doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.001

УДК 338.24

Роль и функции управленческого работника в сфере предпринимательства: прошлое и настоящее

Столярова Алла Николаевна,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и экономики, Государственный социально-гуманитарный университет, Коломна, Россия; профессор базовой кафедры торговой политики, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова, Москва, Россия, stolyarova2011@mail.ru

Петросян Александр Давидович,

кандидат экономических наук, заместитель директора Института социальной инженерии, Российский государственный университет   
им. А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), Москва, Россия, pad10806@yandex.ru

Князева Ольга Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и экономики таможенного дела, Российская таможенная академия, Люберцы, Россия, olganalog79@mail.ru

Боташева Лейла Султановна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия, leilushka@bk.ru

В статье определены роль и функции управленческого работника как высококвалифицированного специалиста по управлению, привлекаемого предпринимательскими структурами – частной компанией или акционерным обществом. Показаны отличительные черты российских руководителей и управленческих работников в период перехода к рыночным отношениям и в настоящее время.

Ключевые слова: управление; управленческий работник; функции; реформа системы управления; предприятие; акционерное общество.

The role and functions of a managerial employee   
in the field of entrepreneurship: past and present

Stolyarova Alla N.,

Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Economics, State Social and Humanitarian University, Kolomna, Russia; Professor of the Basic Department of Trade Policy, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia, stolyarova2011@mail.ru

Petrosyan Alexander D.,

Candidate of Economic Sciences, Deputy Director of the Institute of Social Engineering, A. N. Kosygin Russian State University (Technologies. Design. Art), Moscow, Russia, pad10806@yandex.ru

Knyazeva Olga V.,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory and Economics of Customs, Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia, olganalog79@mail.ru

Botasheva Leila S.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Accounting Department, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia, lei-lushka@bk.ru

The article defines the role and functions of a managerial employee as a highly qualified management specialist engaged by entrepreneurial structures – a private company or a joint-stock company. The distinctive features of Russian executives and management workers during the transition to market relations and at the present time are shown.

Keywords: management; managerial employee; functions; reform of the management system; enterprise; joint-stock company.

doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.002

УДК 332.1

Инновации как фактор повышения конкурентоспособности регионов и уровня жизни населения

Быкова Маргарита Леонидовна,

ассистент кафедры экономики инноваций и финансов, Владимирский государственный университет имени А. Г. и Н. Г. Столетовых, Владимир, Россия

В текущих кризисных условиях требуется поиск принципиально новых инструментов развития территорий. Инновации способны стать драйвером социально-экономического роста в современном мире, поскольку их применение способно существенно ускорить процессы преобразований на уровне как регионов, так и государства в целом. С помощью эконометрических методов было проанализировано, как инновационное развитие субъектов влияет на уровень жизни населения. Было выявлено, что имеет место существенное влияние независимой переменной на результирующий фактор. Исследование проводилось на примере субъектов Центрального федерального округа. Построенные модели могут быть использованы при управлении социальным развитием регионов на основе инновационной составляющей.

Ключевые слова: инновации; инновационная инфраструктура; экономическое развитие; социальное развитие; уровень жизни; доходы населения.

The innovations as a factor of increasing   
the competitiveness of regions and the standard   
of living of the population

Bykova Margarita L.,

Assistant Professor of the Department of Economics of Innovation and Finance, Vladimir State University named after A. G. and N. G. Stoletovs, Vladimir, Russia

In the current crisis conditions, it is necessary to search for fundamentally new tools for the development of territories. Innovations can become a driver of socio-economic growth in the modern world, since their application can significantly accelerate the processes of transformation both at the regional level and the state as a whole. Using econometric methods, the work analyzed how the innovative development of subjects affects the standard of living of the population. It was revealed that there is a significant influence of the independent variable on the resulting factor. The study was conducted on the example of subjects of the Central Federal District. The constructed models can be used in managing the social development of regions based on the innovation component.

Keywords: innovation; innovative infrastructure; economic development; social development; standard of living; income of the population.

doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.003

УДК 338.012

Роль ресторанного бизнеса в развитии экономики   
и социальной сферы России

Машин Дмитрий Васильевич,

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и экономики, Государственный социально-гуманитарный университет, Коломна, Россия, dimashin@ya.ru

В статье рассмотрена динамика основных показателей функционирования ресторанного бизнеса России и его экономические и социальные функции. Выделены особенности управления устойчивым развитием хозяйственной организации ресторанного бизнеса в современных условиях.

Ключевые слова: ресторанный бизнес; экономическая функция; социальная функция; устойчивое развитие.

The role of restaurant business in the development of the economy and social sphere of Russia

Mashin Dmitriy V.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Economics, State University of Social Sciences and Humanities, Kolomna, Russia, dimashin@ya.ru

The article examines the dynamics of the main indicators of the functioning of the Russian restaurant business and its economic and social functions. The features of managing the sustainable development of the economic organization of the restaurant business in modern conditions are highlighted.

Keywords: restaurant business; economic function; social function; sustainable development.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.004**

**УДК 004.82**

**Инновации в международной торговле: роль цифровизации и автоматизации процессов**

**Глазунова Е. З.,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и организации производства, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева, Самара, Россия,   
Glazunovaelena@ssau.ru*

**Черная Алена Валерьевна,**

*студент факультета № 3, Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, Самара, Россия,   
chernayaalenatchernaya@yandex.ru*

**Сафиуллин Джалиль Фаимович,**

*Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, Самара, Россия, dzhalilsafiullin@mail.ru*

В статье рассматривается влияние цифровизации и автоматизации на международную торговлю. Подчеркивается рост электронной коммерции и цифровых платформ, а также фокусируется внимание на оптимизации логистики через WMS, RFID и применение искусственного интеллекта. Приводятся примеры платформ, применяющих искусственный интеллект в оптимизации поставок. Описываются основные риски, сопряженные с внедрением инноваций в международную торговлю. Выделяются основные преимущества цифровизации и автоматизации в международной торговле, описываются стратегии для сопротивления вызовам, связанным с изменениями в международной торговле.

Ключевые слова: цифровизация; автоматизация; международная торговля; искусственный интеллект; RFID-технологии; бизнес.

**Innovation in international trade:   
the role of digitalization and process automation**

**Glazunova E. Z.,**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Management and Production Organization, Samara National Research University named after Academician S.P. Korolev, Samara, Russia, Glazunovaelena@ssau.ru*

**Chernaya Alena V.,**

*student of Faculty No. 3, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics, Samara, Russia, chernayaalenatchernaya@yandex.ru*

**Safiullin Jalil F.,**

*Volga Region State University of Telecommunications and Informatics, Samara, Russia, dzhalilsafiullin@mail.ru*

The article examines the impact of digitalization and automation in international trade. Emphasizes the growth of e-commerce and digital platforms, and focuses on logistics optimization through WMS, RFID and the use of artificial intelligence. Examples of platforms using AI in supply optimization are provided. The main risks associated with the introduction of innovations in international trade are described. The main advantages of digitalization and automation in international trade are highlighted. In addition, key strategies for resisting the challenges posed by changes in international trade are described.

