



**ИННОВАЦИОННАЯ
КОНОМИКА:**
информация, аналитика,
прогнозы

№ S3, 2025

СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2949-1894

Выходит восемь раз в год

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

Рыжов Игорь Викторович – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

Абдулкадыров Арсен Саидович – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Гридчина Александра Владимировна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

Джанчарова Гульнара Каримхановна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

Митяков Евгений Сергеевич – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

Разумовская Елена Александровна – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Родинова Надежда Петровна – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

Санду Иван Степанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

Столярова Алла Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

Федотова Гилян Васильевна – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Чеботарев Станислав Стефанович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

Шкодинский Сергей Всеволодович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-информатики Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет).

Яблочников Сергей Леонтьевич – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

Соколов Алексей Павлович – доктор экономических наук, профессор.

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84769 от 17.02.2023 г. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://ieiap.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru. Дата выхода в свет: 20.12.2025. © ООО «УДПО».

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYTICS, FORECASTS

ONLINE SCIENTIFIC-PRACTICAL JOURNAL № S3, 2025

ISSN 2949-1894

It comes out eight times a year

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1894>)

EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

Ryzhov Igor V. – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

Abdulkadyrov Arsen S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

Altukhov Anatoly I. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Gridchina Alexandra V. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

Dzhancharova Gulnara K. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Mityakov Evgeny S. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Informatics of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies MIREA – Russian Technological University.

Razumovskaya Elena A. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Rodinova Nadezhda P. – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

Sandu Ivan S. – Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

Stolyarova Alla N. – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

Fedotova Gilyan V. – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

Chebotarev Stanislav S. – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

Shkodinsky Sergey V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Business Informatics of the Bauman Moscow State Technical University.

Yablochnikov Sergey L. – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

Sokolov Aleksey P. – Doctor of Economics, Professor.

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84769 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=338723&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor). Published since 2010.

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://ieiap.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, izd-pegas@yandex.ru.

Date of publication: December 20, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) (https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~).

Научно-практический рецензируемый журнал «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы»

«Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 2010 году. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

Аудитория: экономисты; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

Scientific-practical peer-reviewed journal «Innovative economy: information, analytics, forecasts»

«Innovative economy: information, analytics, forecasts» – a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was established in 2010. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

Audience: researchers of economics; university lecturers and students; analytical department of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

СОДЕРЖАНИЕ

ПОЛЗУНОВА Н. Н., ХОХОЛИНА Т. Н.

Управление мотивацией сотрудников поколения Z в современной организации:
от ценностей к действиям.....10

КОЩИЙ В. П., РАЗУМОВСКАЯ Е.А.

Применение теории Г. Марковица при формировании инвестиционного портфеля.....17

ПЕТРУХИН Р. И.

Развитие моделей трансфера сквозных и критических технологий
с позиции агентской теории.....23

СОТНИКОВ Г. А.

Роль открытых инноваций в создании и усилении инновационного потенциала
для достижения технологического лидерства предприятий.....29

ДАДАЕВА Б. Ш., АБДУЛКАДИРОВ М. Д., ДЖУДЖУЕВА А. А. К.

Проблемы цифровой трансформации системы высшего образования России.....36

УКОЛ Б. В., ЖДОКОВА А. К., ГОРЛОВ Д. М.

Роль имиджа органов муниципальной власти при определении
приоритетов социально-экономического развития малых городов.....44

ЗАХАРОВ С. С.

Современные направления государственной политики
в сфере жилищно-коммунального хозяйства.....51

ЗАМБРЖИЦКАЯ Е. С., БРЫКОВ С. С.

Разработка системы показателей эффективности деятельности
инновационных территориально-промышленных кластеров.....57

ИСАКОВА Г. К.

Реформирование государственного управления в сфере образования
в Российской Федерации.....65

КОЛЬЦОВА Д. И.

Эволюция развития моделей комьюнити-менеджмента в теории управления.....73

ДАДАЕВА Б. Ш.

Анализ уровня цифровой трансформации системы высшего образования России.....78

ДЬЯЧКОВ К. В.

Платформенные экосистемы и диффузия инноваций: структурные механизмы
трансформации региональных рынков.....87

СМИРНОВ С. В.

Сценарный подход к управлению распределительной сетью холдинга
на основе пороговых значений интегрального показателя.....96

ШТЕЙН М. Ю.

Использование инструментов искусственного интеллекта в книгоиздании
и книжной торговле.....105

НИКОЛАЕВ В. П., ИВАНЮТИН С. Н.

Повышение конкурентоспособности высокотехнологической продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе использования инструментов технологической политики.....115

АРЕФЬЕВА А. А., ЛЕВИЗОВ А. С.

Цифровое взаимодействие граждан и государства: сущность, инструменты и международный опыт цифровизации государственного управления.....124

НИКОЛАЕВ В. П., КАМИЕВ М. Ж.

Использование оборонно-промышленного потенциала государств-членов ОДКБ для выпуска высокотехнологичной продукции в условиях санкционных ограничений.....129

ТАТАРЧУК А. П., ВЯТКИНА Г. В., ГУСЕВ А. С., ОВСЯННИКОВА В. А., БРОНИЦКАЯ С. А.

Ретроспективный анализ внешнеэкономических санкций в АПК.....138

ФИЛАТОВ В. В., ДУБОНОВА Е. А., КОТЕГОВА М. А., МИХЕЕВА А. Д.

Интеллектуальные ресурсы инновационной компании в условиях развития цифровых технологий искусственного интеллекта.....150

ТЕКЕЕВ М.-А. Э., ТЕКЕЕВ И. М.-А., ТