

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2026, № 9

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гриджина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 18.09.2026. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2026, no. 9

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technology references of MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor at the Department of Business Informatics at the Bauman Moscow State Technical University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: September 18, 2026. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезакономерного содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

СЕМИНА Л. А., КОВАЛЕВА И. В. Система внутреннего контроля как фактор повышения инвестиционной привлекательности организации.....	10
БУЧЕНКОВА А. А., КУЛАКОВА Л. И. Развитие инновационной экосистемы через кластерные структуры.....	17
ШЕСТОВ А. В., СЕМЕНИХИНА А. А., КОМЗАЛОВ В. И., ШАБАРЧИНА И. В., МНАЦАКАНЯН Г. Н. Транспортный комплекс регионов России: проблемы и цифровые пути развития.....	27
СЕМИНА Л. А., КОВАЛЕВА И. В. Инвестиционная деятельность в отраслевом развитии сельскохозяйственного сектора экономики агроориентированного региона на основе государственной поддержки.....	34
ЖУРАВЛЕВА Т. А., ПОПОВА Л. В. Состояние российского бизнеса и его адаптация к рискам в условиях неопределенности.....	43
КУЗНЕЦОВ Д. А., ЧИСТНИКОВА И. В. Система мониторинга региональной экономической политики на основе оценки качества роста.....	50
ШУРКОВ А. А. Риски интеграции искусственного интеллекта в финансовый менеджмент.....	57
ДМИТРИЕВА Ю. И., ЗЕНОВА Е. Н. Кризис управленческой архитектуры: трансформация парадигмы менеджмента в условиях неопределенности.....	63
СИЛАНТЬЕВ А. В. Оценка готовности региональной экономической системы к переходу на новую парадигму развития (на примере Иркутской области).....	71
КРЫЖАНОВСКАЯ О. А. Управленческие детерминанты стратегического менеджмента: научный дискурс.....	80
РЫЧИК В. В. Формирование и управление экосистемой социального предпринимательства.....	87
ДМИТРИЕВА Ю. И., РУБИЩЕВ А. Н., БУТЧЕНКО В. В. Трансформация маркетинг-менеджмента в условиях цифровой неопределенности: стратегии адаптации и новые коммуникационные парадигмы.....	97
ФЕДОТОВА Г. В., БАТАЛИНА Д. А. Формирование организационно-экономического механизма устойчивости экономики региона.....	104
КОНСТАНТИНОВА Л. Ф., ПЯТКОВ С. В. Налоговый потенциал регионов России: теоретические подходы и практические механизмы усиления.....	110
РОДИОНОВА Д. С., СЕМЕНОВА Н. А. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: раскрытие информации и ее роль при принятии решений.....	119

МАКАРОВ А. А. Стратегические аспекты организации логистики в портовых и приграничных регионах.....	127
ПОПОВ Е. В., ЧЕЛАК И. П., МЕРКУЛОВА М. И. Дифференциация институционального обеспечения цифровых взаимодействий бизнес-экосистемы.....	132
ТАГИРОВ М. Р. Динамика и структурные диспропорции кредитования сельскохозяйственных товаропроизводителей Новосибирской области.....	144
ДЕРЕВЯНКА А. Е. Методический подход к оценке факторов успеха инновационных проектов в цифровой развлекательной индустрии: на примере видеоигрового сегмента.....	152
ЖУРАВЛЕВ М. А. Организационно-экономические барьеры проектной деятельности в компаниях с государственным участием: типология и методика оценки потерь.....	161
СУРОВЕНКО В. Б. Кластерный подход в управлении строительным комплексом.....	168
ВЕРШИНIN Д. Н. Маркетинговые проекты как инструмент повышения конкурентоспособности малых предприятий.....	175
ПЕТРУК И. В. Развитие инновационного потенциала безграничных предприятий при внедрении устойчиво-ориентированных инноваций.....	183
МАРЧЕНКОВ И. С., МИТЮЧЕНКО Л. С. Меры поддержки локальных торговых предприятий: эффективность и перспективы.....	191
ШАХИН Г. Структура и синергия внешнеэкономической политики: концептуальные основы формирования конкурентоспособности предприятия.....	198
ФРАЙМОВИЧ С. А. Экономическая оценка ресурсосбережения при сезонном завозе топлива на удаленные горнодобывающие предприятия Хабаровского края.....	206
СЕРЕДИНСКАЯ Д. Единая система ключевых сообщений бренда как инструмент координации маркетинговых, продуктовых и коммерческих функций в эпоху генеративного искусственного интеллекта.....	217
МИНАКОВА В. Н. Инвестиционный парадокс в инновационной политике наукоградов России: структурные дисбалансы и пути их преодоления.....	223
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....	236

