кавказского федерального округа: программы государственной поддержки и актуальные инновационные проекты..... | 49 |
| ФАСХУТДИНОВА Г. И., ХАЛИКОВ А. Ю., МИХАЙЛОВА А. И. Цифровые платформы как фактор трансформации конкурентной структуры отраслевых рынков..... | 60 |
| ГУТМАН А. И. Эмпирическая оценка релевантности индикаторов экономической безопасности региона.... | 68 |
| ШАТАЛОВ Д. Ф. Цифровые платформы как инструмент развития малого и среднего предпринимательства.. | 78 |
| ФИЛИПОВИЧ А. О. Управление организацией в условиях санкционного давления: совершенствование стратегических подходов..... | 86 |
| ОЛЬШАНСКИЙ А. М. Влияние системы сбалансированных показателей на процесс бюджетирования в компаниях..... | 94 |
| ЭЛЬДЕРРА Г. Х. Роль и значение риск-менеджмента в управлении проектами..... | 101 |
| ТКАЧЕНКО Ю. А., БРЯНЦЕВА Т. А. Анализ российского рынка облачных услуг..... | 108 |
| ЛЕОНЧИК А. Е. Специализация экономики региона как основной фактор его развития..... | 114 |
| САВИЧЕВ Д. С. Состояние текстильной промышленности России в условиях санкций..... | 120 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| БАРАНОВ Р. Н. Формирование ресурсно-рыночной модели развития регионального распределительного сетевого комплекса..... | 131 |
| МУХОРТИКОВ Д. А. Механизм развития креативных индустрий в северных ресурсодобывающих регионах: концептуальная модель в условиях цифровой трансформации..... | 139 |
| МУХАМЕДЖАНОВ Р. Р., ОРУСОВА О. В. Оценка зависимости стоимости золота от макроэкономических факторов и возможности его использования для защиты от кризисных явлений..... | 145 |
| МАТЕВОСЯН М. А. Государственная социальная политика по повышению уровня жизни населения: теоретические основы и механизмы реализации..... | 150 |
| СТЕПАНОВ С. А. Agile и Scrum: перспективы будущего..... | 155 |
| НАГИЕВ О. А. Влияние социально-экономических факторов на мотивацию и производительность труда технического персонала..... | 161 |
| УФИМЦЕВ А. А. Адаптация ценностей и принципов Agile к разработке материальных продуктов на производственных предприятиях..... | 167 |
| МАКСИМЕНКО Р. А. Политические инновации в деятельности парламентских партий современной России: практики «Единой России»..... | 174 |
| КОРШУНОВ В. А. Рекрутирование молодых политических лидеров в современной России: каналы и механизмы..... | 180 |
| КАЛМЫКОВ Д. Ю. Цифровая трансформация государственного управления: экономический эффект и проблемы реализации..... | 187 |
| ГЛАДЫШЕВ А. С. Проблемы развития цифровых компетенций государственных гражданских служащих Российской Федерации..... | 194 |
| ФАСХУТДИНОВА Г. И., ХАЛИКОВ А. Ю., МИХАЙЛОВА А. И. Влияние поведенческих искажений инвесторов на процессы ценообразования на российском рынке ценных бумаг..... | 200 |
| АБДУХАЛЫГОВА М. Д. Современные целевые ориентиры в промышленной интеграции в рамках ЕАЭС..... | 209 |
| ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА»..... | 214 |

CONTENT

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| DEVYATAEV D. N., KISELEVA I. A. Financial optimization methods in the russian banking market: portfolio models, asset-liability management and network approach – a review..... | 10 |
| POLIN D. V., VERSHININA L. P. Robustness of inference procedures in fuzzy decision trees under data distortion..... | 19 |
| KUMELASHVILI N. Z., KOKURIN D. I. Evolution of Acquiring and Reducing Business Costs in Cashless Payments..... | 28 |
| ARTEMYEV O. G. Impact of technical and technological modernization on the state of agriculture..... | 35 |
| MAGOMEDOV T. SH., MAGOMEDOV M. A., AKHMEDKHANOV K. F. Analysis and Evaluation of a Circular Economy Model for Key Industries of the Republic of Dagestan..... | 42 |
| ZHANOKOVA M. V., SHARDAN S. K., KANCHUKOEV V. O., PLIEVA N. M. Renewable Energy in the North Caucasus Federal District: State Support Programs and Current Innovative Projects..... | 49 |
| FASKHUTDINOVA G. I., KHALIKOV A. YU., MIKHAILOVA A. I. Digital platforms as a factor in the transformation of the competitive structure of industry markets..... | 60 |
| GUTMAN A. I. Empirical assessment of the relevance of regional economic security indicators..... | 68 |
| SHATALOV D. F. Digital platforms as a tool for the development of small and medium-sized enterprises..... | 78 |
| FILIPOVICH A. O. Organizational management under sanctions pressure: improving strategic approaches..... | 86 |
| OLSHANSKY A. M. The impact of the balanced scorecard system on the budgeting process in companies..... | 94 |
| ELDERRA G. KH. The role and significance of risk management in project management..... | 101 |
| TKACHENKO YU. A., BRYANTSEVA T. A. Analysis of the russian cloud services market..... | 108 |
| LEONCHIK A. E. Specialization of the region's economy as the main factor in its development..... | 114 |
| SAVICHEV D. S. The State of the Russian Textile Industry under Sanctions..... | 120 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BARANOV R. N. Developing a resource-market model for the development of a regional distribution grid complex.... | 131 |
| MUKHORTIKOV D. A. Creative industries development mechanism in northern resource-extracting regions: a conceptual model in the context of digital transformation..... | 139 |
| MUKHAMEDZHANOV R. R., ORUSOVA O. V. Assessment of the dependence of the value of gold on macroeconomic factors and the possibility of its use to protect against crisis phenomena..... | 145 |
| MATEVOSYAN M. A. State social policy for improving the living standards of the population: theoretical foundations and implementation mechanisms..... | 150 |
| STEPANOV S. A. Agile and Scrum: Prospects for the Future..... | 155 |
| NAGIEV O. A. The impact of socio-economic factors on the motivation and productivity of technical personnel.. | 161 |
| UFIMTSEV A. A. Original articleAdaptation of agile values and principles to the development of material products at manufacturing enterprises..... | 167 |
| MAKSIMENKO R. A. Political innovations in the activities of russian parliamentary parties: the case of «United Russia»..... | 174 |
| KORSHUNOV V. A. Recruiting young political leaders in modern Russia: channels and mechanisms..... | 180 |
| KALMYKOV D. YU. Digital transformation of public administration: economic effect and implementation challenges... | 187 |
| GLADYSHEV A. S. Problems of developing digital competencies of civil servants in the Russian Federation..... | 194 |
| FASKHUTDINOVA G. I., KHALIKOV A. YU., MIKHAILOVA A. I. The influence of investors' behavioral biases on pricing processes in the russian securities market..... | 200 |
| ABDUKHALYGОВА M. D. Modern targets in industrial integration within the EAEU..... | 209 |
| RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY»..... | 216 |