Keywords: digitalization; automation; international trade; artificial intelligence; RFID technologies; business.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.005**

**УДК 33:004**

**Риски и экономическая эффективность   
от использования технологии биометрии**

**Стефанова Наталья Александровна,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры цифровой экономики, Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, Самара, Россия, stefna@yandex.ru*

**Андирякова Олеся Олеговна,**

*студент факультета № 3, Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, Самара, Россия, andiryakova18@gmail*

В статье рассматривается биометрия и система распознавания лиц, описываются ключевые термины. Отмечается стремительное внедрение биометрических технологий в различные сферы жизни. Данные технологии приносят неоспоримые преимущества в обеспечении безопасности и удобства, что обусловливает их все более широкое использование. Анализируется экономическая эффективность глобального рынка биометрической аутентификации и идентификации. Приводятся конкретные примеры использования биометрии в различных отраслях, включая финансы, здравоохранение и правоохранительные органы. Подчеркивается универсальность технологии, представлены статистические данные о странах, активно внедряющих биометрические технологии и обеспечивающих надежную защиту биометрических данных. Отмечается важность управления рисками, предлагаются практические способы их решения для обеспечения эффективной и безопасной биометрической идентификации. Это включает в себя улучшение технологических аспектов, таких как шифрование данных, и разработку эффективных методов борьбы с киберугрозами.

Ключевые слова: биометрия; распознавание лиц; безопасность данных; идентификация; приватность.

**Risks and cost-effectiveness of using biometrics technology**

**Stefanova Natalia A.,**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Digital Economics, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics, Samara, Russia, stefna@yandex.ru*

**Andiryakova Olesya O.,**

*student of Faculty No. 3, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics, Samara, Russia, andiryakova18@gmail*

The article discusses biometrics and the facial recognition system, describes the key terms. The rapid introduction of biometric technologies into various spheres of life is noted. These technologies bring undeniable advantages in ensuring safety and convenience, which leads to their increasing use. The economic efficiency of the global biometric authentication and identification market is analyzed. Specific examples of the use of biometrics in various industries, including finance, healthcare and law enforcement, are given. The versatile nature and versatility of the technology is emphasized, statistical data on countries actively implementing biometric technologies and providing reliable protection of biometric data are presented. The importance of risk management is noted, and practical ways of solving them are proposed to ensure effective and secure biometric identification. This includes improving technological aspects such as data encryption and developing effective methods to combat cyber threats.

Keywords: biometrics; face recognition; data security; identification; privacy.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.006**

**УДК 338.2**

**Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия как основа его устойчивого развития**

**Сулейманова Д. А.,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности, анализа и аудита, Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия, sdinara61@mail.ru*

**Алибалаев М. У.,**

*студент 5 курса специальности «Экономическая безопасность», Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия, alibalaev00@mail.ru*

В статье раскрывается понятие экономической безопасности предприятия и ее финансовой составляющей, адекватной современным условиям успешной и безопасной деятельности предприятий, рассматриваются основные подходы к ее определению, обоснована необходимость создания на предприятиях отделов по финансовой безопасности и определены их задачи, позволяющие избежать различных угроз внешней и внутренней среды.

Ключевые слова: безопасность предприятия; управление рисками; кризисы; угрозы; устойчивость; ликвидность; финансовая стратегия.

**The financial component of the economic security of the enterprise as the basis for its sustainable development**

**Suleymanova D. A.,**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Security, Analysis and Audit, Dagestan State University, Makhachkala, Russia, sdinara61@mail.ru*

**Alibalaev M. U.,**

*5th year student of the specialty “Economic Security”, Dagestan State University, Makhachkala, Russia, alibalaev00@mail.ru*

The article reveals the concept of economic security of an enterprise and its financial component, adequate to modern conditions of successful and safe operation of enterprises, the main approaches to its definition, substantiates the need to create financial security departments at enterprises and defines their tasks to avoid various threats to the external and internal environment.

Keywords: enterprise security; risk management; crises; threats; sustainability; liquidity; financial strategy.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.007**

**УДК 338**

**Управленческий анализ и обоснование управленческих решений**

**Волк Светлана Алексеевна,**

*студент, Дагестанский государственный университет, Махачкала,   
Россия*

**Сулейманова Динара Абдулбасировна,**

*кандидат экономических наук, доцент, Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

В статье рассматриваются управленческий анализ и управленческие решения. Отмечается, что в процессе деятельности любое предприятие сталкивается с проблемой выбора альтернативных вариантов функционирования. Концентрированным выражением процесса управления считается управленческое решение. И действенным инструментом для обоснования выбора того или иного решения является управленческий анализ.

Ключевые слова: управленческий анализ; управленческое решение; менеджмент; проблема; критерий выбора.

**Management analysis and justification   
of management decisions**

**Volk Svetlana A.,**

*student, Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Suleymanova Dinara A.,**

*PhD in Economics, Associate Professor, Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

The article discusses management analysis and management decisions. It is noted that in the course of activity, any enterprise is faced with the problem of choosing alternative options for functioning. A management decision is considered to be a concentrated expression of the management process. And an effective tool for justifying the choice of a particular decision is management analysis.

Keywords: management analysis; management decision; management; problem; selection criterion.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.008**

**УДК 336**

**Адаптация и применение современных технологий   
в анализе инфляционных тенденций**

**Кириченко Артем Олегович,**

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической кибернетики, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, Краснодар, Россия*

**Золкин Александр Леонидович,**

*кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры информатики и вычислительной техники, Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, Самара, Россия*

**Свердликова Елена Альбертовна,**

*кандидат философских наук, доцент, доцент кафедры экономической социологии и менеджмента, МГУ имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия*

**Жильцов Сергей Алексеевич,**

*старший преподаватель департамента инновационного менеджмента в отраслях промышленности, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Россия*

В статье представлены анализ современных методик и инструментария, применяемых в прогнозировании инфляции, а также оценка их значимости для обеспечения экономической стабильности и стимулирования развития национальной экономики. В контексте Российской Федерации, где инфляционные процессы подвержены влиянию множества внутренних и внешних факторов, включая колебания цен на энергоносители, геополитические изменения и глобальные экономические тенденции, точное прогнозирование инфляции выступает как ключевой элемент стратегического экономического планирования и формирования политики. Изучена динамика инфляционных процессов за последнее десятилетие, выявлены основные тренды и зависимости. Среди современных методологий, нашедших свое применение в условиях российской экономики, особо выделяются модели ARIMA, GARCH и методы машинного обучения, такие как «случайный лес». Приведенные в статье сравнительные характеристики этих методов позволяют не только оценить их достоинства и ограничения, но и выявить наиболее эффективный подход к прогнозированию, который был использован для формирования прогноза до 2025 г. Учитывая текущую неопределенность в мировой экономике и сложность внутренней экономической ситуации, прогнозирование инфляции в России представляет собой комплексную задачу.

Ключевые слова: инфляционные тенденции; современные технологии; экономический анализ; прогнозирование инфляции; методы машинного обучения.

