

ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

сетевой научно-практический журнал • ISSN 2949-1886

Выходит семь раз в год

№ 1, 2025

Издается с 2000 года
Выписка из реестра
зарегистрированных
средств массовой ин-
формации по состоянию
на 20.02.2023

Регистрационный номер
и дата принятия
решения о регистрации:
серия ЭЛ № ФС77-84763
от 17.02.2023

Выдан: Федеральная
служба по надзору в
сфере связи, информа-
ционных технологий и
массовых коммуникаций
(Роскомнадзор)
(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/edia/?id=342328&page=>)

ISSN 2949-1886
(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1886>)

Все права защищены

Перепечатка материа-
лов только
с разрешения
редакции журнала

Авторские материалы
рецензируются
и не возвращаются.
Редакция сохраняет
за собой право произ-
водить сокращения и
редакционные измене-
ния рукописи

Точка зрения авто-
ров статей может не
совпадать с мнением
редакции

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Санташов Андрей Леонидович – доктор юридических наук, доцент, профессор 25 кафедры Военного университета имени князя А. Невского Министерства обороны Российской Федерации; профессор кафедры уголовного права и криминологии Северо-Западного института (филиала) Московского государственного юридического университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА).

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социально-го развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Барков Алексей Владимирович – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданского права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Борисова Лилия Владимировна – кандидат юридических наук, доцент, старший научный сотрудник сектора процессуального права Института государства и права Российской академии наук.

Гридчина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Демченко Максим Владимирович – кандидат юридических наук, доцент, заместитель декана юридического факультета по научной работе; доцент департамента правового регулирования экономической деятельности юридического факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономии и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Дмитриев Юрий Алексеевич – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Кузнецов Александр Павлович – доктор юридических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации, профессор кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права Нижегородской академии МВД РФ.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Ответственность за достоверность рекламных объявлений несут рекламодатели

Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате

Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет:
<https://indecon.ru>

Учредитель:
ООО «УДПО», г. Вологда
(<https://pegaspress.ru>)

Издатель:
ООО «УДПО», г. Вологда
(<https://pegaspress.ru>)

Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1
тел/факс:
+7-495-361-72-37
izd-pegas@yandex.ru

Дата выхода в свет:
01.02.2025

© ООО «УДПО»

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Саков Айдаркан Байдекович – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и организации исполнения наказаний Костанайской академии МВД Республики Казахстан им. Ш. Кабылбаева (Республика Казахстан).

Скрипченко Нина Юрьевна – доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры уголовного права и процесса Северного (Арктического) федерального университета.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шабанов Вячеслав Борисович – доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой криминалистики Белорусского государственного университета (Беларусь).

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

INDUSTRIAL ECONOMICS

online scientific-practical journal • ISSN 2949-1886

It comes out 7 times a year

№ 1, 2025

Published since 2000

Extract from the register
of registered mass media
as of 02/20/2023

Registration number and
date of the decision
on registration:
series EI N FS77-84763
dated February 17, 2023

Issued: Federal Service
for Supervision
of Communications,
Information

Technology and Mass
Communications
(Roskomnadzor)

(<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/edia/?id=342328&page=>)

ISSN 2949-1886

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1886>)

All rights reserved.

Reprint of materials only
with the permission
of the publisher

Copyright materials are
reviewed and not returned

The editors reserve
the right to The editors
reserve the right to make
reductions and editorial
changes to the manuscript

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Santashov Andrey L. – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the 25th Department of the Military University named after Prince A. Nevsky of the Ministry of Defense of the Russian Federation; Professor of the Department of Criminal Law and Criminology of the North-West Institute of the Moscow State Law University named after O.E. Kutafin.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Barkov Alexey V. – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Civil Law, the Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation.

Borisova Lilia V. – Ph.D. in Law, Associate Professor, Senior Researcher of the Sector of Procedural Law of the Institute of State and Law of the Russian Academy of Sciences.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Demchenko Maksim Vladimirovich – PhD in Law, Associate Professor, Deputy Dean of the Faculty of Law for Research; Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Activities of the Faculty of Law of the Financial University under the Government of the Russian Federation.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Dmitriev Yury A. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing, Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs.

Kuznetsov Alexander P. – Doctor of Law, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Honored Lawyer of the Russian Federation, Professor of the Department of Criminal and Criminal Law of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors

Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers

The journal is presented on the website in free access in full-text format
Website:
<https://indecon.ru>

Founder of the media:
Limited Liability Company
«University of Continuing Professional Education»

Address of the publisher, editorial office:
160033,
Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1
tel./fax: +7-495-361-72-37
izd-pegas@yandex.ru

Date of publication:
February 1, 2025

© «University of Continuing Professional Education»

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University;

Sandu Ivan S. — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Skakov Aydarkan B. – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Penitentiary Service, Kostanay MIA Academy of the Republic of Kazakhstan named after S. Kabyibaev (the Republic of Kazakhstan).

