DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_8

УДК 338

Эффективность поддержки субъектов малого   
и среднего предпринимательства со стороны органов государственной власти как фактор устойчивого развития округа

Подопригора Игнат Валерьевич,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники   
(ТУСУР), г. Томск, Россия, е-mail: podigval@mail.ru

Константинов Дмитрий Олегович,

магистр кафедры экономики, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР), г. Томск, Россия,   
е-mail: konstant358@gmail.com

В статье проведена оценка сложившихся уровней рисков в деятельности малого и среднего предпринимательства с использованием вероятностного метода, с учетом прогнозных данных, предоставляемых в официальных источниках (ВРП и финансирование малого и среднего предпринимательства в ХМАО). Представлена авторская матрица прогноза развития малого и среднего предпринимательства в округе до 2023 г., позволяющая принимать эффективные решения со стороны органов исполнительной власти, ответственной за развитие малого и среднего предпринимательства в регионе. Сделан вывод, что для достижения плановых значений по увеличению доли малого и среднего предпринимательства в ВРП при неизменной сумме финансирования необходимо увеличение эффективности поддержки малого бизнеса. Это должно стать основным приоритетом в реализации мер поддержки.

Ключевые слова: устойчивое развитие; устойчивое развитие округа; предпринимательство; поддержка; мероприятия финансового стимулирования; развитие предпринимательства; прогнозирование; эффективность; оценка; факторы.

UDC 338

The effectiveness of support for small   
and medium-sized businesses by government authorities as a factor in the sustainable development of the district

Podoprigora Ignat Valerievich,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics, Tomsk State University of Control Systems and Radioelectronics (TUSUR), Tomsk, Russia, е-mail: podigval@mail.ru

Konstantinov Dmitry Olegovich,

Master of the Department of Economics, Tomsk State University of Control Systems and Radioelectronics (TUSUR), Tomsk, Russia, е-mail: konstant358@gmail.com

The article assesses the existing levels of risks in the activities of small and medium-sized businesses using a probabilistic method, taking into account the forecast data provided in official sources (GRP and financing of small and medium-sized businesses in Khanty-Mansi Autonomous Okrug). The author’s matrix of forecasting the development of small and medium-sized businesses in the district until 2023 is presented, which allows making effective decisions by the executive authorities responsible for the development of small and medium-sized businesses in the region. It is concluded that in order to achieve the planned values for increasing the share of small and medium-sized businesses in GRP with a constant amount of funding, it is necessary to increase the efficiency of supporting small businesses. This should become a top priority in the implementation of support measures.

Keywords: sustainable development; sustainable development of the district; entrepreneurship; support; financial incentive measures; entrepreneurship development; forecasting; efficiency; grade; factors.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_15

УДК 378:004

Проблемные аспекты развития системы образования и науки в условиях цифровизации

Джабраилова Альбина Омариевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры философии и истории, Дагестанский государственный медицинский университет, г. Махачкала, Россия, e-mail: chachara94.94@mail.ru

Курбанова Анжелла Магомедовна,

кандидат физико-математических наук, доцент кафедры биофизики информатики и медаппаратуры, Дагестанский государственный медицинский университет, г. Махачкала, Россия, e-mail: a\_kurb@mail.ru

Шахбанова Загидат Ибрагимбековна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры прикладной информатики, доцент кафедры биофизики, информатики и медаппаратуры, Дагестанский государственный медицинский университет, г. Махачкала, Россия, e-mail:zag@yandex.ru

В статье исследуется процесс эволюции системы высшего образования и науки в условиях цифровизации, проблемы и перспективы в данной сфере. Авторы опираются на методологию институциональной экономической теории, что позволяет рассмотреть процесс институционализации эволюционных (модернизационных) практик, реализуемых в системе высшего образования в условиях цифрофизации на основе системного подхода к проведению научных исследований. Отмечено, что в современной России процесс эволюции системы высшего образования и науки в условиях цифрофизации сталкивается с серьезными внешними барьерами – институциональными ловушками. Они вызваны директивным ходом цифровизации российской экономики, которая запущена по инициативе государства, слабо поддерживается предпринимательством и обществом.

Ключевые слова: высшее образование; наука; развитие; модернизация; эволюция; цифровизация; регион; регионы России.

UDC 378:004

Problematic aspects of the development   
of the education and science system in the context   
of digitalization

Dzhabrailova Albina Omariyevna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Philosophy and History, Dagestan State Medical University of the Ministry of Health of Russia, Makhachkala, Russia, e-mail: chachara94.94@mail.ru

Kurbanova Anzhella Magomedovna,

Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor of the Department of Biophysics of Informatics and Medical Equipment, Dagestan State Medical University of the Ministry of Health of Russia, Makhachkala, Russia, e-mail: a\_kurb@mail.ru

Shakhbanova Zagidat Ibragimbekovna,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Applied Informatics, Associate Professor of the Department of Biophysics, Informatics and Medical Equipment, Dagestan State Medical University of the Ministry of Health of Russia, Makhachkala, Russia, e-mail: zag@yandex.ru

The article examines the process of evolution of the system of higher education and science in the context of digitalization, problems and prospects in this area. The authors rely on the methodology of institutional economic theory, which allows us to consider the process of institutionalization of evolutionary (modernization) practices implemented in the higher education system in the context of digitalization based on a systematic approach to scientific research. It is noted that in modern Russia the process of evolution of the system of higher education and science in the context of digitalization faces serious external barriers - «institutional traps». They are caused by the directive course of digitalization of the Russian economy, which was launched at the initiative of the state and is poorly supported by entrepreneurship and society.

Keywords: higher education; the science; development; modernization; evolution; digitalization; region; regions of Russia.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_20

УДК 338

Управление развитием компании при выходе   
на рынок e-commerce: проблемы и перспективы

Зимин Александр Анатольевич,

индивидуальный предприниматель, е-mail: zimalexandr@mail.ru

В статье описаны возможности и перспективы управления развитием компании при интеграции в пространство рынка электронной коммерции. Проанализирован современный рынок электронной коммерции. Подчеркивается, что компании при интеграции в пространство рынка получают спектр потенциальных возможностей, но сталкиваются и с проблемами. Среди них: неэффективность сформированной модели управления, действующей в компании, проблемы роста, связанные со сложностью конкурирования с более адаптированными игроками и их товарами, отсутствие целевых ориентиров и планируемых показателей при выходе на рынок электронной коммерции, проблемы издержек и их роста, проблемы неучета особенностей аудитории, недоверия новым производителям, а также вновь открывшимся интернет-магазинам. Предложен авторский алгоритм, способствующий разрешению описанных проблем и создающий основы для комплексного стратегического управления развитием.

Ключевые слова: электронная коммерция; е-commerce; выход на рынок электронной коммерции; тенденции рынка; интернет-торговля; преимущества онлайн-торговли.

UDC 338

Managing the development of a company when entering the e-commerce market:   
problems and prospects

Zimin Alexander Anatolievich,

individual entrepreneur, e-mail: zimalexandr@mail.ru

The article describes the possibilities and prospects for managing the development of a company when integrating into the space of the e-commerce market. The modern e-commerce market is analyzed, the key trends in its development are characterized. It is emphasized that when integrating into the market space, companies receive a range of potential opportunities, but they also face problems. Among them: the inefficiency of the formed management model that operates in the company, growth problems associated with the difficulty of competing with more adapted players and their products, the lack of targets and planned indicators when entering the e-commerce market, problems of costs and their growth, problems of not taking into account the characteristics of the audience , distrust of new manufacturers, as well as newly opened online stores. An author’s algorithm is proposed that contributes to the resolution of the described problems and creates the basis for a comprehensive strategic management of development.