**Adaptation and application of modern technologies  
in the analysis of inflationary trends**

**Kirichenko Artyom O.,**

*Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic Cybernetics, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia*

**Zolkin Alexander L.,**

*Associate Professor, Ph.D. (Engineering), Associate Professor of the Department of Computer Science and Computer Engineering, Povolzhskiy State University of Telecommunications and Informatics (PGUTY), Samara, Russia*

**Sverdlikova Elena A.,**

*Associate Professor, Ph.D., Associate Professor of the Department of Economic Sociology and Management, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia*

**Zhiltsov Sergey A.,**

*Senior Lecturer of the Department of Innovation Management in Industries, Peoples, Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Russia*

The article presents an analysis of modern methods and tools used in forecasting inflation, as well as an assessment of their importance for ensuring economic stability and stimulating the development of the national economy. In the context of the Russian Federation, where inflationary processes are influenced by a variety of internal and external factors, including fluctuations in energy prices, geopolitical changes and global economic trends, accurate inflation forecasting acts as a key element of strategic economic planning and policy formation. The authors study the dynamics of inflationary processes over the past decade, identifying the main trends and dependencies. Among the modern methodologies that have found their application in the conditions of the Russian economy, ARIMA, GARCH models and machine learning methods such as «random forest» stand out in particular. The comparative characteristics of these methods given in the article make it possible not only to assess their advantages and limitations, but also to identify the most effective approach to forecasting, which was used to form a forecast until 2025. Given the current uncertainty in the global economy and the complexity of the domestic economic situation, forecasting inflation in Russia is a complex task.

Keywords: inflationary trends; modern technologies; economic analysis; inflation forecasting; machine learning methods.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.009**

**УДК 330**

**Экономическая безопасность на микроуровне**

**Боташева Лейла Султановна,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия, leilushka@br.ru*

**Гочияева Амина Робертовна,**

*студент, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия, gochiyaeva.1@mail.ru*

Статья посвящена изучению вопросов экономической безопасности на уровне отдельных предприятий или небольших организаций. Экономическая безопасность на микроуровне имеет значение для устойчивости предприятий и обеспечения их успешного функционирования в условиях рыночной экономики. Рассматривается концепция экономической безопасности на микроуровне, выделяются основные угрозы и риски, с которыми сталкиваются отдельные предприятия, а также анализируются методы и инструменты обеспечения экономической безопасности на конкретном бизнес-уровне. Анализ экономической безопасности на микроуровне является сложной задачей для исследователей, предпринимателей и менеджеров, которые стремятся обеспечить устойчивое развитие своего бизнеса и минимизировать риски в современных условиях экономической неопределенности.

Ключевые слова: финансовая устойчивость; экономическая безопасность; управление рисками; финансовые потери; стратегия управления; устойчивое развитие.

**Economic security at the micro level**

**Botasheva Leila S.,**

*PhD in Economics, Associate Professor of Accounting, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia, leilushka@br.ru*

**Gochiyaeva Amina R.,**

*student, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia,   
gochiyaeva.1@mail.ru*

This article is devoted to the study of economic security issues at the level of individual enterprises or small organizations. Economic security at the micro level is of indisputable importance for the sustainability of enterprises and ensuring their successful functioning in a market economy. The article examines the concept of economic security at the micro level, highlights the main threats and risks faced by individual enterprises, and also examines methods and tools to ensure economic security at a specific business level. Analyzing economic security at the micro level is a difficult task for researchers, entrepreneurs and managers who seek to ensure the sustainable development of their business and minimize risks in modern conditions of economic uncertainty.

Keywords: financial stability; economic security; risk management; financial losses; management strategy; sustainable development.

**УДК 338:004**

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.010**

**Стратегии укрепления киберустойчивости бизнеса   
в эпоху цифровой трансформации**

**Кириченко Артем Олегович,**

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической кибернетики, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, Краснодар, Россия*

**Золкин Александр Леонидович,**

*кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры информатики и вычислительной техники, Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, Самара, Россия*

**Скибин Юрий Викторович,**

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента, Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия*

**Мищенко Михаил Валерьевич,**

*аспирант по направлению «Менеджмент факультета бизнеса», Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия*

Исследование фокусируется на актуальной проблеме кибербезопасности в бизнес-сфере, учитывая усиливающуюся зависимость предприятий от IT-технологий и растущее число кибератак. Статья предлагает методологию метрического анализа для оценки уровня кибербезопасности компаний, учитывая важность каждой метрики. Разработанная методология предоставляет инструменты для улучшения кибербезопасности, адаптированные к специфике организации. Акцентируется важность разработки эффективных стратегий защиты информационных систем от современных угроз, а также необходимость постоянного технологического развития и адаптации к изменяющимся условиям для обеспечения долгосрочного процветания в условиях неопределенности. Анализ нескольких компаний выявляет ключевые математические показатели, такие как корреляция, дисперсия и математическое ожидание, что позволяет сделать выводы о состоянии кибербезопасности в экономической сфере.

Ключевые слова: кибербезопасность; цифровая трансформация; управление рисками; информационные технологии; бизнес-стратегии.

**Strategies to strengthen business cyber resilience in the era of digital transformation**

**Kirichenko Artyom O.,**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Cybernetics, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia*

**Zolkin Alexander L.,**

*Associate Professor, Ph.D. (Engineering), Associate Professor of the Department of Computer Science and Computer Engineering, Povolzhskiy State University of Telecommunications and Informatics (PGUTY), Samara, Russia*

**Skibin Yuri V.,**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Samara State University of Economics, Samara, Russia*

**Mishchenko Mikhail V.,**

*Postgraduate student in the direction of “Management of the Faculty of Business”, Moscow Financial and Industrial University “Synergy”, Moscow, Russia*

The study focuses on the urgent problem of cybersecurity in the business sector, given the increasing dependence of enterprises on IT technologies and the growing number of cyber attacks. The article proposes a methodology for metric analysis to assess the level of cybersecurity of companies, taking into account the importance of each metric. The developed methodology provides tools for improving cybersecurity adapted to the specifics of the organization. The importance of developing effective strategies to protect information systems from modern threats is emphasized, as well as the need for continuous technological development and adaptation to changing conditions to ensure long-term prosperity in conditions of uncertainty. The analysis of several companies reveals key mathematical indicators such as correlation, variance, and mathematical expectation, which allows us to draw conclusions about the state of cybersecurity in the economic sphere.

Keywords: cybersecurity; digital transformation; risk management; information technology; business strategies.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.011**

**УДК 338.24**

**Методологические аспекты достижения технологического суверенитета**

**Баландин Дмитрий Аркадьевич,**

*кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, Пермский филиал Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, Пермь, Россия, dabalandin@mail.ru*

В статье представлены результаты авторского исследования, которое последовательно приводит к пониманию необходимости глубокого изучения методологических аспектов достижения технологического суверенитета и совершенствования соответствующих организационно-экономических механизмов регулирования на региональном уровне. Показано, что задачи обеспечения технологического суверенитета свойственны большинству развитых стран, что нашло отражение в зарубежной и отечественной научной литературе. Раскрыты процессы обеспечения технологического суверенитета, подходы, принципы и методы его достижения. Сформулирован вывод о том, что не в полной мере рассмотрены роль и значимость регионов в обеспечении национального технологического суверенитета, что предопределяет направления дальнейших исследований. Статья адресована научному сообществу и практикам в сфере пространственно-отраслевого развития и регионального управления задачи.

Ключевые слова: технологический суверенитет; методологическая основа; национальная система регулирования; государственный протекционизм; технологии.

**Methodological aspects of achieving technological sovereignty**

**Balandin Dmitry A.,**

*PhD in Economics, Senior Researcher, Perm Branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm, Russia, dabalandin@mail.ru*

The article presents the results of the author’s research, which consistently leads to an understanding of the need for in-depth study of the methodological aspects of achieving technological sovereignty and improving the relevant organizational and economic regulatory mechanisms at the regional level. It is shown that the tasks of ensuring technological sovereignty are peculiar to most developed countries, which is reflected in foreign and domestic scientific literature. The processes of ensuring technological sovereignty, approaches, principles and methods of achieving it are revealed. The conclusion is formulated that the role and importance of regions in ensuring national technological sovereignty are not fully considered, which determines the directions of further research. The article is addressed to the scientific community and practitioners in the field of spatial and sectoral development and regional management of the problem.

Keywords: technological sovereignty; methodological basis; national regulatory system; state protectionism; technologies.

**УДК 338**

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.012**

**Роль управленческого учета в процессе управления рисками в организации**

**Боташева Лейла Султановна,**

*кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия*

**Аджиева Асият Алхазовна,**

*обучающийся группы 38.03.01-211, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия*

В статье рассматривается важность управленческого учета в предотвращении и управлении рисками, а также методы его использования для улучшения финансовой устойчивости и конкурентоспособности организации. Управленческий учет играет ключевую роль в процессе управления рисками в организации. Он помогает определить потенциальные угрозы и возможности, разработать стратегии по их минимизации или использованию в свою пользу, а также оценить эффективность принимаемых решений.

Ключевые слова: управленческий учет; управление рисками; организация; финансовая устойчивость; конкурентоспособность; стратегии; принятие решений; потенциальные угрозы; возможности.

**The role of management accounting in the risk management process in an organization**

**Botasheva Leila S.,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Accounting, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia*

**Hajiyeva Asiyat A.,**

*student of the 38.03.01-211 group, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia*

Management accounting plays a key role in the risk management process in an organization. It helps to identify potential threats and opportunities, develop strategies to minimize them or use them to your advantage, as well as evaluate the effectiveness of decisions made. The article discusses the importance of management accounting in risk prevention and management, as well as methods of its use to improve the financial stability and competitiveness of an organization.

Keywords: мanagement accounting; risk management; organization; financial stability; competitiveness; strategies; decision-making; potential threats; opportunities.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.013**

**УДК 336.7**

**Организаторы торговли как элементы торговой инфраструктуры фондового рынка Российской Федерации: вопросы теории и практики**

**Тимофеева Анна Александровна,**

*доцент кафедры финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, Иркутск, Россия, timofeevaaa@bgu.ru*

**Полякова Арина Владимировна,**

*студент, Байкальский государственный университет, Иркутск, Россия, pns7676@mail.ru*

В статье рассматриваются такие организаторы торговли, выделенные в соответствии с российским законодательством, как биржи и торговые системы. Проанализированы теоретические и практические аспекты их деятельности. Систематизированы требования, предъявляемые к организаторам торговли в Российской Федерации. Выявлены особенности их функционирования. На основе исследования сформулированы выводы относительно значения данных институтов для российского финансового рынка.

Ключевые слова: финансовый рынок; инфраструктура финансового рынка; торговые институты; организаторы торговли; биржи; торговая система; фондовый рынок.

**Trade organizers as elements of the trading infrastructure of the stock market of the Russian Federation: issues of theory and practice**

**Timofeeva Anna A.,**

*Associate Professor of the Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, Russia, timofeevaaa@bgu.ru*

**Polyakova Arina V.,**

*student, Baikal State University, Irkutsk, Russia, pns7676@mail.ru*

The article discusses such trade organizers, identified in accordance with Russian legislation, as exchanges and trading systems. The theoretical and practical aspects of their activities are analyzed. The requirements for trade organizers in the Russian Federation are systematized. The peculiarities of their functioning are revealed. Based on the research, conclusions are formulated regarding the importance of these institutions for the Russian financial market.

Keywords: financial market; financial market infrastructure; trading institutions; trade organizers; stock exchanges; trading system; stock market.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.014**

**УДК 343.8**

**Организационно-правовые и психологические вопросы профилактики коррупции в уголовно-исполнительной системе**

**Ковалев Олег Геннадьевич,**

*доктор юридических наук, кандидат психологических наук, профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт ФСИН России, Москва, Россия, okovalev66@gmail.com*

**Иконников Дмитрий Сергеевич,**

*старший преподаватель кафедры организации режима, Санкт-Петербургский университет ФСИН России (Псковский филиал), Псков, Россия, ikonnikov1975@yandex.ru*

**Семенова Наталья Владиславовна,**

*старший преподаватель кафедры гражданско-правовых дисциплин, Псковский государственный университет, Псков, Россия, natali\_semenova@mail.ru*

Цель исследования заключается в выявлении и описании правовых, организационных и психологических механизмов предупреждения правонарушений коррупционной направленности сотрудниками учреждений и органов уголовно-исполнительной системы. Проанализированы законодательные и ведомственные правовые акты в сфере профилактики коррупционных правонарушений, правоприменительной практики, сложившейся во ФСИН России и ее территориальных органах. Материалы теоретико-эмпирического исследования показали, что коррупция негативно влияет на функционирование учреждений, пенитенциарную безопасность, оперативную обстановку, морально-психологический климат в коллективах сотрудников, способствует их профессиональной деформации и психологическому выгоранию. Сформулированы конкретные предложения по совершенствованию профилактики коррупции в учреждениях и органах, исполняющих наказания.

Ключевые слова: предупреждение коррупции; сотрудники; коррупционные правонарушения; коррупционные риски; учреждения и органы УИС.

**Organizational, legal and psychological issues   
of corruption prevention in the penal system**

**Kovalev Oleg G.,**

*Doctor of Law, Candidate of Psychological Sciences, Professor, Chief Researcher, Research Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia, Moscow, Russia, okovalev66@gmail.com*

**Ikonnikov Dmitry S.,**

*Senior Lecturer at the Department of Regime Organization, St. Petersburg University of the Federal Penitentiary Service of Russia (Pskov Branch), Pskov, Russia, ikonnikov1975@yandex.ru*

**Semenova Natalia V.,**

*Senior Lecturer at the Department of Civil Law Disciplines, Pskov State University, Pskov, Russia, natali\_semenova@mail.ru*

The purpose of the study is to identify and describe the legal, organizational and psychological mechanisms for preventing corruption-related offenses by employees of institutions and bodies of the penal enforcement system. The article analyzes legislative and departmental legal acts in the field of prevention of corruption offenses, law enforcement practices established in the Federal Penitentiary Service of Russia and its territorial bodies. The materials of theoretical and empirical research have shown that corruption negatively affects the functioning of institutions, penitentiary security, the operational situation, and the moral and psychological climate in staff teams. It contributes to their professional deformation and psychological burnout. Specific proposals have been formulated to improve the prevention of corruption in institutions and bodies executing penalties.