Skripchenko Nina Y. – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Criminal Procedure, Northern (Arctic) Federal University.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shabanov Vyacheslav B. – Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Forensic Science, Belarusian State University.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, Moscow Region State University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

Научно-практический рецензируемый журнал «Индустриальная экономика»

«Индустриальная экономика» – российский научно-практический журнал общэкономического содержания. Основан в 2000 году как «Вопросы регулирования ТЭК: Регионы и Федерация» (до 2020 года), а с 2020 года носит современное название – «Индустриальная экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история

Аудитория: экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical peer-reviewed journal «Industrial Economics»

«Industrial Economics» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 2000 as “Regulatory Issues of the Fuel and Energy Complex: Regions and the Federation” (until 2020), and since 2020 it has a modern name – “Industrial Economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

ВАКАРЁВ А. А., ДУГИНА Т. А., СЫЧЕВА А. В., ЧЕРНАЯ Е. Г., БУРДЮГОВА О. М. К вопросу о развитии научных исследований в области управления и обеспечения экономической устойчивости в чрезвычайных ситуациях.....	10
БЕЗБОРОДНИКОВА Р. М. Использование методов анализа пространственных данных для выбора мест расположения объектов городской инфраструктуры на примере автомойки.....	17
ГАЙНАНОВ Д. А., КАШИРИНА Е. С. Применение агентного подхода к моделированию потребительского выбора на розничном рынке электроэнергетики.....	24
ГРУБОВ Е. О., ГАЛЬЦЕВ Ю. В. Исследование особенностей закона спроса на рынке медицинского оборудования как инструмента выбора стратегии поставщика.....	31
КОВАЛЕНКО И. Б., ГАТИЛОВА И. Н., ЛУГОВСКАЯ М. В. Имитационная модель для восстановления целостности данных в dataset.....	40
КУЛИК А. В. Продуктовый подход в управлении проектами внутрифирменного предпринимательства...	49
КУЛДУЕВ У. М. Показатели оценки системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации.....	60
НИКУЛЬНИКОВ Н. В., ИВАЕВ М. И., ЖУРИЧЕВА М. В., КАБИРОВА Д. Ф. Повышение эффективности фитнес-индустрии за счет интеграции цифровых платформ...	67
ЛАЙПАНОВА З. М., ТАТАРКУЛОВА А. А. Операционные доходы и расходы: отражение в учете и отчетности.....	72
ГЕЛЕТА Т. В., БУЛГАРОВ М. А. Развитие цифровизации на муниципальном уровне на примере реализации муниципальной программы и обоснование состава и значений конечных результатов.....	78
ДЫШЕКОВА М. Б., ГУСЕВ Д. А. Рекомендации по совершенствованию управления развитием сельского хозяйства в муниципальном образовании (на материалах муниципального образования Теучежский район Республики Адыгея).....	85
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ДРАНИЧЕНКОВА В. А., ПИЩИКОВА В. Д. Прогнозирование банкротства в агропромышленном комплексе: сравнительный анализ моделей и их применимость.....	90
СЕЛИНА Е. В., ШУМИЛИНА Е. А. Состояние и эффективность реализации социально-экономического развития на примере муниципального образования Павловский район.....	97
ХОЛМОВСКИЙ С. Г. Развитие российского рынка складов light industrial.....	104

АКБАШЕВА Д. М., БИДЖИЕВА А. А., ТЕКЕЕВА Д. З. Процедуры банкротства: особенности и этапы.....	110
КИСЛИЦЫНА Л. В., ГРИЦАЙ М. Р. Финансовый аутсорсинг, его значение для целей повышения результативности деятельности предприятия.....	115
ЛАЙПАНОВА З. М., ТЕКЕЕВА Д. З. Роль налогов в финансовой отчетности компании: анализ обязательств и планирование...	121
ЛАЙПАНОВА З. М., ТАТАРКУЛОВА А. А. Резервный капитал: понятие, сущность и отражение в отчетности.....	127
ШПАК П. А., БУЛГАРОВ М. А. Прогноз развития сферы создания и использования цифровых технологий, развития и внедрения инноваций, развития средств массовой информации и рекламы в муниципальном образовании.....	132
ШПАК П. А., ГУСЕВ Д. А. Страхование сельскохозяйственных рисков как фактор развития агропромышленного комплекса региона.....	137
ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., ОГАНЕСОВИЧ К. Р., ЗАХАРОВНА К. А. Анализ динамики развития сельского хозяйства Ростовской области, Краснодарского и Ставропольского краев.....	142
СУХОСЫРОВА М. О., ШУМИЛИНА Е. А. Swot-анализ как способ оценки развития муниципального образования (на примере муниципального образования Динской район).....	148
ХОЛМОВСКИЙ С. Г. Особенности финансирования строительства и управления сухими портами.....	154
НИКУЛЬНИКОВ Н. В., ИВАЕВ М. И., КАБИРОВА Д. Ф., ЖУРИЧЕВА М. В. Цифровая трансформация экономики с помощью low code технологий.....	162
МУРАДЯН И. В. Современные подходы к расчету ставки дисконтирования в IT-отрасли.....	168
ВАСИЛЬЕВА Н. К., МОРОЗ Н. Ю., СЕРГИЕНКО Е. А., РУКИНОВА В. В. Анализ финансовой отчетности в контексте устойчивого развития ESG-факторов.....	174
КИСЛИЦЫНА Л. В. Осуществление финансовой диагностики денежных потоков компании для целей обеспечения их сбалансированности.....	181
ЩЕЛКУНОВ Е. Б., ВИНОГРАДОВ С. В., САРИЛОВА О. А., ЩЕЛКУНОВА М. Е., РУБАН Е. А., ОРЛОВ А. А. Управление персоналом на основе технологии кайдзен.....	188
ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА».....	196