Keywords: e-commerce; e-commerce; entering the e-commerce market; market trends; Internet trade; advantages of online trading.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_28

УДК 336:004

Влияние цифровой трансформации   
на бизнес-среду

Абубакаров Магомед Вахаевич,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления в образовании, Чеченский государственный педагогический университет, г. Грозный, Россия, e-mail: magomed.abubakarov2015@mail.ru

Хаджимурадова Таиса Хусаиновна,

кандидат педагогических наук, доцент, кафедра теории и технологии социальной работы, Чеченский государственный университет имени   
А. А. Кадырова, г. Грозный, Россия, e-mail: htaisa@mail.ru

Исраилов Увайс Умалтович,

магистрант, УОО-1 курс, Чеченский государственный педагогический университет, г. Грозный, Россия

В статье анализируются особенности цифровой трансформации в бизнес-среде. Отмечается, что для сферы торговли необходим индивидуальных подход к построению стратегии коммуникаций и конкретный набор цифровых инструментов для повышения эффективности и анализа коммуникационной деятельности. Развитие информационных технологий предоставляет множество возможностей для этого. Несмотря на их известность, многие не апробированы на практике, не получили оценки с точки зрения эффективности коммуникаций.

Ключевые слова: цифровая трансформация; бизнес; коммуникации; цифровизация; цифровые инструменты; бизнес-среда; маркетинг; инструменты коммуникации.

UDC 336:004

The impact of digital transformation   
on the business environment

Abubakarov Magomed Vakhaevich,

PhD in Economics, Associate Professor, Department of Economics and Management in Education, Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia, e-mail: magomed.abubakarov2015@mail.ru

Khadzhimuradova Taisa Khusainovna,

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Department of the Theory and Technology of Social Work, Chechen State University named after   
A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: htaisa@mail.ru

Israilov Uvais Umaltovich,

undergraduate, UOO-1 course, Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia

The article analyzes the features of digital transformation in the business environment. It is noted that the sphere of trade requires an individual approach to building a communication strategy and an individual selection of digital tools to improve the efficiency and analysis of communication activities. The development of information technology provides many opportunities for this. Despite their fame, they have not been tested in practice, they have not been evaluated in terms of the effectiveness of communications.

Keywords: digital transformation; business, communications; digitalization; digital tools; business environment; marketing; communication tools.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_34

УДК 338

Вопросы обеспечения экономической безопасности

Циканова Лариса Махмудовна,

старший преподаватель, Московский государственный гуманитарно-экономический университет, г. Москва, Россия, e-mail: TsikanovaLM@yandex.ru

Казова Залина Мухамедовна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет, г. Нальчик, Россия, e-mail: zalina.kazova@mail.ru

Кудаева Аиша Курманолиевна,

студент третьего курса направления подготовки «Экономика», Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет, г. Нальчик, Россия, e-mail: aisakudaeva@gmail.com

Зезаев Марат Расулович,

студент второго курса финансового факультета, Финансовый университет при правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия, e-mail: zezaevmarat@ gmail.com

Кудаева Айна Курманолиевна,

студент второго курса направления подготовки «Экономика», Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет, г. Нальчик, Россия, e-mail: ayna.kudaeva10@mail.ru

В статье рассмотрены вопросы экономической безопасности Российской Федерации, выделены блоки угроз в данной сфере. Отмечается, что обеспечение экономической безопасности государства представляет собой комплексный объект деятельности, поскольку в сложившихся экономических условиях оценка возможных угроз, как от внутренних, так и от внешних источников опасности, а также разработка стратегических целей деятельности, грамотное планирование и принятие решений в рамках своих полномочий являются ключевой составляющей, способствующей обеспечению экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность; экономические угрозы; национальная экономика; экономические методы; принципы международной экономической безопасности; стратегия экономической безопасности.

UDC 338

Issues of ensuring economic security

Tsikanova Larisa Makhmudovna,

senior lecturer, Moscow State University for the Humanities and Economics, Moscow, Russia, e-mail: TsikanovaLM@yandex.ru

Kazova Zalina Mukhamedovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics, Kabardino-Balkarian State Agrarian University, Nalchik, Russia, e-mail: zalina.kazova@mail.ru

Kudaeva Aisha Kurmanolievna,

third-year student of the direction of preparation «Economics», Kabardino-Balkarian State Agrarian University, Nalchik, Russia, e-mail: aisakudaeva@gmail.com

Zezaev Marat Rasulovich,

second-year student of the Faculty of Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia, e-mail: zezaevmarat@gmail.com

Kudaeva Aina Kurmanolievna,

second-year student in the field of study «Economics», Kabardino-Balkarian State Agrarian University, Nalchik, Russia, e-mail: ayna.kudaeva10@mail.ru

The article deals with the issues of economic security of the Russian Federation, identified blocks of threats in this area. It is noted that ensuring the economic security of the state is a complex object of activity, since in the current economic conditions, the assessment of possible threats, both from internal and external sources of danger, as well as the development of strategic goals of activity, competent planning and decision-making within their powers are a key component contributing to economic security.

Keywords: economic security; economic threats; National economy; economic methods; principles of international economic security; economic security strategy.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_41

УДК 336.011

Оценка эффективности управления дебиторской задолженностью предприятия реального сектора российской экономики

Полюшко Юрий Николаевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента, Лениногорский филиал Казанского национального исследовательского технического университета им. А. Н. Туполева – КАИ, г. Лениногорск, Россия, e-mail: arhitektor13@mail.ru

Гумеров Анвар Вазыхович,

доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента, Лениногорский филиал Казанского национального исследовательского технического университета им. А. Н. Туполева – КАИ,   
г. Лениногорск, Россия, e-mail: gumerov\_anvar@mail.ru

Шамсутдинов Расим Адегамович,

кандидат социологических наук, заведующий кафедрой естественнонаучных и гуманитарных дисциплин, директор филиала, Лениногорский филиал Казанского национального исследовательского технического университета имени А. Н. Туполева – КАИ, г. Лениногорск, Россия,   
e-mail: kgtuleninogorsk@yandex.ru

В статье анализируются инструменты оценки эффективности управления дебиторской задолженностью предприятия нефтедобывающей отрасли российской экономики. Исследуется динамика и структура дебиторской задолженности субъекта хозяйствования, что позволяет выявить проблемы его функционирования и улучшить показатели финансово-хозяйственной деятельности. Поставлены и решены следующие задачи: проведен анализ темпов роста объема и доли дебиторской задолженности в структуре активов предприятия с 2019 по 2021 г., изучен состав дебиторской задолженности по субъектам и по срокам за указанный период, представлены показатели, характеризующие эффективность управления дебиторской задолженностью и динамика их значений. Предложена схема управления дебиторской задолженностью, которая может быть инкорпорирована в систему менеджмента предприятия реального сектора российской экономики. Эмпирической базой исследования являются данные бухгалтерской отчетности малой нефтяной компании. Для решения поставленных задач используются инструменты финансового анализа.

Ключевые слова: управление дебиторской задолженностью; показатели эффективности управления; нефтедобывающее предприятие; финансовый анализ; активы; финансовая устойчивость.

