

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

## Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2026, № 7

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Гриджина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Джанчарова Гульнара Каримхановна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

**Митяков Евгений Сергеевич** – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

**Разумовская Елена Александровна** – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гилян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана.

**Яблочников Сергей Леонтьевич** – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор.

---

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru). Дата выхода в свет: 22.06.2026. © ООО «УДПО».

---

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

# REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

---

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2026, no. 7

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

## EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Dzhancharova Gulnara K.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

**Mityakov Evgeny S.** – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologyreferences of MIREA – Russian Technological University.

**Razumovskaya Elena A.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

**Sandu Ivan S.** — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Stolyarova Alla N.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan V.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor at the Department of Business Informatics at the Bauman Moscow State Technical University.

**Yablochnikov Sergey L.** – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor.

---

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

Date of publication: June 22, 2026. © «University of Continuing Professional Education»

---

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

## Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

**Аудитория:** экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

**Авторы:** ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

---

## Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

**Audience:** researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

**Authors:** leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ПОЛЯНИН А. В.</b> Модель субъектно-объектного взаимодействия в региональной экономической политике.....	10
<b>ГРИНЕНКО С. В.</b> Умный маршрут: трансформация логики путешествий по России под воздействием цифровых платформ и технологий искусственного интеллекта.....	18
<b>МОКРУШИН А. А., ЛОГИНОВА В. О., АРЗАМАСЦЕВА Д. И.</b> Роль вертикально-интегрированных корпораций в развитии межотраслевого взаимодействия предприятий АПК современной России.....	31
<b>ЮНАЕВ Ю. Д., ПЕСОЦКИЙ Ю. С.</b> Цифровизация логистических процессов как инструмент снижения перегрузок транспортно-складской инфраструктуры.....	42
<b>ГУБАНОВ Р. С., СМИРНОВА Н. В., ТАБУРОВ Д. Ю.</b> Правовые и экономические аспекты функционирования автономных некоммерческих организаций.....	52
<b>ТАРАСОВ А. И., АЛЕКСЕЕВ А. А.</b> Особенности выполнения НИОКР по созданию оборонной продукции как элемента государственного оборонного заказа.....	62
<b>ШУЛЬГИН Е. Д., ЛЫСЕНКО И. В.</b> Моделирование деятельности лесопромышленного предприятия на основе корреляционно-регрессионного анализа.....	71
<b>МАКСИМОВ М. И., ДЖУССОЕВА М. Ш.</b> Управление изменениями в логистической компании с высокой текучестью персонала.....	79
<b>ЖИГУНОВА Н. В.</b> Развитие параллельного учета в РСБУ и МСФО: методологический подход и практическая реализация.....	88
<b>МАКСИМОВ М. И., ВОЙТКОВСКИ В. В.</b> Менторинг как инструмент управления знаниями в корпоративной среде: современные подходы и практика российских компаний.....	95
<b>ГРУБОВ Е. О., КРУПНОВ К. В.</b> Сквозная интеграция генеративного искусственного интеллекта в производственно-сбытовой цикл текстильного кластера.....	104
<b>КЛЕЩЕВА Ю. С. ДУБОВИКОВ И. Д.</b> Стратегическая трансформация российско-европейского энергетического сотрудничества в контексте климатической политики ЕС.....	114
<b>САЛИМОВ А. А., БЕРМАН С. С.</b> Реализация концепции умного города в городах-миллионниках Российской Федерации..	120
<b>СТЕПАНОВА М. Н., КИСЛИЦЫНА Л. В., БЕЛКИНА М. В.</b> Процесс управления себестоимостью добычи углеводородов и его нормативно-методическое обеспечение.....	128
<b>МАКСИМОВ М. И., МИДОВА В. О.</b> Агрэкоэко-системы как драйвер ESG-трансформации: российский контекст.....	136

<b>БОЛГОВ И. И., ГРУШЕЦКАЯ С. Б., ПАРШИНА Е. В., СЕРАЯ Д. Ф., БАЛАХАНОВА Д. К.</b> Экономические последствия дефицита кадров на рынке труда России: анализ роста зарплат и снижения производительности.....	146
<b>СОРОКИНА В. С.</b> Цифровая трансформация маркетинговых бизнес-процессов: методы диагностики и направления совершенствования.....	157
<b>ИЛЬЧУКОВ И. В.</b> Формирование механизмов реализации инновационного потенциала предприятий в условиях Севера и Арктики.....	167
<b>БАТАНОВ Ф. А.</b> Оценка эффективности импортозамещения в высокотехнологичных отраслях: методология многофакторного анализа.....	174
<b>АХМАДОВ М. А.</b> Роль организационной культуры в формировании эффективных команд и решении внутренних конфликтов.....	180
<b>ЛАРИН М. Д.</b> Теоретико-методологические основы стратегического управления конкурентоспособностью агропромышленных компаний.....	187
<b>КРАСАВИН Н. Р.</b> Оценка эффективности управления инновациями в регионе.....	195
<b>БЕРИКБОЛОВА У. Д.</b> Трансформация понятия региона в условиях глобализации, цифровизации и интеграционных процессов.....	201
<b>ЯКУБОВ А. А.</b> Методический подход к оценке развития платформенной экономики в финтех-секторе: регионально-отраслевой аспект.....	209
<b>ПАРШИН А. Б.</b> Применение методов нечеткой логики в организационных изменениях и организационном развитии в автономных некоммерческих организациях.....	215
<b>КОЧАРОВ М. А.</b> Методика комплексной оценки компании как объекта инвестирования на основе интеграции финансовых и нефинансовых факторов.....	222
<b>ЛЕЩИНСКИЙ Д. Ф.</b> Формирование теневого флота Российской Федерации как механизма адаптации рынка к геополитическим шокам.....	233
<b>БАРЫЧЕВ Д. Н.</b> Разработка информационной системы управления контентом для онлайн-кинотеатров с использованием ИИ.....	241
<b>ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....</b>	251

# CONTENT

<b>POLYANIN A. V.</b> The model of subject-object interaction in regional economic policy.....	10
<b>GRINENKO S. V.</b> Smart route: transforming travel logic in Russia under the impact of digital platforms and artificial intelligence technologies.....	18
<b>MOKRUSHIN A. A., LOGINOVA V. O., ARZAMASTSEVA D. I.</b> The role of vertically integrated corporations in the development of intersectoral cooperation between agricultural enterprises in modern Russia.....	31
<b>YUNAEV YU. D., PESOTSKY YU. S.</b> Digitalization of logistics processes as a tool for reducing congestion in transport and warehousing infrastructure.....	42
<b>GUBANOV R. S., SMIRNOVA N. V., TABUROV D. Y.</b> Legal and economic aspects of autonomous non-profit organizations.....	52
<b>TARASOV A. I., ALEKSEEV A. A.</b> The specifics of R&D on the creation of defense products as an element of the state defense order.....	62
<b>SHULGIN E. D., LYSENKO I. V.</b> Modeling the activities of a timber enterprise based on correlation and regression analysis.....	71
<b>MAKSIMOV M. I., DZHUSOIEVA M. SH.</b> Change Management in a Logistics Company with High Employee Turnover.....	79
<b>ZHIGUNOVA N. V.</b> Development of parallel accounting in RAS and IFRS: methodological approach and practical implementation.....	88
<b>MAKSIMOV M. I., VOITKOVSKY V. V.</b> Mentoring as a knowledge management tool in corporate settings: modern approaches and Russian companies' practices.....	95
<b>GRUBOV E. O., KRUPNOV K. V.</b> End-to-end integration of generative artificial intelligence into the production and distribution cycle of a textile cluster.....	104
<b>KLESHCHEVA YU. S., DUBOVIKOV I. D.</b> Strategic Transformation of Russian-European Energy Cooperation in the Context of EU Climate Policy.....	114
<b>SALIMOV A. A., BERMAN S. S.</b> Implementation of the smart city concept in million-plus cities of the Russian Federation.....	120
<b>STEPANOVA M. N., KISLITSYNA L. V., BELKINA M. V.</b> The process of managing the cost of hydrocarbon production and its regulatory methodological support.....	128
<b>MAKSIMOV M. I., MIDOVA V. O.</b> Agricultural Ecosystems as a Driver of ESG Transformation: the Russian Context.....	136

<b>BOLGOV I. I., GRUSHETSKAYA S. B., PARSHINA E. V., SERAYA D. F., BALAKHANOVA D. K.</b> Economic consequences of labour shortage in the Russian labour market: analysis of wage growth and productivity decline.....	146
<b>SOROKINA V. S.</b> Digital transformation of marketing business processes: diagnostic methods and improvement directions.....	157
<b>ILCHUKOV I. V.</b> Formation of mechanisms for implementing the innovative potential of enterprises in the conditions of the North and Arctic.....	167
<b>BATANOV F. A.</b> Efficiency Assessment of Import Substitution in High-Tech Industries: A Methodology of Multifactorial Analysis.....	174
<b>AKHMADOV M. A.</b> The role of organizational culture in building effective teams and resolving internal conflicts.....	180
<b>LARIN M. D.</b> Theoretical and methodological foundations of strategic competitiveness management of agro-industrial companies.....	187
<b>KRASAVIN N. R.</b> Evaluation of the effectiveness of innovation management in the region.....	195
<b>BERIKBOLOVA U. D.</b> Transformation of the concept of the region in the context of globalization, digitalization and integration processes.....	201
<b>YAKUBOV A. A.</b> A methodological approach to assessing the development of the platform economy in the fintech sector: a regional-industry aspect.....	209
<b>PARSHIN A. B.</b> Application of fuzzy logic methods in organizational change and organizational development in autonomous non-profit organizations.....	215
<b>KOCHAROV M. A.</b> Methodology for the comprehensive assessment of a company as an investment object based on the integration of financial and non-financial factors.....	222
<b>LESHCHINSKII D. F.</b> The Development of the Russian Federation's Shadow Fleet as a Mechanism for Market Adaptation to Geopolitical Shocks.....	233
<b>BARYCHEV D. N.</b> Development of an information content management system for online cinema theaters using AI...241	
<b>RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....</b>	253