Keywords: prevention of corruption; employees; corruption offenses; corruption risks; institutions and bodies of the criminal justice system.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.015**

**УДК 343**

**Некоторые вопросы регулирования полномочий курсантов и слушателей, связанных с реализацией функций по охране правопорядка**

**Варламов Сергей Александрович,**

*кандидат педагогических наук, доцент кафедры уголовного процесса,   
Казанский юридический институт МВД России, Казань, Россия,   
amv\_1978@mail.ru*

**Тарчоков Беслан Алексеевич,**

*кандидат экономических наук, начальник кафедры деятельности органов внутренних дел в особых условиях, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия, amv\_1978@mail.ru*

В статье рассматриваются некоторые вопросы регулирования полномочий курсантов и слушателей, связанных с реализацией функций по охране правопорядка. Борьба с различными видами угроз, способных нарушить действующий правопорядок, должна предусматривать возможность применения комплекса правоохранительных инструментов, которым располагает государство. Реализация функций по охране правопорядка в нашей стране возложена на органы внутренних дел, в систему которых также входят курсанты и слушатели образовательных организаций МВД России. В системе подготовки курсантов и слушателей в образовательных организациях МВД России важное значение имеет порядок реализации основных и дополнительных программ. При этом следует учитывать, что контингент поступающих на обучение в систему МВД, составляют лица, не достигшие 18 лет, и это вызывает определенные сложности при определении их полномочий и правового статуса.

Ключевые слова: курсанты; слушатели; общественный правопорядок; безопасность; угроза.

**Some issues of regulation of the powers of cadets and trainees related to the implementation of law enforcement functions**

**Varlamov Sergey A.,**

*Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Criminal Procedure, Kazan Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Kazan, Russia, amv\_1978@mail.ru*

**Tarchokov Beslan A.,**

*PhD in Economics, Head of the Department of Internal Affairs in Special Conditions, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The article discusses some issues of regulating the powers of cadets and trainees related to the implementation of law enforcement functions. The fight against various types of threats capable of violating the current law and order should provide for the possibility of using a set of law enforcement tools available to the State. The implementation of law enforcement functions in our country is entrusted to the internal affairs bodies, whose system also includes cadets and students of educational organizations of the Ministry of Internal Affairs of Russia. In the system of training cadets and trainees in educational organizations of the Ministry of Internal Affairs of Russia, the order of implementation of basic and additional programs is important. At the same time, it should be borne in mind that the contingent of applicants to the Ministry of Internal Affairs system consists of persons under the age of 18 and this causes certain difficulties in determining their powers and legal status.

Keywords: cadets; students; public order; security; threat.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.016**

**УДК 343.8**

**Особенности реализации прокурорского   
надзора за соблюдением права подозреваемых   
и обвиняемых на раздельное размещение   
в камерах следственного изолятора**

**Ковалев Олег Геннадьевич,**

*доктор юридических наук, кандидат психологических наук, профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт ФСИН России, Москва, Россия, okovalev66@gmail.com*

С учетом положений УИК РФ, федеральных законов «О прокуратуре Российской Федерации», «О содержании под стражей подозреваемых и обвиняемых в совершении преступлений», приказов Генпрокуратуры России определяются содержание и особенности, роль и значение прокурорского надзора за соблюдением права на раздельное размещение лиц, заключенных под стражу. Анализ законодательных и ведомственных правовых актов, регулирующих раздельное содержание в камерах СИЗО, а также правоприменительной практики показывает, что данный правовой институт способствует эффективному функционированию учреждений уголовно-исполнительной системы, реализации персоналом профессиональных компетенций по надзору и контролю поведения заключенных под стражу, соблюдения ими правил внутреннего распорядка, обеспечению пенитенциарной безопасности. Отмечено значительное влияние прокурорского надзора как гаранта соблюдения закона должностными лицами СИЗО.

Ключевые слова: прокурорский надзор; права подозреваемых и обвиняемых; раздельное размещение в камерах; сотрудники СИЗО; суицидальное поведение; криминализация; противоправное поведение.

**Features of the implementation of prosecutor’s supervision over the observance of the right of suspects and accused to separate placement in the cells of the pre-trial detention center**

**Kovalev Oleg G.,**

*Doctor of Law, Candidate of Psychological Sciences, Professor, Chief Researcher, Research Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia, Moscow, Russia, okovalev66@gmail.com*

Taking into account the provisions of the Criminal Code of the Russian Federation, federal laws “On the Prosecutor’s Office of the Russian Federation”, “On the detention of suspects and accused of committing crimes”, orders of the Prosecutor General’s Office of Russia determine the content and features, the role and importance of prosecutorial supervision over the observance of the right to separate placement of persons in custody. An analysis of legislative and departmental legal acts regulating separate detention in pre-trial detention cells, as well as law enforcement practice, shows that this legal institution contributes to the effective functioning of institutions of the penal enforcement system, the implementation by staff of professional competencies for supervision and control of the behavior of detainees, their compliance with internal regulations, and ensuring penitentiary security. The significant influence of prosecutorial supervision as a guarantor of compliance with the law by officials of the pre-trial detention center was noted.

Keywords: prosecutor’s supervision; rights of suspects and accused; separate placement in cells; pre-trial detention center staff; suicidal behavior; criminalization; illegal behavior.

**УДК 343**

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.017**

**Обоснованность уголовно-правового запрета   
о нецелевом расходовании бюджетных средств   
(ст. 285.1 УК РФ)**

**Полтарыхин Виталий Анатольевич,**

*заместитель начальника управления – начальник отдела организации деятельности территориальных подразделений ЭБиПК, Главное управление МВД России по Алтайскому краю, Барнаул, Россия, poltar.va1980@gmail.com*

В статье рассмотрены вопросы обоснованности действующего уголовного закона о нецелевом расходовании бюджетных средств. Анализируются положения доктрины уголовного права, раскрывающие теоретические положения уголовного закона об определении двух взаимосвязанных, однако нетождественных категорий: обоснование уголовного закона и обоснованность уголовного закона. Отмечается высокий криминогенный потенциал уголовно-правовой нормы о нецелевом расходовании бюджетных средств, отсутствие достаточной уголовно-правовой и криминологической обоснованности уголовно-правовой нормы, предусматривающей ответственность за нецелевое расходование бюджетных средств, и предлагаются пути решения выявленных проблем.

Ключевые слова: нецелевое расходование бюджетных средств; обоснование уголовного закона; уголовная ответственность; коррупция; коррупционные преступления; преступления коррупционной направленности.

**The validity of the criminal law prohibition on the misuse of budgetary funds (Article 285.1 of the Criminal Code of the Russian Federation)**

**Poltarykhin Vitaliy A.,**

*Deputy Head of the Department – Head of the Department for Organizing the activities of territorial divisions of the EBiPK, the Main Directorate of the Ministry of Internal Affairs of Russia for the Altai Territory, Barnaul, Russia, poltar.va1980@gmail.com*

The article considers the issues of validity of the current criminal law on the misuse of budgetary funds. The provisions of the doctrine of criminal law are analyzed, revealing the theoretical provisions of the criminal law on the definition of two interrelated, but non-identical categories: the justification of the criminal law and the validity of the criminal law. The high criminogenic potential of the criminal law norm on the misuse of budgetary funds is noted, the lack of sufficient criminal law and criminological validity of the criminal law norm providing for responsibility for the misuse of budgetary funds and suggests ways to solve the identified problems.

Keywords: misuse of budgetary funds; justification of the criminal law; criminal liability; corruption; corruption crimes; corruption-related crimes.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.018**

**УДК 37**

**Вопросы организации физической подготовки женщин – сотрудников органов внутренних дел**

**Хажироков Валерий Ахиедович,**

*кандидат юридических наук, начальник кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия, amv\_1978@mail.ru*

В статье рассмотрены различные способы развития каждого из указанных показателей в отношении женщин – сотрудников органов внутренних дел. В Российской Федерации во многих подразделениях органов внутренних дел наряду с мужчинами проходят службу женщины. Они, как и все сотрудники сотрудников органов внутренних дел, в соответствии с приказами и наставлениями занимаются общей и специальной физической подготовкой, систематически совершенствуя свои умения и навыки. По роду служебной деятельности женщинам – сотрудникам полиции, так же как и мужчинам, приходится сталкиваться с силовым и огневым сопротивлением нарушителей, применять физическую силу.

Ключевые слова: женщины – сотрудники сотрудников органов внутренних дел; физическая подготовка; физическая выносливость; силовая тренировка; функциональная тренировка; высокоинтенсивная тренировка; интервальная тренировка; кардиотренировка.

**Issues of organization of physical training of female employees of the internal affairs bodies**

**Khazhirokov Valery A.,**

*PhD in Law, Head of the Department of Physical Training, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The article considers various ways of developing each of these indicators in relation to female employees of the internal affairs bodies. In the Russian Federation, women serve in many divisions of the internal affairs bodies along with men. They, like all employees of the internal affairs bodies, in accordance with orders and instructions, are engaged in general and special physical training, systematically improving their skills and abilities. By the nature of their official activities, female police officers, as well as men, have to face forceful and fire resistance from violators, and use physical force.

Keywords: female employees of law enforcement agencies; physical training; physical endurance; strength training; functional training; high-intensity training; interval training; cardio training.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.019**

**УДК 343**

**Пути формирования профессиональных компетенций у сотрудников органов внутренних дел**

**Мешев Ислам Хасанбиевич,**

*кандидат педагогических наук, заместитель начальника кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия, amv\_1978@mail.ru*

В статье рассматриваются пути формирования профессиональных компетенций у сотрудников органов внутренних дел и повышения качества и результативности выполнения оперативно-служебных и служебно-боевых задач средствами физической подготовки.

Ключевые слова: сотрудники органов внутренних дел; профессиональная компетентность; физическая подготовка; психологическая устойчивость.

**Ways of formation of professional competencies among employees of internal affairs bodies**

**Meshev Islam Kh.,**

*Candidate of Pedagogical Sciences, Deputy Head of the Department of Physical Training, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The article examines the ways of forming professional competencies among employees of internal affairs bodies and improving the quality and effectiveness of performing operational and combat tasks by means of physical training.

Keywords: employees of the internal affairs bodies; professional competence; physical training; psychological stability.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.020**

**УДК 343**

**Современные аспекты противодействия коррупции в России**

**Маздогова Заира Зауровна,**

*кандидат политических наук, профессор кафедры государственных и гражданско-правовых дисциплин, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия.*

**Кушхов Хажмурат Лионович,**

*старший преподаватель кафедры теории и истории государства и права, Кабардино-Балкарский государственный университет, Нальчик, Россия, amv\_1978@mail.ru*

В статье рассматриваются аспекты противодействия коррупции в России. Отмечается, что успешная борьба с коррупцией означает наличие комплексного подхода, который включает в себя укрепление законодательства и институциональных механизмов, образование антикоррупционной культуры, повышение эффективности контроля и наказания за коррупцию.

Ключевые слова: коррупция; взяточничество; круговая порука; правовое обеспечение; противодействие; атикоррупционная служба; Росгвардия.

**Modern aspects of anti-corruption in Russia**

**Mazdogova Zaira Z.,**

*Candidate of Political Sciences, Professor of the Department of State and Civil Law Disciplines, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia.*

**Kushkhov Khazhmurat L.,**

*Senior Lecturer at the Department of Theory and History of State and Law, Kabardino-Balkarian State University, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The article discusses the aspects of combating corruption in Russia. It is noted that a successful fight against corruption means an integrated approach, which includes strengthening legislation and institutional mechanisms, the formation of an anti-corruption culture, and increasing the effectiveness of control and punishment for corruption.

Keywords: corruption; bribery; mutual responsibility; legal support; counteraction; anti-corruption service; Rosgvardiya.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.021**

**УДК 34.08**

**Самостоятельная физическая подготовка как базовый компонент повышения профессионализма сотрудников полиции**

**Мешев Ислам Хасанбиевич,**

*кандидат педагогических наук, заместитель начальника кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия, amv\_1978@mail.ru*

В статье рассматривается самостоятельная физическая подготовка как базовый компонент повышения профессионализма сотрудников полиции. Отмечается, что самостоятельная подготовка является неотъемлемой частью подготовки сотрудников полиции – слушателей образовательных организаций МВД России. Она подразумевает выполнение физических упражнений и двигательной активности без помощи посторонних людей – преподавателей, тренеров, инструкторов. Немаловажным аспектом самостоятельной физической подготовки является осознанный подход, который включает в себя понимание со стороны полицейского, для чего он прибегает к тренировке, какова их конечная цель. В полицейской среде популярны самостоятельные тренировки на открытом воздухе с без использования особенного инвентаря, применяются самые простые тренажеры, такие как турники, брусья и гири; участие в соревнованиях, таких как беговые марафоны, триатлон, единоборства и другие, помогают развить соревновательный дух и поддерживать мотивацию к тренировкам.

Ключевые слова: сотрудники полиции; самостоятельная физическая подготовка; психологическая подготовка; использование тренажеров; мотивация; ответственность.

**Independent physical training as a basic component of improving the professionalism of police officers**

**Meshev Islam Kh.,**

*Candidate of Pedagogical Sciences, Deputy Head of the Department of Physical Training, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The article considers independent physical training as a basic component of improving the professionalism of police officers. It is noted that independent training is an integral part of the training of police officers – students of educational organizations of the Ministry of Internal Affairs of Russia. It involves performing physical exercises and physical activity without the help of outsiders – teachers, trainers, instructors. An important aspect of independent physical training is a conscious approach, which includes understanding on the part of the policeman why he resorts to training, what their ultimate goal is. In the police environment, independent outdoor training is popular without the use of special equipment, the simplest simulators such as horizontal bars, bars and kettlebells are used; participation in competitions such as running marathons, triathlons, martial arts and others help to develop a competitive spirit and maintain constant motivation for training.