UDC 336.011

Evaluation of the efficiency of managing accounts receivable of an enterprise in the real sector   
of the Russian economy

Polyushko Yury Nikolaevich,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Leninogorsk branch of the Kazan National Research Technical University named after A. N. Tupolev – KAI, Leninogorsk, Russia, e-mail: arhitektor13@mail.ru

Gumerov Anvar Vazykhovich,

Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Economics and Management, Leninogorsk branch of the Kazan National Research Technical University named after A. N. Tupolev – KAI, Leninogorsk, Russia, e-mail: gumerov\_anvar@mail.ru

Shamsutdinov Rasim Adegamovich,

Candidate of Sociological Sciences, Head of the Department of Natural Sciences and Humanities, Branch Director, Leninogorsk Branch of Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev – KAI, Leninogorsk, Russia, e-mail: kgtuleninogorsk@yandex.ru

The article analyzes the tools for assessing the effectiveness of managing receivables of an enterprise in the oil industry of the Russian economy. The dynamics and structure of receivables of a business entity are studied, which makes it possible to identify problems in its functioning and improve the performance of financial and economic activities. The following tasks were set and solved: an analysis was made of the growth rates of the volume and share of receivables in the structure of the company’s assets for the period from 2019 to 2021, the composition of receivables by subjects and terms for the specified period was studied, indicators characterizing the effectiveness of receivables management and the dynamics of their values. A receivables management scheme is proposed, which can be incorporated into the management system of an enterprise in the real sector of the Russian economy. The empirical basis of the study is the accounting data of a small oil company. To solve the tasks set, financial analysis tools are used.

Keywords: accounts receivable management; management performance indicators; oil producing enterprise; the financial analysis; assets; financial stability.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_47

УДК 330:004

Влияние цифровой экономики на управление активами медиаконтента

Мажигова Елена Микаиловна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры учета, анализа и аудита в цифровой экономике Института экономики и финансов, Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова, г. Грозный, Россия, e-mail: lauracullen@mail.ru

Денилханова Хеда Яхьяевна,

старший преподаватель кафедры информационных технологий и методики преподавания информатики, Чеченский государственный педагогический университет, г. Грозный, Россия, e-mail: Hadi-1970@mail.ru

Садуева Малика Абдулловна,

старший преподаватель кафедры информационных систем в экономике, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: Sadueva.m@mail.ru

В статье кратко обсуждаются экономическая ценность и значение управления и эксплуатации активов медиацифрового контента на основе управления, эксплуатации и практики некоторых процессов интеграции медиа.

Ключевые слова: медиаэкономика; активы медиаконтента; управление и эксплуатация; средства массовой информации; мониторинг; экономическая среда.

UDC 330:004

The impact of the digital economy on media content asset management

Mazhigova Elena Mikailovna,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Audit in the Digital Economy, Institute of Economics and Finance, Chechen State University named after A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: lauracullen@mail.ru

Denilkhanova Kheda Yahyaevna,

Senior Lecturer, Department of Information Technologies and Methods of Teaching Computer Science, Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia, e-mail: Hadi-1970@mail.ru

Sadueva Malika Abdullovna,

Senior Lecturer, Department of Information Systems in Economics, Grozny State Oil Technical University named after Academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia, e-mail: Sadueva.m@mail.ru

The article briefly discusses the economic value and importance of managing and operating digital media assets based on the management, operation and practice of some media integration processes.

Keywords: media economy; media content assets; management and operation; mass media; monitoring; economic environment.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_51

УДК 330

Актуализация паспорта риска предприятия как инструмента обеспечения экономической безопасности

Жигунова Анна Викторовна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, учета и анализа, Ростовский государственный университет путей сообщения, г. Ростов-на-Дону, Россия, е-mail: ann-rgu@yandex.ru

Логвинова Ирина Васильевна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, учета и анализа, Ростовский государственный университет путей сообщения, г. Ростов-на-Дону, Россия, е-mail: logvinova.i@mail.ru

В статье определены подходы к формированию паспорта риска предприятия. Даны рекомендации по оценке рисков по каждой категории. Выделены основные типы рисков предприятия для оценки их степени влияния на деятельность организации. Определены основные аспекты актуализации типовой формы паспорта риска предприятия.

Ключевые слова: риск; система менеджмента качества; управление рисками; оценка риска; паспорт риска; тип риска.

UDC 330

Updating the enterprise risk passport as a tool for ensuring economic security

Zhigunova Anna Viktorovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis, Rostov State University of Communications, Rostov-on-Don, Russia, e-mail: ann-rgu@yandex.ru

Logvinova Irina Vasilievna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis, Rostov State University of Communications, Rostov-on-Don, Russia, e-mail: logvinova.i@mail.ru

The article defines approaches to the formation of an enterprise risk passport. Recommendations on risk assessment for each category are given. The main types of enterprise risks are identified to assess their degree of impact on the organization’s activities. The main aspects of updating the standard form of the enterprise risk passport are determined.

Keywords: risk; Quality Management System; Management of risks; risk assessment; risk passport; type of risk.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_57

УДК 338.1

Антикризисное управление предприятием:   
сущность и стратегии

Хаджимурадова Таиса Хусаиновна,

кандидат педагогических наук, доцент, кафедра теории и технологии социальной работы, Чеченский государственный университет имени   
А. А. Кадырова, г. Грозный, Россия, e-mail: htaisa@mail.ru

Дацаева Раиса Шамсудиновна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: t.datsaeva@gmail.com

Амерханова Фатима Шаарановна,

преподаватель кафедры изобразительного искусства, Чеченский государственный педагогический университет, г. Грозный, Россия,   
e-mail: Fatima.amerkhanova.85@bk.ru

В статье анализируются управление по предотвращению кризисов, система раннего предупреждения кризисов, соответствующие стратегии кризисного управления и т. д. Даются рекомендации в данной сфере.

Ключевые слова: антикризисное управление; предупреждение; подготовка; подтверждение; контроль; решение.

UDC 338.1

Anti-crisis management of an enterprise:   
essence and strategies

Khadzhimuradova Taisa Khusainovna,

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Department of Theory and Technology of Social Work, Chechen State University named after   
A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: htaisa@mail.ru

Datsaeva Raisa Shamsudinovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Enterprise Management, Grozny State Oil Technical University named after Academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia,   
e-mail: t.datsaeva@gmail.com

Amerkhanova Fatima Shaaranovna,

Lecturer, Department of Fine Arts, Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia, e-mail: Fatima.amerkhanova.85@bk.ru

The article analyzes crisis management, crisis early warning system, relevant crisis management strategies, etc. Recommendations are given in this area.

Keywords: anti-crisis management; warning; Preparation; confirmation; control; solution.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_62

УДК 366.64

Обеспечение сбалансированности денежных потоков компаний индустрии фитнеса

Кислицына Лариса Викторовна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Россия, e-mail: visnip@mail.ru

Таскаева Кристина Игоревна,

магистрант кафедры финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Россия, e-mail: volguntseva96@mail.ru

Ершова Елена Александровна,

студент, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Россия, e-mail: lersh@internet.ru

Кирпичникова Алена Витальевна,

студент, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Россия, e-mail: sawwa.22@mail.ru

В статье анализируются финансовые потоки фитнес-компаний. Отмечается, что финансовое благополучие компаний индустрии фитнеса обеспечивается стабильным притоком денежных средств. Его чрезмерная величина может свидетельствовать об инфляционных убытках, вызванных процессами и обесцениванием денежных средств, а также об упущенной возможности их эффективного размещения. Денежные средства являются источником создания важнейших финансовых ресурсов компаний, без которых невозможно осуществление их деятельности. Обеспечение сбалансированности денежных средств, оценка эффективности их использования, движения, представленного притоками и оттоками, является важным элементом управления финансово-хозяйственной деятельностью компаний индустрии фитнеса. Актуальность статьи обусловлена необходимостью создания в компаниях индустрии фитнеса эффективной системы управления денежными потоками, ориентированной на обеспечение их сбалансированности.

Ключевые слова: денежные потоки; сбалансированность; финансовая политика; индустрия фитнеса; финансовое планирование.

UDC 366.64

Balancing the Cash Flows of Fitness Companies

Kislitsyna Larisa Viktorovna,

PhD in Economics, Associate Professor, Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, Russia, e-mail: visnip@mail.ru

Taskaeva Kristina Igorevna,

Master student of the Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, Russia, e-mail: volguntseva96@mail.ru

Ershova Elena Alexandrovna,

student, Baikal State University, Irkutsk, Russia, e-mail: lersh@internet.ru

Kirpichnikova Alena Vitalievna,

student, Baikal State University, Irkutsk, Russia, e-mail: sawwa.22@mail.ru

The article analyzes the financial flows of fitness companies. It is noted that the financial well-being of companies in the fitness industry is ensured by a stable cash flow. Its excessive value may indicate inflationary losses caused by processes and depreciation of funds, as well as a missed opportunity for their effective allocation. Cash is a source of creation of the most important financial resources of companies, without which it is impossible to carry out their activities. Ensuring the balance of funds, assessing the effectiveness of their use, the movement represented by inflows and outflows, is an important element in managing the financial and economic activities of fitness industry companies. The relevance of the article is due to the need to create an effective cash flow management system in fitness industry companies, focused on ensuring their balance.

Keywords: cash flows; balance; financial policy; fitness industry; financial planning.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_71

УДК 330:659.1

Разработка стратегии продвижения товара   
на промышленном предприятии

Яударова Малика Юрьевна,

старший преподаватель кафедры теории и технологии социальной работы, Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова,   
г. Грозный, Россия, e-mail: Yamalika95@mail.ru

Ахмадова Айшет Абдуловна,

старший преподаватель кафедры экономики и управления на предприятии, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: Ashka737@mail.ru

Гайрбекова Марианна Исаевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления в образовании, Чеченский государственный педагогический университет, г. Грозный, Россия, e-mail: Nazaeva88@bk.ru

В статье рассматриваются концепция стратегии продвижения продукта, потребности, условия, основные этапы ее формирования. Анализируются особенности продвижения продукции промышленных предприятий в контексте реализации стратегий импортозамещения. Подтверждено эффективное направление продвижения товаров с учетом научно-технического прогресса и применения достижений информационных технологий.

Ключевые слова: глобализация; бизнес; предприятия; промышленность; деятельность; маркетинговые услуги; товары; услуги.

UDC 330:659.1

Development of a strategy for promoting goods   
in an industrial enterprise

Yaudarova Malika Yurievna,

Senior Lecturer, Department of Theory and Technology of Social Work, Chechen State University named after A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: Yamalika95@mail.ru

Akhmadova Aishet Abdulovna,

Senior Lecturer, Department of Economics and Enterprise Management, Named after Academician M. D. Millionshchikov Grozny State Oil Technical University, Grozny, Russia, e-mail: Ashka737@mail.ru

Gairbekova Marianna Isaevna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics and Management in Education, Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia, e-mail: Nazaeva88@bk.ru

The article discusses the concept of a product promotion strategy, needs, conditions, the main stages of its formation. The features of the promotion of products of industrial enterprises in the context of the implementation of import substitution strategies are analyzed. An effective direction for the promotion of goods has been confirmed, taking into account scientific and technological progress and the application of information technology achievements.

Keywords: globalization; business; enterprises; industry; activity; marketing services; goods; services.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_76

УДК 332

Ключевые приоритеты устойчивого развития территории: экология, человеческое развитие, экономическая безопасность

Исаева Патимат Гаджиевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности, анализа и аудита, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия, e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

В статье анализируются приоритеты и перспективы государственного регулирования устойчивого развития территорий (регионов) в современной России. Для каждого из приоритетов устойчивого развития территории определены характеризующие его показатели. Для человеческого развития это индекс Джини, напряженность на рынке труда, уровень жизни населения и уровень образования, для экономической безопасности – сальдо регионального бюджета, сальдированный финансовый результат деятельности предприятий, ВРП на душу населения и экономический рост, для экологии – экологический индекс, так как он наиболее полно отражает состояние окружающей среды в регионе.

Ключевые слова: приоритеты; устойчивое развитие; территория; экология; человеческое развитие; экономическая безопасность; регионы России.

UDC 332

Key priorities for sustainable development of the territory: ecology, human development, economic security

Isaeva Patimat Gadzhievna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic Security, Analysis and Audit, Dagestan State University, Makhachkala, Russia, e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

The article analyzes the priorities and prospects of state regulation of sustainable development of territories (regions) in modern Russia. For each of the priorities of the sustainable development of the territory, indicators characterizing it are determined. For human development, this is the Gini index, tension in the labor market, the standard of living of the population and the level of education, for economic security - the balance of the regional budget, the balanced financial result of enterprises, GRP per capita and economic growth, for ecology - the environmental index, since it most fully reflects the state of the environment in the region.

Keywords: priorities; sustainable development; territory; ecology; human development; economic security; regions of Russia.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_80

УДК 338

Глобальная экономика и Россия в условиях санкционного шторма

Циканова Лариса Махмудовна,

старший преподаватель кафедры экономики и финансов, Московский государственный гуманитарно-экономический университет, г. Москва, Россия

Дышекова Альбина Аскерхановна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия

Гаева Жамиля Мажировна,

студент факультета экономики и управления, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия

Мурачаева Салима Заурбиевна,

студент факультета экономики и управления, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия

Байсиева Джаннэт Аслановна,

студент факультета экономики и управления, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия

Кудаева Аиша Курманолиевна,

студент факультета экономики и управления, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия

В статье анализируются особенности развития экономики России в условиях санкций. Отмечается значимость санкционного процесса в современных экономических реалиях. Введение санкций против России наглядно показало, что отечественная экономика должна развиваться как самодостаточная система, но в то же время быть очень открытой, чтобы иметь возможность в полной мере использовать собственные конкурентные преимущества.

Ключевые слова: мировая экономика; санкции; кризис; конкурентные преимущества; инфляция; пермакризис; энергокризис.

UDC 338

The Global Economy and Russia in the Sanctions Storm

Tsikanova Larisa Makhmudovna,

Senior Lecturer, Department of Economics and Finance, Moscow State University for the Humanities and Economics, Moscow, Russia

Dyshekova Albina Askerkhanovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Kabardino-Balkarian State Agrarian University. Named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia

Gaeva Zhamilya Mazhirovna,

Student of the Faculty of Economics and Management, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia

Murachayeva Salima Zaurbievna,

Student of the Faculty of Economics and Management, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia

Baisieva Jannet Aslanovna,

Student of the Faculty of Economics and Management, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia

Kudaeva Aisha Kurmanolievna,

Student of the Faculty of Economics and Management, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia

The article analyzes the features of the development of the Russian economy under sanctions. The significance of the sanctions process in modern economic realities is noted. The imposition of sanctions against Russia clearly showed that the domestic economy must develop as a self-sufficient system, but at the same time be very open in order to be able to fully use its own competitive advantages.