CONTENT

SEMINA L. A., KOVALEVA I. V. Internal control system as a factor in enhancing an organization's investment attractiveness.....	10
BUCHENKOVA ANNA A., KULAKOVA L. I. Developing an Innovation Ecosystem through Cluster Structures.....	17
SHESTOV A. V., SEMENIKHINA A. A., KOMZALOV V. I., SHABARCHINA I. V., MNATSAKANYAN H. N. Transport Complex of Russian Regions: Problems and Digital Development Paths.....	27
SEMINA L. A., KOVALEVA I. V. Investment activity in the industrial development of the agricultural sector of the economy in an agro-oriented region based on state support.....	34
ZHURAVLEVA T. A., POPOVA L. V. The state of russian business and its adaptation to risks in conditions of uncertainty.....	43
KUZNETSOV D. A., CHISTNIKOVA I. V. A system for monitoring regional economic policy based on an assessment of growth quality.....	50
SHURKOV A. A. Risks of artificial intelligence integration into financial management.....	57
DMITRIEVA YU. I., ZENOVA E. N. Crisis of managerial architecture: transformation of the management paradigm in conditions of uncertainty.....	63
SILANTYEV A. V. Assessment of the readiness of the regional economic system to the transition to a new development paradigm (on the example of the Irkutsk Oblast).....	71
KRYZHANOVSKAYA O. A. Managerial Determinants of Strategic Management: A Scientific Discourse.....	80
RYCHIK V. V. Formation and Management of the Social Entrepreneurship Ecosystem.....	87
DMITRIEVA YU. I., RUBISHCHEV A. N., BUTCHENKO V. V. Transformation of marketing management in conditions of digital uncertainty: adaptation strategies and new communication paradigms.....	97
FEDOTOVA G. V., BATALINA D. A. Formation of organizational and economic mechanism of regional economy stability.....	104
KONSTANTINOVA L. F. PYATKOV S. V. Tax potential of russian regions: theoretical approaches and practical mechanisms of strengthening.....	110
RODIONOVA D. S., SEMENOVA N. A. Accounting (financial) statements: information disclosure and its role in decision-making.....	119

MAKAROV A. A. Strategic aspects of logistics organization in port and border regions.....	127
POPOV E. V., CHELAK I. P., MERKULOVA M. I. Differentiation of institutional support for digital interactions within a business ecosystem.....	132
TAGIROV M. R. Dynamics and structural disproportions in lending to agricultural producers of the Novosibirsk Region.....	144
DEREVYANKA A. E. Methodological approach to assessing success factors of innovative projects in the digital entertainment industry: using the video game segment as an example.....	152
ZHURAVLEV M. A. Organizational and economic barriers to project activities in companies with state participation: typology and methodology of loss assessment.....	161
SUROVENKO V. B. Cluster approach to construction complex management.....	168
VERSHININ D. N. Marketing projects as a tool for improving the competitiveness of small enterprises.....	175
PETRUK I. V. Development of the innovation potential of boundaryless enterprises in the implementation of sustainability-oriented innovations.....	183
MARCHENKOV I. S., MITYUCHENKO L. S. Support measures for local trade enterprises: effectiveness and prospects.....	191
SHAHIN G. Structure and synergy of foreign economic policy: conceptual foundations for enhancing enterprise competitiveness.....	198
FRAIMOVICH S. A. Economic assessment of resource conservation in seasonal fuel supply to remote mining enterprises of Khabarovsky Krai.....	206
SEREDINSKAIA D. A. Unified Brand Key Message System as a Tool for Coordinating Marketing, Product and Commercial Functions in the Era of Generative Artificial Intelligence.....	215
MINAKOVA V. N. Investment paradox in the innovation policy of russian science cities: structural imbalances and ways to overcome them.....	223
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....	238