CONTENT

VAKAREV A. A., DUGINA T. A., SYCHEVA A. V., CHERNAYA E. G., BURDYUGOVA O. M. On the development of scientific research in the field of management and ensuring economic sustainability in emergency situations.....	10
BEZBORODNIKOVA R. M. Using spatial data analysis methods to select the locations of urban infrastructure facilities using the example of a car wash.....	17
GAYNANOV D. A., KASHIRINA E. S. Application of agent-based approach to modelling consumer choice in the retail electricity market..	24
GRUBOV YE. O., GALTSEV YU. V. Law of demand features investigation at the medical equipment market as a supplier strategy selection instrument.....	31
KOVALENKO I. B., GATILOVA I. N., LUGOVSKAYA M. V. Simulation model for restoring data integrity in the dataset.....	40
KULIK A. V. A product-based approach to managing intra-company business projects.....	49
KULDUEV U. M. Indicators of the assessment of the system of ensuring the economic security of the region by the control bodies of the executive power of the subject of the Russian Federation.....	60
NIKULNIKOV N. V., ISAEV M. I., ZHURICHEVA M. V., KABIROVA D. F. Improving the Efficiency of the Fitness Industry through the Integration of Digital Platforms.....	67
LAIPANOVA Z. M., TATARKULOVA A. A. Operating income and expenses: accounting and reporting.....	72
GELETA T. V., BULGAROV M. A. Development of digitalization at the municipal level using the example of the implementation of a municipal program and justification of the composition and meaning of the final results.....	78
DYSHEKOVA M. B., GUSEV D. A. Recommendations for improving the management of agricultural development in the municipality (based on materials from the Teuchezhsky district municipality of the Republic of Adygea).....	85
CHERNYAVSKAYA S. A., DRANICHENKOVA V. A., PISCHIKOVA V. D. Bankruptcy forecasting in the agroindustrial complex: comparative analysis of models and their applicability.....	90
SELINA E. V., SHUMILINA E. A. The state and effectiveness of the implementation of socio-economic development on the example of the municipal formation Pavlovsky district.....	97
KHOLMOVSKY S. G. Development of the russian light industrial warehouse market.....	104

AKBASHEVA D. M., BIDZHIEVA A. A., TEKEEVA D. Z. Bankruptcy procedures: features and stages.....	110
KISLITSYNA L. V., GRITSAI M. R. Financial outsourcing, its significance for improving the company's performance.....	115
LAIPANOVA Z. M., TEKEEVA D. Z. The role of taxes in a company's financial statements: liability analysis and planning.....	121
LAIPANOVA Z. M., TATARKULOVA A. A. Reserve capital: concept, essence and reporting.....	127
SHPAK P. A., BULGAROV M. A. Forecast for the development of the sphere of creation and use of digital technologies, development and implementation of innovations, development of media and advertising in the municipality.....	132
SHPAK P. A., GUSEV D. A. Agricultural risk insurance as a factor in the development of the region's agro-industrial complex..	137
CHERNYAVSKAYA S. A., OGANNESOVICH K. R., ZAKHAROVNA K. A. Analysis of the dynamics of agricultural development Rostov region, Krasnodar region, Stavropol region.....	142
SUKHOSYROVA M. O., SHUMILINA E. A. Swot analysis as a way to assess the development of a municipality (for example the Dinskaya district municipality).....	148
KHOLMOVSKY S. G. Features of financing the construction and management of dry ports.....	154
NIKULNIKOV N. V., ISAEV M. I., KABIROVA D. F., ZHURICHEVA M. V. Digital transformation of the economy using low code technologies.....	162
MURADYAN I. V. Modern approaches to discount rate calculation in the IT industry.....	168
VASILYEVA N. K., MOROZ N. YU., SERGIENKO E. A., RUKINOVA V. V. Analysis of financial statements in the context of sustainable development ESG factors.....	174
KISLITSYNA L. V. Financial diagnostics of the company's cash flows to ensure their balance.....	181
SHCHELKUNOV E. B., VINOGRADOV S. V., SARILOVA O. A., SHCHELKUNOVA M. E., RUBAN E. A., ORLOV A. A. Human resources management based on kaizen technology.....	189
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INDUSTRIAL ECONOMICS».....	198