Keywords: world economy; sanctions; a crisis; competitive advantages; inflation; permacrisis; energy crisis.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_87

УДК 339.56

Оценка экспортно-импортной деятельности БРИКС   
и ее перспективные направления

Ковалева Елена Ивановна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, г. Белгород, Россия

Растопчина Юлия Леонидовна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, г. Белгород, Россия

Божков Юрий Николаевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и финансового менеджмента, Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова, г. Белгород, Россия

В статье рассматриваются особенности торгово-экономического сотрудничества стран БРИКС. Исследованы основные документы, определяющие характер и направления развития торговой деятельности стран – участниц объединения. Проанализированы показатели внешней торговли членов БРИКС, сделаны выводы об экспортно-импортной ориентации стран. Выявлены проблемы в развитии торговых отношений и определены перспективные направления экспортно-импортной деятельности данных стран.

Ключевые слова: БРИКС; стратегические документы 2022 года; торговое сотрудничество; экспорт; импорт.

UDC 339.56

Assessment of the export-import activities of the BRICS and its promising areas

Kovaleva Elena Ivanovna,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of World Economy, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

Rostopchina Yulia Leonidovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of World Economy, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

Bozhkov Yuri Nikolaevich,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of World Economy and Financial Management Belgorod State Technological University. Named after V. G. Shukhova, Belgorod, Russia

The article discusses the features of trade and economic cooperation between the BRICS countries. The main documents that determine the nature and directions of development of trade activities of the countries - participants of the association are studied. The indicators of foreign trade of the BRICS members are analyzed, conclusions are drawn about the export-import orientation of the countries. Problems in the development of trade relations are identified and promising areas of export-import activities of the BRICS countries are identified.

Keywords: BRICS; strategic documents 2022; trade cooperation; export; import.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_94

УДК 338.24

Механизм антикризисного управления   
на предприятии

Дацаева Раиса Шамсудиновна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: t.datsaeva@gmail.com

Умархаджиева Седа Руслановна,

старший преподаватель кафедры теории и технологии социальной работы, Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова,   
г. Грозный, Россия, e-mail: Seda.umarkhadzhieva@mail.ru

Кудусов Ломали,

доцент, кафедры экономики и управления в образовании, Чеченский государственный педагогический университет, г. Грозный, Россия, e-mail: Lomali.kudusov@mail.ru

Предприятия находятся в сложной и многосторонней рыночной экономической деятельности, и они всегда будут сталкиваться с кризисами того или иного рода. Как справиться с кризисом, превратить кризис в возможность и позволить предприятию выжить и развиваться в условиях кризиса – вот проблемы, о которых должны думать руководители предприятий. Исходя из этого, в статье рассматриваются кризисное управление предприятием, антикризисный контроль, основные кризисные факторы и меры по их предотвращению.

Ключевые слова: антикризисное управление; предприятия; управленческая деятельность; корпоративная репутация; финансы.

UDC 338.24

The mechanism of anti-crisis management at the enterprise

Datsaeva Raisa Shamsudinovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Enterprise Management, Grozny State Oil Technical University named after Academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia, e-mail: t.datsaeva@gmail.com

Umarkhadzhieva Seda Ruslanovna,

Senior Lecturer, Department of Theory and Technology of Social Work, Chechen State University named after A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: Seda.umarkhadzhieva@mail.ru

Kudusov Lomali,

Associate Professor, Department of Economics and Management in Education, Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia, e-mail: Lomali.kudusov@mail.ru

Businesses are in complex and multifaceted market economic activities, and they will always face crises of one kind or another. How to deal with a crisis, turn a crisis into an opportunity, and enable an enterprise to survive and thrive in a crisis are the issues that business leaders need to think about. Based on this, this article discusses the crisis management of an enterprise, anti-crisis control, the main crisis factors and measures to prevent them.

Keywords: anti-crisis management; enterprises; management activities; corporate reputation; finance.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_98

УДК 338.4

Экономическое обоснование автоматизации основных аспектов деятельности субъектов транспортного комплекса

Горьковенко Наталья Александровна,

кандидат экономических наук, доцент, кафедра экономики, учета и анализа, Ростовский государственный университет путей сообщения,   
г. Ростов-на-Дону, Россия, е-mail: Natalya\_g2010@mail.ru

Наурузбаев Сабир Мансурович,

студент пятого года обучения по специальности «Эксплуатация железных дорог», Ростовский государственный университет путей сообщения, г. Ростов-на-Дону, Россия, e-mail: sabirnauruzbaev@gmail.com

В статье разработаны предложения по совершенствованию технологии работы станции Астрахань-II посредством внедрения систем КСАУ СП и АСУ ПТО в направлении развития международного транспортного коридора «Север-Юг». Проведена экономическая оценка предлагаемых решений по увеличению количества маневровых локомотивов, автоматизации закрепления подвижного состава, передачи осаживания локомотиву в сортировочном парке, автоматизации сортировочной горки, увеличению количества бригад работников ПТО парка «АБ».

Ключевые слова: станция; порт; транспортный коридор; автоматизация; оценка; загрузка; мероприятия; экономическая эффективность.

UDC 338.4

Economic justification for automating the main aspects of the activities of the subjects of the transport complex

Gorkovenko Natalya Alexandrovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics, Accounting and Analysis, Rostov State University of Communications, Rostov-on-Don, Russia, e-mail: Natalya\_g2010@mail.ru

Nauruzbaev Sabir Mansurovich,

5th year student majoring in Railway Operations, Rostov State University of Railways, Rostov-on-Don, Russia, e-mail: sabirnauruzbaev@gmail.com

The article developed proposals for improving the technology of operation of the Astrakhan-II station through the introduction of CACS SP and ACS PTO systems in the direction of the development of the international transport corridor «North-South». An economic evaluation of the proposed solutions for increasing the number of shunting locomotives, automating the fixing of the rolling stock, transferring the upset to the locomotive in the marshalling yard, automating the marshalling yard, and increasing the number of crews of PTO workers of the AB park was carried out.

Keywords: station; port; transport corridor; automation; grade; loading; Events; economic efficiency.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_105

УДК 336.7

Результаты деятельности банковского сектора России в условиях санкций

Шлекене Елена Владимировна,

доцент кафедры финансов и таможенных доходов, Белгородский университет кооперации экономики и права, г. Белгород, Россия, e-mail: shlekene@rambler.ru

Скляренко Игорь Анатольевич,

доцент кафедры финансов и таможенных доходов, Белгородский университет кооперации экономики и права, г. Белгород, Россия, e-mail: excellent-spare-parts@yandex.ru

Дахова Зоя Ивановна,

доцент кафедры финансов и таможенных доходов, Белгородский университет кооперации экономики и права, г. Белгород, Россия, e-mail: zoyad59@gmail.com

В статье рассмотрены проблемы, с которыми столкнулись организации банковского сектора России в условиях санкций, проведен анализ институционального развития банковской системы, анализ финансовых результатов и рентабельности деятельности коммерческих банков, выявлены причины изменения данных показателей.

Ключевые слова: Центральный банк; коммерческий банк; банковская система; банковский сектор.