Keywords: police officers; independent physical training; psychological training; use of simulators; motivation; responsibility.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.022**

**УДК 34.08**

**Формирование положительного образа сотрудников подразделений, обеспечивающих охрану общественного порядка при проведении публичных и массовых мероприятий**

**Ташева Гюльнара Равильевна,**

*преподаватель кафедры государственных и гражданско-правовых дисциплин, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия,   
amv\_1978@mail.ru*

В статье рассматривается формирование положительного образа сотрудников подразделений, обеспечивающих охрану общественного порядка при проведении публичных и массовых мероприятий. Большинство сотрудников правоохранительных органов, за исключением оперативных подразделений, работают с людьми и активно контактируют с гражданским населением. Такое взаимодействие имеет не только практический характер (например, необходимость принять заявление получить свидетельские показания, реализовать иные служебные задачи), но и направлено на защиту жизни и здоровья граждан, их имущества от преступных посягательств, обеспечение общественного порядка. Зачастую граждане и полиция находятся в сложных взаимоотношениях, это касается не только деятельности правоохранительных органов в целом, но и конкретно проведения массовых мероприятий. Негативное отношение граждан к сотрудникам полиции связано со многими неблагоприятными факторами в обществе, например экономическими, социальными, политическими. Из-за этих и многих других факторов возникает нестабильность общения между представителями власти и народа. Сотрудникам полиции часто не доверяют, выражают претензии, могут мешать осуществлению профессиональной деятельности или вовсе нападать.

Ключевые слова: сотрудники полиции; охрана общественного порядка; массовые мероприятия; граждане; недоверие; положительный образ.

**Formation of a positive image of employees of departments that ensure the protection of public order during public and mass events**

**Tasheva Gulnara R.,**

*Lecturer at the Department of State and Civil Law Disciplines, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The article considers the formation of a positive image of employees of departments that ensure the protection of public order during public and mass events. Most law enforcement officers, with the exception of operational units, work with people and actively communicate with the civilian population. Such interaction is not only practical in nature (for example, the need to accept a statement, obtain testimony, and perform other official tasks), but is also aimed at protecting the life and health of citizens, their property from criminal encroachments, and ensuring public order. Often, citizens and the police are in a difficult relationship, this applies not only to the activities of law enforcement agencies in general, but also specifically to the holding of mass events. The negative attitude of citizens towards police officers is associated with many unfavorable factors in society, for example, economic, social, and political. Due to these and many other factors, there is an instability of communication between representatives of the government and the people. Police officers are often distrusted, complain, may interfere with their professional activities or even attack.

Keywords: police officers; protection of public order; mass events; citizens; distrust; positive image.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.023**

**УДК 342.4**

**Нарушения Конституции Российской Федерации   
и обоснование принятия методов ее защиты**

**Волков Павел Дмитриевич,**

*магистрант, Московский университет имени С. Ю. Витте, Москва,   
Россия, vpd2006@rambler.ru*

Статья посвящена обзору некоторых нарушений конституционных правовых норм. Сформулированы обоснования для изменения способов защиты Конституции Российской Федерации. Отмечается, что обзор содержит анализ судебной практики применения нормативных правовых актов. Приведенный анализ правоприменительной практики конституционных правовых норм и нормативных правовых актов позволяет оценить влияние нарушений Основного закона на общество, его социальные ожидания. Сделан вывод по обоснованию изменения подхода к защите Конституции Российской Федерации в связи с актуальностью ожидаемых обществом социальных изменений. Проведена аналитическая работа по исследованию различных подходов к пересмотру оценки соразмерности санкций по совершенному конституционному правонарушению представителями публичной власти.

Ключевые слова: конституция; справедливость; права человека; обязанность государства; правоприменительная практика; общественные ожидания; соразмерность санкций; защита Конституции Российской Федерации.

**Violations of the Constitution of the Russian Federation and the rationale for adopting methods of its protection**

**Volkov Pavel D.,**

*Master’s student, S. Y. Witte Moscow University, Moscow, Russia,   
vpd2006@rambler.ru*

The article is devoted to the review of some violations of constitutional legal norms and on its basis the justifications for changing the ways of protecting the Constitution of the Russian Federation are formulated. It is noted that the review contains an analysis of judicial practice in the application of normative legal acts. The given analysis of the law enforcement practice of constitutional legal norms and normative legal acts makes it possible to assess the impact of violations of the Basic Law on society and its social expectations. The conclusion is made on the justification of the change in the approach to the protection of the Constitution of the Russian Federation, in connection with the relevance of the social changes expected by society. Analytical work has been carried out to study various approaches to reviewing the assessment of the proportionality of sanctions for a committed constitutional offense by representatives of public authorities.

Keywords: constitution; justice; human rights; duty of the state; law enforcement practice; public expectations; proportionality of sanctions; protection of the Constitution of the Russian Federation.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.024**

**УДК 378**

**Использование информационных технологий   
в учебном процессе: эффективные методы   
и инструменты**

**Карпова Елена Михайловна,**

*кандидат филологических наук, доцент кафедры иностранных языков для экономических специальностей, Ростовский государственный экономический университет, Ростов-на-Дону, Россия, elenakarpova043@gmail.com*

**Ким Лариса Семеновна,**

*старший преподаватель кафедры иностранных языков для экономических специальностей, Ростовский государственный экономический университет, Ростов-на-Дону, Россия, Kimlora777@gmail.com*

**Тунникова Вера Александровна,**

*кандидат филологических наук, доцент кафедры иностранных языков для экономических специальностей, Ростовский государственный экономический университет, Ростов-на-Дону, Россия*

В статье исследуется важность и эффективность применения информационных технологий в образовании с акцентом на учебный процесс. Рассматриваются различные методы и инструменты, которые способствуют улучшению качества обучения, повышению мотивации студентов и современному подходу к образовательному процессу. Подчеркивается важность интеграции информационных технологий в образовательный процесс, их положительное влияние на обучение. Даются практические рекомендации по эффективному использованию современных технологий в учебных заведениях.

Ключевые слова: информационные технологии; учебный процесс; эффективные методы; инструменты обучении; виртуальные классы онлайн-курсы; интерактивные учебники; технологии облачного хранения.

**The use of information technology in the educational process: effective methods and tools**

**Karpova Elena M.,**

*Candidate of Philological Sciences, Associate Professor of the Department of Foreign Languages for Economic Specialties, Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia, elenakarpova043@gmail.com*

**Kim Larisa S.,**

*Senior Lecturer at the Department of Foreign Languages for Economic Specialties, Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia, Kimlora777@gmail.com*

**Tunnikova Vera A.,**

*Candidate of Philological Sciences, Associate Professor of the Department of Foreign Languages for Economic Specialties, Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia*

The article examines the importance and effectiveness of the use of information technology in education with an emphasis on the learning process. Various methods and tools are considered that contribute to improving the quality of education, increasing student motivation and a modern approach to the educational process. The importance of integrating information technologies into the educational process, their positive impact on learning and providing readers with practical recommendations on the effective use of modern technologies in educational institutions is emphasized.

