



**ИННОВАЦИОННАЯ
КОНОМИКА:**
информация, аналитика,
прогнозы

№ S2, 2025

СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2949-1894

Выходит восемь раз в год

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гридчина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет).

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84769 от 17.02.2023 г. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://ieiap.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 20.12.2025. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYTICS, FORECASTS

ONLINE SCIENTIFIC-PRACTICAL JOURNAL № S2, 2025

ISSN 2949-1894

It comes out eight times a year

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Informatics of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. – Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Business Informatics of the Bauman Moscow State Technical University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84769 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor). Published since 2010.

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://ieiap.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: December 20, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический рецензируемый журнал «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы»

«Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы» – российский научно-практический журнал общеэкономического содержания. Основан в 2010 году. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical peer-reviewed journal «Innovative economy: information, analytics, forecasts»

«Innovative economy: information, analytics, forecasts» – a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was established in 2010. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics; university lecturers and students; analytical department of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

МИРОНОВА В. А., СААДУЛАЕВА Т. А.

Проблемы финансово-экономической безопасности при реализации национальных проектов.....10

ВЛАСОВ М. В., ЖУЙКОВ Е. Н.

Цифровая трансформация складских бизнес-процессов металлургических предприятий: обеспечение операционной и экономической устойчивости.....18

КАЛИНИНА Г. В., КОНДРАШОВА Е. Н., ЧЕКАНОВ Д. Н.

Эволюция бюджетных процессов: цифровизация и цифровая трансформация (на примере уголовно-исполнительной системы Российской Федерации).....26

РАМАЗАНОВА А. Г., МАГОМЕДБЕКОВ Г. У.

Стратегии управления человеческими ресурсами на предприятии.....33

ДЕЛИЕВА А. П.

Анализ основных индикаторов оценки инновационного потенциала региона через призму интеллектуальной собственности.....38

ГОЛОВАНОВА И. Н., СААДУЛАЕВА Т. А.

Методология оценки индикаторов социальной безопасности и ее применения в российской практике.....46

ГНАТОВСКИЙ А. О., КАРАМЯН И. Р.

Тренды и вызовы в области формирования кадров в условиях цифровой трансформации экономики.....55

ГЮЛЬМАГОМЕДОВА Г. А., ИСРАИЛОВА З. Р., КАРАКАЕВА Е. У.

Современные методики учета и налогообложения на предприятиях малого бизнеса в Российской Федерации.....61

ЗОТОВА Е. Е., ГРЕНТИКОВА И. Г.

Оценка рисков социально-экономической безопасности государства, обусловленных инфляцией.....69

ИБРАГИМОВА П. А., МАГОМЕДОВ М. А., АБАКАРОВА Б. Т.

Применение блокчейн-технологий в обеспечении кибербезопасности таможенных систем Российской Федерации: вызовы и перспективы в условиях цифровой трансформации.....76

БРИТИКОВА Е. А., БАТИЩЕВА В. В., ПЕТРОВА М. Н., НАБАТОВ Д. А., ШАРОВА А. С.

Современные подходы к формированию стратегии развития сельских территорий.....83

ИСАЕВА Д. Г., СУЛТАНОВА Э. А., КАЗИМАГОМЕДОВА З. А.

Цифровая эволюция бизнес-моделей: от теории к практике цифровой трансформации.....90

КУЗЬМИНА К. А., ГРЕНТИКОВА И. Г.

Влияние цифровизации на финансово-экономическую безопасность государства-члена ЕАЭС.....97

МЕРКУЛОВ А. А., БОГДАНОВА М. А.

Методологические проблемы внутреннего аудита в области реализации принципов ESG...103

АСХАБАЛИЕВ И. Ч., ХАСАНОВА М. С.

Инвестиционные механизмы обеспечения экономической безопасности регионов России в условиях санкций.....111

ТЕКЕЕВА Х. Э., ОЧИЛОВА Х. Р.

Меры развития международной кооперации и экспорта на территории
Карачаево-Черкесской Республики.....117

БАБАЕВА Д. Р., СУЛТАНОВА Э. А.

Институциональные вызовы экономической безопасности России в условиях цифровой
трансформации и устойчивого развития: мультиуровневый анализ.....122

ОМАРОВ З. З., ХАСАНОВА М. С.

Обеспечение экономической безопасности Республики Дагестан в условиях цифровой
трансформации и санкционного давления.....128

МАГОМЕДОВ М. А., ХАСАНОВА М. С.

Комплексная методология оценки экономической безопасности регионов России
в современных условиях.....135

ОРЕШНИКОВ В. В.

Анализ результативности системы стратегического управления в России (на примере
регионов Приволжского федерального округа и Республики Башкортостан).....141

НИКОЛАЕВ В. П., ПОНОМАРЕНКО Е. В., КЛЮЕВ Р. С.

От кризиса к эффективности регионов России: как мобилизационная экономика
перестраивает производство и государственное управление.....152

КЛИМОВСКИХ Н. В., КИРАКОСЯН В. Г., БЫЧКОВА В. Р., ЗУБКОВА Ю. Е., ИВКО А. А.

Использование маркетинговых стратегий в управлении процессов агрофирмы.....161

ПОНОМАРЕНКО Е. В., РЕШЕТНИКОВ Н. С., ИВАНЮТИН С. Н.

Повышение производительности труда на основе принципов бережливого производства
как фактор экономического роста и устойчивого развития национальной экономики.....169

КАРПОВ А. С., КАРПОВА К. В., ЧЕРТОВА Т. Н.

Военное сотрудничество Российской Федерации, как механизм обеспечения
национальной безопасности.....183

ПОНОМАРЕНКО Е. В., СТЕБНЕВА О. В., ЧИСТОВ Р. И.

Государственные закупки как инструмент территориальной безопасности ДНР, ЛНР,
Херсонской и Запорожской областей: нормативная среда и управленческие импликации....189

НИКОЛАЕВ В.П., ПОНОМАРЕНКО Е. В.

Факторы конкурентного развития предприятий оборонно-промышленного комплекса
новых регионов России.....197

ШУТАРЕВ П. В.

Оптимизация инструментария социального обеспечения семей военнослужащих
и ветеранов боевых действий.....205

ПОНОМАРЕНКО Е. В., АПРЕСЯН Е. В., ХВОСТОВ Е. А.

Организационно-экономические механизмы реализации государственной программы
развития новых субъектов Российской Федерации.....212

ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ
«ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА: ИНФОРМАЦИЯ, АНАЛИТИКА, ПРОГНОЗЫ».....221

CONTENT

MIRONOVA V. A., SAADULAYEVA T. A.

Problems of financial and economic security in the implementation of national projects.....10

VLASOV M. V., ZHUYKOV E. N.

Digital transformation of warehouse business processes at metallurgical enterprises: ensuring operational and economic resilience.....18

KALININA G. V., KONDRASHOVA E. N., CHEKANOV D. N.

Evolution of budgetary processes: digitalization and digital transformation (on the example of the criminal execution system of the Russian Federation).....26

RAMAZANOVA A. G., MAGOMEDBEKOV G. U.

Human resource management strategies in the enterprise.....33

DELIEVA A. P.

Analysis of the main indicators of assessing the region's innovative potential through the prism of intellectual property.....38

GOLOVANOVA I. N., SAADULAEVA T. A.

Analysis and assessment of the social security of the Russian Federation.....46

GNATOVSKY A. O., KARAMYAN I. R.

Trends and challenges in workforce development under the conditions of digital economic transformation.....55

GULMAGOMEDOVA G. A., ISRAILOVA Z. R., KARAKAEVA E. U.

Modern accounting and taxation methods for small businesses in the Russian Federation.....61

ZOTOVA E. E., GRENIKOVA I. G.

Assessment of the risks of socio-economic security of the state caused by inflation.....69

IBRAGIMOVA P. A., MAGOMEDOV M. A., ABAKAROVA B. T.

The use of blockchain technologies in ensuring the cybersecurity of the customs systems of the Russian Federation: challenges and prospects in the context of digital transformation.....76

BRITIKOVA E. A., BATISHCHEVA V. V., PETROVA M. N., NABATOV D. A., SHAROVA A. S.

Modern approaches to the formation of a rural development strategy.....83

ISAEVA J. G., SULTANOVA E. A., KAZIMAGOMEDOVA Z. A.

Digital evolution of business models: from theory to practice of digital transformation.....90

KUZMINA K. A., GRENIKOVA I. G.

The Impact of Digitalization on the Financial and Economic Security of an EAEU Member State...97

MERKULOV A. A., BOGDANOVA M. A.

Methodological issues of internal audit in the field of ESG principles implementation.....103

ASKHABALIEV I. CH., KHASANOVA M. S.

Investment mechanisms for ensuring the economic security of Russia's regions in the face of sanctions.....111

TEKEEVA H. E., OCHILOVA H. R.	
Measures for the development of international cooperation and exports in the territory of the Karachay-Cherkess Republic.....	117
BABAYEVA D. R., SULTANOVA E. A.	
Institutional challenges to Russia's Economic Security in the context of digital transformation and sustainable development: a multilevel analysis.....	122
OMAROV Z. Z., KHASANOVA M. S.	
Ensuring the economic security of the Republic of Dagestan in the context of digital transformation and sanctions pressure.....	128
MAGOMEDOV M. A., KHASANOVA M. S.	
Comprehensive methodology for assessing the economic security of Russian regions in modern conditions.....	135
ORESHNIKOV V. V.	
Analysis of the effectiveness of the strategic management system in Russia (using the example of the regions of the Volga federal district and the Republic of Bashkortostan).....	141
NIKOLAEV V. P., PONOMARENKO E. V., KLYUYEV R. S.	
From crisis to the effectiveness of Russia's regions: how the mobilization economy rebuilds production and public administration.....	152
KLIMOVSKIY N. V., BYCHKOVA V. R., ZUBKOVA YU. E., IVKO A. A.	
Application of marketing strategies in agribusiness process management.....	161
PONOMARENKO E. V., RESHETNIKOV N. S., IVANYUTIN S. N.	
Increasing labor productivity based on the principles of lean manufacturing as a factor of economic growth and sustainable development of the national economy.....	169
KARPOV A. S., KARPOVA K. V., CHERTOVA T. N.	
Military cooperation of the Russian Federation as a mechanism for ensuring national security.....	183
PONOMARENKO E. V., STEBNEVA O. V., CHISTOV R. I.	
Public procurement as a tool for the territorial security of the DPR, LPR, Kherson and Zaporizhia regions: regulatory environment and management implications.....	189
NIKOLAEV V. P., PONOMARENKO E. V.	
Factors of competitive development of enterprises of the military-industrial complex of new regions of Russia.....	197
SHUTAREV P.V.	
Optimization of the social toolkit providing for military families and combat veterans.....	205
PONOMARENKO E. V., APRESYAN E. V., KHVOSTOV E. A.	
Organizational and economic mechanisms for the implementation of the state program for the development of new subjects of the Russian Federation.....	212
RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYSIS, PROGNOSSES».....	223