UDC 336.7

Performance of the Russian banking sector under sanctions

Shlekene Elena Vladimirovna,

Associate Professor, Department of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Economics and Law Cooperation, Belgorod, Russia, e-mail: shlekene@rambler.ru

Sklyarenko Igor Anatolievich,

Associate Professor, Department of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Economics and Law Cooperation, Belgorod, Russia, e-mail: excellent-spare-parts@yandex.ru

Dakhova Zoya Ivanovna,

Associate Professor, Department of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Economics and Law Cooperation, Belgorod, Russia, e-mail: zoyad59@gmail.com

The article considers the problems faced by the organizations of the Russian banking sector under the sanctions, analyzes the institutional development of the banking system, analysis of financial results and profitability of commercial banks, identified the reasons for the change in these indicators.

Keywords: Central bank; commercial Bank; banking system; banking sector.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_111

УДК 338.31:005

Исследование инновационной модели управления предприятием в условиях рыночной экономики

Дацаева Раиса Шамсудиновна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: t.datsaeva@gmail.com

Хаджимурадова Барет Хусаиновна,

ассистент кафедры педагогики и психологии, Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова, e-mail: Karina.i86@mail.ru

Сагидова Наида Гамидовна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, Дагестанский государственный университет народного хозяйства, г. Махачкала, Россия, e-mail: naida83@yandex.ru

В статье анализируются инновации в режиме управления экономикой предприятия в условиях рыночной экономики. Отмечается, что при быстром развитии рыночной экономики экономическая конкуренция предприятий становится все более жесткой, а бизнес-среда представляет определенную сложность. Необходимо постоянно укреплять экономическое управление, внедрять инновации. Всесторонняя конкурентоспособность предприятия может эффективно противостоять рискам рыночной экономики и способствовать дальнейшему развитию.

Ключевые слова: рыночная экономика; предприятие; модель управления экономикой; инновации.

UDC 338.31:005

Research of an innovative model of enterprise management in a market economy

Datsaeva Raisa Shamsudinovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Enterprise Management, Grozny State Oil Technical University named after Academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia, e-mail: t.datsaeva@gmail.com

Khadzhimuradova Baret Khusainovna,

Assistant of the Department of Pedagogy and Psychology, Chechen State University named after A. A. Kadyrov, e-mail: Karina.i86@mail.ru

Sagidova Naida Gamidovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics, Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia, e-mail: naida83@yandex.ru

The article analyzes innovations in the mode of managing the economy of an enterprise in a market economy. It is noted that in the context of the rapid development of a market economy, the economic competition of enterprises is becoming increasingly fierce, and the business environment of enterprises is a certain complexity. It is necessary to constantly strengthen economic management, introduce innovations. The comprehensive competitiveness of an enterprise can effectively withstand the risks of a market economy and promote further development.

Keywords: market economy; company; economic management model; innovation.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_115

УДК 338.47

Анализ рынка грузоперевозок в России

Тропынина Наталья Евгеньевна,

кандидат экономических наук, доцент, Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, г. Санкт-Петербург, Россия, e-mail: Natalya\_e@mail.ru

Куликова Оксана Михайловна,

кандидат технических наук, доцент, Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, г. Санкт-Петербург, Россия, e-mail: fotooksana@yandex.ru

Аксенова Валерия Константиновна,

магистрант, Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, г. Санкт-Петербург, Россия, e-mail: ValeriaAks@yandex.ru

В статье рассмотрена ситуация в динамике на рынке автомобильных перевозок. Изучены основные показатели рынка и факторы, влияющие на отрасль. Проведен анализ распределения сил компаний на рынке.

Ключевые слова: рынок грузоперевозок; структура рынка автомобильных грузоперевозок; перевозка грузов; грузооборот; доля рынка.

UDC 338.47

Analysis of the cargo transportation market   
in Russia

Tropynina Natalya Evgenievna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, St. Petersburg State University of Industrial Technologies and Design, St. Petersburg, Russia, e-mail: Natalya\_e@mail.ru

Kulikova Oksana Mikhailovna,

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, St. Petersburg State University of Industrial Technologies and Design, St. Petersburg, Russia, e-mail: fotooksana@yandex.ru

Aksenova Valeria Konstantinovna,

master student, St. Petersburg State University of Industrial Technologies and Design, St. Petersburg, Russia, e-mail: ValeriaAks@yandex.ru

The article considers the situation in dynamics in the road transport market. The main indicators of the market and the factors influencing the industry are studied. The analysis of distribution of forces of the companies in the market is carried out.

Keywords: freight market; structure of the road freight transportation market; transportation of goods; cargo turnover; market share.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_124

УДК 347

Бремя доказывания при разбирательстве гражданских дел

Абубакарова Мадина Магомедовна,

кандидат юридических наук, доцент теории и истории государства и права, Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова,   
г. Грозный, Россия, e-mail: M\_abubakarova@mail.ru

Османов Осман Абдулмуслимович,

кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского права, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия,   
e-mail: osmandgu@gmail.com

Бетербиева Заира Руслановна,

ассистент кафедры информационного права и юриспруденции, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: Zaira-otd.asp@mail.ru

В статье предпринята попытка осветить ряд проблемных аспектов процесса доказывания в гражданском судопроизводстве, в частности бремя доказывания, а также характер, предмет и распределение бремени доказывания. Под бременем доказывания понимается обязанность сторон гражданского иска представить доказательства и доказать свои требования. Создание научной системы бремени доказывания не только способствует справедливому рассмотрению гражданских дел, но и способствует повышению эффективности гражданского судопроизводства, с тем чтобы гражданские дела могли быть рассмотрены своевременно. В гражданском судопроизводстве бремя доказывания составляет ядро гражданского процесса. К принципам распределения в основном относятся общий принцип «кто утверждает, кто представляет доказательства» и специальный принцип инверсии доказательств.

Ключевые слова: гражданско-правовое бремя доказывания; ответственность за поведение; ответственность за результат; распределение; освобождение.

UDC 347

Burden of proof in civil cases

Abubakarova Madina Magomedovna,

PhD in Law, Associate Professor of Theory and History of State and Law, Chechen State University named after A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: M\_abubakarova@mail.ru

Osmanov Osman Abdulmuslimovich,

PhD in Law, Associate Professor of the Department of Civil Law, Dagestan State University, Makhachkala, Russia, e-mail: osmandgu@gmail.com

Beterbieva Zaira Ruslanovna,

Assistant of the Department of Information Law and Jurisprudence, Grozny State Oil Technical University named after Academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia, e-mail: Zaira-otd.asp@mail.ru

The article attempts to highlight a number of problematic aspects of the process of proof in civil proceedings, in particular the burden of proof, as well as the nature, subject and distribution of the burden of proof. The burden of proof refers to the obligation of the parties to a civil suit to provide evidence and prove their claims. The creation of a scientific system of the burden of proof not only contributes to the fair consideration of civil cases, but also helps to improve the efficiency of civil proceedings so that civil cases can be considered in a timely manner. In civil proceedings, the burden of proof is the core of the civil process. The distribution principles mainly include the general principle of “who claims who presents evidence” and the special principle of inversion of evidence.