Keywords: information technology; educational process; effective methods; learning tools; virtual classrooms; online courses; interactive textbooks; cloud storage technologies.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.025**

**УДК 378.1:004**

**Развитие электронного обучения и дистанционного образования: тенденции и перспективы**

**Тунникова Вера Александровна,**

*кандидат филологических наук, доцент кафедры иностранных языков для экономических специальностей, Ростовский государственный экономический университет, Ростов-на-Дону, Россия*

**Асланова Александра Акоповна,**

*кандидат филологических наук, доцент кафедры иностранных языков для экономических специальностей, Ростовский государственный экономический университет, Ростов-на-Дону, Россия, Alexandra.aa85@mail.ru*

**Козубенко Анна Евгеньевна,**

*старший преподаватель кафедры иностранных языков для экономических специальностей, Ростовский государственный экономический университет, Ростов-на-Дону, Россия*

В статье рассматриваются основные аспекты развития электронного обучения и дистанционного образования. Подчеркивается увеличение доступности образования, гибкость обучения, развитие технологий и платформ, а также рассматриваются вызовы, с которыми сталкиваются эти формы обучения. Представлены перспективы для будущего электронного обучения и дистанционного образования, включая развитие более интерактивных и адаптивных платформ, расширение предложения курсов и программ, интеграцию в традиционное образование и развитие мобильных технологий. В целом электронное обучение и дистанционное образование имеют большой потенциал для развития образования и повышения доступности качественного образования.

Ключевые слова: электронное обучение; дистанционное образование; доступность; гибкость; технологии; платформы; вызовы; перспективы; интерактивность; адаптивность; расширение предложения; интеграция; мобильные технологии.

**The development of e-learning and distance education: trends and prospects**

**Tunnikova Vera A.,**

*PhD in Philology, Associate Professor of the Department of Foreign Languages for Economic Specialties, Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia*

**Aslanova Alexandra A.,**

*Candidate of Philological Sciences, Associate Professor of the Department of Foreign Languages for Economic Specialties, Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia, Alexandra.aa85@mail.ru*

**Kozubenko Anna E.,**

*Senior Lecturer at the Department of Foreign Languages for Economic Specialties, Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia*

The article discusses the main aspects of the development of e-learning and distance education. The increasing accessibility of education, the flexibility of learning, the development of technologies and platforms are emphasized, and the challenges faced by these forms of education are also considered. The prospects for the future of e-learning and distance education are presented, including the development of more interactive and adaptive platforms, the expansion of the offer of courses and programs, integration into traditional education and the development of mobile technologies. In general, e-learning and distance education have great potential for the development of education and increasing the availability of quality education.

Keywords: e-learning; distance education; accessibility; flexibility; technologies; platforms; challenges; prospects; interactivity; adaptability; expansion of the offer; integration; mobile technologies.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.026**

**УДК 378:004**

**Методика преподавания иностранного языка   
в эпоху цифровизации**

**Акавова Аида Исламгереевна,**

*кандидат филологических наук, Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия, gereeva\_aida@mail.ru*

В статье анализируется влияние цифровизации на методику преподавания иностранных языков. С быстрым развитием технологий традиционные методы обучения подвергаются сомнению, и появляются новые подходы. Рассматриваются преимущества и недостатки использования цифровых инструментов и ресурсов в языковых классах, роль преподавателей в адаптации к цифровой эпохе и важность формирования у студентов навыков цифровой грамотности. Подчеркивается необходимость сбалансированного подхода, сочетающего традиционные методы обучения с цифровыми инструментами для повышения результативности изучения языка.

Ключевые слова: иностранный язык; методика; педагогика; цифровизация; образование.

**Methods of teaching a foreign language   
in the era of digitalization**

**Akavova Aida I.,**

*Candidate of Philological Sciences, Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia, gereeva\_aida@mail.ru*

The article analyzes the impact of digitalization on the methodology of teaching foreign languages. With the rapid development of technology, traditional teaching methods are being questioned, and new approaches are emerging. The advantages and disadvantages of using digital tools and resources in language classes, the role of teachers in adapting to the digital age and the importance of developing students’ digital literacy skills are considered. The need for a balanced approach combining traditional teaching methods with digital tools to improve the effectiveness of language learning is emphasized.

Keywords: foreign language; methodology; pedagogy; digitalization; education.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.027**

**УДК 80:378**

**Сходства и различия в грамматике и синтаксисе даргинского и английского языков**

**Абдуллаева Саят Джамалутдиновна,**

*кандидат филологических наук, доцент, Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия*

Данная статья исследует сходства и различия в грамматике и синтаксисе даргинского и английского языков. Автор анализирует структуру предложений, использование времен и модальных глаголов, а также особенности образования множественного числа и падежей. Исследование позволяет выявить общие черты и уникальные особенности каждого языка, что способствует лучшему пониманию их структуры и функционирования. Результаты могут быть полезны как для лингвистов, изучающих даргинский и английский языки, так и для преподавателей и переводчиков.

Ключевые слова: различия; иностранный язык; сопоставление; даргинский язык.

**Similarities and differences in grammar and syntax   
of the Darginian and English languages**

**Abdullayeva Sayat J.,**

*Candidate of Philological Sciences, Associate Professor, Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia*

This article explores the similarities and differences in the grammar and syntax of the Darginian and English languages. The author analyzes the structure of sentences, the use of tenses and modal verbs, as well as the features of the formation of plural and cases. The study allows us to identify common features and unique features of each language, which contributes to a better understanding of their structure and functioning. The results can be useful both for linguists studying Darginian and English, as well as for teachers and translators.

Keywords: differences; foreign language; comparison; Dargin language.

**doi 10.47576/2949-1878.2024.3.3.028**

**УДК 34.08**

**Функциональный аспект общей и специальной физической подготовки сотрудников полиции**

**Дадов Аслан Владимирович,**

*старший преподаватель кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, Нальчик, Россия, amv\_1978@mail.ru*

Основной задачей, которую решает общая физическая подготовка, является повышение общей работоспособности организма тренирующегося. Специальная физическая подготовка сотрудников полиции обеспечивает овладение приемами борьбы и силового задержания, а также формирует арсенал особых двигательных навыков. Освоение специальной физической подготовки подразумевает наличие достаточно высокого уровня общей физической подготовки. Специальная физическая подготовка полицейских играет важную роль в профессиональной деятельности, поскольку требует от них хорошей физической формы и выносливости для эффективного выполнения служебных обязанностей.

Ключевые слова: сотрудники полиции; общая физическая подготовка; специальная физическая подготовка; физические качества.

**Functional aspect of general and special physical training of police officers**

**Dadov Aslan V.,**

*Senior Lecturer at the Department of Physical Training, North Caucasus Institute of Advanced Training (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, amv\_1978@mail.ru*

The main task that general physical training solves is to increase the overall performance of the body of the trainee. Regarding special physical training, it should be noted that it is aimed at completely different goals and ways to achieve them. Special physical training of police officers ensures mastery of fighting techniques and forcible detention, as well as forms an arsenal of special motor skills. Mastering special physical training implies a sufficiently high level of general physical fitness. Special physical training of police officers plays an important role in professional activities, as it requires them to be in good physical shape and endurance for the effective performance of official duties.

Keywords: police officers; general physical training; special physical training; physical qualities.