Keywords: civil law burden of proof; responsibility for behavior; responsibility for the result; distribution; release.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_129

УДК 343.3

Правовые основы противодействия России международному терроризму

Гребенникова Анна Александровна,

кандидат исторических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Поволжский институт управления имени   
П. А. Столыпина – филиал РАНХиГС, г. Саратов, Россия, e-mail: 22.ggu@rambler.ru

Командирова Татьяна Геннадиевна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры конституционного и международного права, Поволжский институт управления имени П. А. Столыпина – филиал РАНХиГС, г. Саратов, Россия, e-mail: komandirovat@  
yandex.ru

Масляков Владимир Владимирович,

доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры мобилизационной подготовки здравоохранения и медицины катастроф, Саратовский государственный медицинский университет имени В. И. Разумовского,   
г. Саратов, Россия, e-mail: maslyakov@inbox.ru

В статье показана роль России в борьбе с международным терроризмом и обеспечении национальной безопасности, проанализированы правовые основы в данной сфере и основные инструменты сотрудничества с международными организациями. Показана роль Национального антитеррористического комитета Российской Федерации в процессе обеспечения национальной безопасности страны. Высоко оценены положительные результаты сотрудничества России в сфере противодействия международному терроризму.

Ключевые слова: международная безопасность; международный терроризм; экстремизм; противодействие международному терроризму; правовые акты; национальная безопасность; национальные интересы; антитеррористическая политика; международное сотрудничество.

UDC 343.3

Legal Basis for Russia's Counteraction   
to International Terrorism

Grebennikova Anna Alexandrovna,

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration, Volga Institute of Management named after   
P. A. Stolypin – branch of the RANEPA, Saratov, Russia, e-mail: 22.ggu@  
rambler.ru

Komandirova Tatyana Gennadievna,

PhD in Law, Associate Professor of the Department of Constitutional and International Law, Named after P. A. Stolypin Povolzhsky Institute of Management – branch of the RANEPA, Saratov, Russia, e-mail: komandirovat@yandex.ru

Maslyakov Vladimir Vladimirovich,

Doctor of Medical Sciences, Professor, Professor of the Department of Mobilization Training in Public Health and Disaster Medicine, Saratov State Medical University named after V.I. Razumovsky, Saratov, Russia, e-mail: maslyakov@inbox.ru

The article shows the role of Russia in the fight against international terrorism and ensuring national security, analyzes the legal framework in this area and the main instruments of cooperation with international organizations. The role of the National Anti-Terrorist Committee of the Russian Federation in the processes of ensuring the national security of the country is shown. The positive results of Russia's cooperation in the field of combating international terrorism were highly appreciated.

Keywords: international security; international terrorism; extremism; counteraction to international terrorism; legal acts; National security; national interests; anti-terrorist policy; the international cooperation.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_137

УДК 34

Приемы задержания в служебной деятельности сотрудников полиции

Афов Алихан Хажмуратович,

кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru

В статье рассматриваются возможности оптимизации способов защитно-атакующих и тактико-технических действий сотрудников полиции в целях произведения задержания правонарушителя.

Ключевые слова: сотрудники полиции; тактико-технические действия; защитно-атакующие действия; боевые приемы борьбы; приемы задержания.

UDC 34

Detention techniques in the official activities   
of police officers

Afov Alikhan Khazhmuratovich,

Candidate of Pedagogical Sciences, Senior Lecturer, Department of Physical Training, North Caucasian Institute for Advanced Studies (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru

The article discusses the possibilities of optimizing the methods of protective-attacking and tactical and technical actions of police officers in order to detain the offender.

Keywords: police officers; tactical and technical actions; defensive-attacking actions; fighting techniques; detention methods.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_141

УДК 34

От милиции к полиции:   
проблемы и перспективы

Урусов Замир Хасанович,

старший преподаватель кафедры организации правоохранительной деятельности, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru

В свете реорганизации милиции и учреждения на ее месте полиции и принятия Федерального закона «О полиции» административную деятельность полиции составляет исполнительно-распорядительный функционал, компонентами структуры которого выступают подразделения и органы полиции, наделенные обязанностями по практической реализации возложенных на них полномочий. Профессиональная деятельность полиции в сфере исполнительно-распорядительной функций направлена на организацию правоохранительной системы. Установлено, что административная деятельность полиции постоянно совершенствуется, о чем свидетельствуют этапы ее преобразования от рабочей и рабоче-крестьянской милиции до современной полиции.

Ключевые слова: рабочая милиция; рабоче-крестьянская милиция; охрана общественного порядка; обеспечение личной безопасности; противодействие преступности; полиция.

UDC 34

From police to police: problems and prospects

Urusov Zamir Khasanovich,

Senior Lecturer, Department of Organization of Law Enforcement, North Caucasian Institute for Advanced Studies (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs, Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru

In the light of the reorganization of the police and the institution in its place of the police and the adoption of the Federal Law "On the Police", the administrative activities of the police are the executive and administrative functions, the components of the structure of which are police units and bodies vested with the responsibilities for the practical implementation of the powers assigned to them. The professional activity of the police in the field of executive and administrative functions is aimed at organizing the law enforcement system. It has been established that the administrative activities of the police are constantly being improved, as evidenced by the stages of its transformation from the workers' and workers' and peasants' militia to the modern police.

Keywords: workers' militia; worker-peasant militia; protection of public order; ensuring personal security; combating crime; police.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_145

УДК 347

Защита частной собственности гражданским законодательством

Альханов Насрудин Магомедович,

кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры уголовного права процесса и криминологии, и.о. заведующего кафедрой теории истории государства и права, Чеченский государственный университет имени А. А Кадырова, г. Грозный, Россия, e-mail: n.alkhaanov@mail.ru, Грозный

Саркарова Джамиля Салиховна,

кандидат педагогических наук, доцент кафедры теории государства и права, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия, e-mail: djam7575@mail.ru

Абубакаров Авалу Сулейманович,

старший преподаватель кафедры информационного права и юриспруденции, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия, e-mail: Zaira-otd.asp@mail.ru

В статье анализируется значение защиты частной собственности, разъясняются особенности охраны частной собственности гражданским законодательством, обсуждаются способы более эффективного использования гражданского и коммерческого права для защиты частной собственности.

Ключевые слова: частная собственность; гражданское право; защита; торговое право; правовая система.

UDC 347

Protection of private property by civil law

Alkhanov Nasrudin Magomedovich,

Candidate of Pedagogical Sciences, Senior Lecturer of the Department of Criminal Law, Process and Criminology, Acting Head of the Department of Theory of the History of State and Law, Chechen State University named after A. A. Kadyrov, Grozny, Russia, e-mail: n.alkhaanov@mail.ru, Grozny

Sarkarova Jamilya Salikhovna,

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Department of Theory of State and Law, Dagestan State University, Makhachkala, Russia, e-mail: djam7575@mail.ru

Abubakarov Avalu Suleimanovich,

Senior Lecturer, Department of Information Law and Jurisprudence, Grozny State Oil Technical University named after Academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia, e-mail: Zaira-otd.asp@mail.ru

The article analyzes the importance of protecting private property, explains the features of the protection of private property by civil law, discusses ways to more effectively use civil and commercial law to protect private property.

Keywords: private property; civil law; protection; commercial law; legal system.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_149

УДК 343

Экстремизм:   
понятие и предпосылки возникновения

Кумышева Марина Кадировна,

кандидат юридических наук, старший преподаватель кафедры организации правоохранительной деятельности, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru

В статье изучены предпосылки возникновения экстремизма. Анализируется религиозный экстремизм. Отмечается, что его структуру составляют экстремистские и террористические исламские международные организации, которые подпольно функционирует на территории нашей страны. Делается вывод о необходимости противодействия данному опасному общественному явлению.

Ключевые слова: экстремизм; религиозный экстремизм; предпосылки возникновения; идеология насилия; разжигание ненависти; противодействие.

UDC 343

Extremism: the concept and prerequisites   
for the emergence

Kumysheva Marina Kadirovna,

Candidate of Law, Senior Lecturer, Department of Organization of Law Enforcement, North Caucasian Institute for Advanced Studies (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru

The article studies the prerequisites for the emergence of extremism. Religious extremism is analyzed. It is noted that its structure is made up of extremist and terrorist Islamic international organizations that operate underground on the territory of our country. It is concluded that it is necessary to counteract this dangerous social phenomenon.

Keywords: extremism; religious extremism; preconditions for occurrence; ideology of violence; inciting hatred; opposition.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_153

УДК 343

Современные способы противодействия экстремизму и терроризму

Абазова Елена Хабаловна,

старший преподаватель кафедры организации правоохранительной деятельности, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России,   
e-mail: amv\_1978@mail.ru

В статье затрагиваются вопросы противодействия экстремизму и терроризму на современном этапе. Современный способ борьбы с экстремизмом и терроризмом состоит в работе законодательной системы, которая сформировала все необходимые нормативные правовые акты, позволяющие на сегодняшний день адекватно регулировать деятельность экстремистских организаций и привлекать их к адекватной ответственности, которая соразмерна опасности их деяний.

Ключевые слова: экстремизм; терроризм; кризис экономики; финансирование; борьба; противодействие.

UDC 343

Modern ways of countering extremism   
and terrorism

Abazova Elena Khabalovna,

Senior Lecturer, Department of Organization of Law Enforcement, North Caucasian Institute for Advanced Studies (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru

The article touches upon the issues of countering extremism and terrorism at the present stage. The modern way to combat extremism and terrorism consists in the work of the legislative system, which has formed all the necessary regulatory legal acts that allow today to adequately regulate the activities of extremist organizations and bring them to adequate responsibility, and which is commensurate with the danger of their acts.

Keywords: extremism; terrorism; economic crisis; financing; struggle; opposition.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_157

УДК 343:004

Цифровые трансформации в правоохранительной деятельности

Шондиров Руслан Хазраилович,

преподаватель кафедры огневой подготовки, Северо-Кавказский Институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru

В статье раскрываются проблемные аспекты использования цифровых технологий в правоохранительной деятельности в разрезе соотношения публичных и частных интересов. Проанализированы нормативное регулирование и правоприменительная практика в сфере использования информационно-коммуникационных технологий. Сделан вывод о том, что в Российской Федерации отсутствует должное процессуальное обеспечение сохранности журналистской тайны, что обусловлено опубликованием в средствах массовой информации недостоверной информации, которая может быть получена из непроверенных источников.

Ключевые слова: глобализация; цифровая трансформация; информационно-коммуникационные технологии; совершенствование правоохранительной деятельности; информационное общество; публичные интересы; частные интересы.

UDC 343:004

Digital transformations in law enforcement

Shondirov Ruslan Khazrailovich,

Lecturer, Department of Fire Training, North Caucasian Institute for Advanced Studies, branch of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru

The article reveals the problematic aspects of the use of digital technologies in law enforcement in the context of the ratio of public and private interests. The normative regulation and law enforcement practice in the field of information and communication technologies are analyzed. It is concluded that in the Russian Federation there is no proper procedural safeguarding of journalistic secrecy, which is due to the publication in the media of unverified, unreliable information that can be obtained from unverified sources.

Keywords: globalization; digital transformation; information and communication technologies; improvement of law enforcement activities; Information society; public interest; private interests.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_161

УДК 343

Профессиональное становление сотрудника полиции

Бештоев Рустам Олегович,

кандидат педагогических наук, преподаватель кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, г. Нальчик, Россия,   
e-mail: amv\_1978@mail.ru

В статье анализируется подготовка новых кадров для системы МВД России в рамках комплексного подхода, который подразумевает необходимость подготовки индивида не только с теоретической стороны, но и физической. При поступлении на службу в органы внутренних дел от сотрудника требуется не только наличие глубоких теоретических знаний для того, чтобы успешно решать служебные, оперативные и боевые задачи, но и достаточная физическая подготовленность, которая в том числе включает в себя боевые приемы борьбы, а также умение обращаться с огнестрельным оружием. Важное значение в подготовленности сотрудника полиции имеют нравственно-волевые и психофизические качества. Делается вывод о необходимости постоянного совершенствования профессионализма сотрудника полиции.

Ключевые слова: профессионализм; сотрудники полиции; физические качества; психологические качества; морально-волевые качества.

UDC 343

Professional development of a police officer

Beshtoev Rustam Olegovich,

Candidate of Pedagogical Sciences, Lecturer of the Department of Physical Training, North-Caucasian Institute for Advanced Studies (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia,   
e-mail: amv\_1978@mail.ru

The article analyzes the training of new personnel for the system of the Ministry of Internal Affairs of Russia within the framework of an integrated approach, which implies the need to prepare an individual not only from the theoretical side, but also from the physical side. When entering the service in the internal affairs bodies, an employee is required not only to have deep theoretical knowledge in order to successfully solve official, operational and combat tasks, but also sufficient physical fitness, which, among other things, includes combat fighting techniques, as well as the ability to handle firearms. Moral-volitional and psychophysical qualities are of great importance in the preparedness of a police officer. It is concluded that it is necessary to constantly improve the professionalism of a police officer.

Keywords: professionalism; police officers; physical qualities; psychological qualities; moral qualities.

DOI 10.47576/2949-1878\_2023\_3\_166

УДК 330:004

Направления цифровизации образовательного процесса в образовательных учреждениях   
МВД России

Маздогова Заира Зауровна,

кандидат политических наук, профессор кафедры государственных и гражданско-правовых дисциплин, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал) Краснодарского университета МВД России, г. Нальчик, Россия

Марьина Надежда Николаевна,

кандидат юридических наук, старший преподаватель кафедры специальных дисциплин, Краснодарский университет МВД России, г. Краснодар, Россия

В статье рассматриваются направления цифровизации образовательного процесса в образовательных учреждениях МВД России. Отмечается, что осмысление главных характеристик профессионализма сотрудников органов внутренних дел в период цифровой трансформации общества является сущностью образовательного процесса. При помощи цифровых инструментов учебный материал может визуализироваться, дифференцироваться в учебные задачи. Сотрудники приобретают навыки отбора, систематизации и упорядочения уже имеющейся информации, а также передачи рутинных операций цифровым инструментам.

Ключевые слова: цифровизация; ведомственное образование; информационно-образовательная среда; автоматизация процесса обучения; базовые автоматизированные решения.

UDC 330:004

Directions of digitalization of the educational process in educational institutions of the Ministry   
of Internal Affairs of Russia

Mazdagova Zaira Zaurovna,

Candidate of Political Sciences, Professor of the Department of State and Civil Law Disciplines, North Caucasian Institute for Advanced Studies (branch) of the Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia

Maryina Nadezhda Nikolaevna,

Candidate of Legal Sciences, Senior Lecturer of the Department of Special Disciplines, Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Krasnodar, Russia

The article discusses the directions of digitalization of the educational process in educational institutions of the Ministry of Internal Affairs of Russia. It is noted that understanding the main characteristics of the professionalism of employees of internal affairs bodies in the period of digital transformation of society is the essence of the educational process. With the help of digital tools, educational material can be visualized, differentiated into learning tasks. Employees acquire the skills to select, systematize and organize existing information, as well as transfer routine operations to digital tools.

Keywords: digitalization; departmental education; information and educational environment; automation of the learning process; basic automated solutions.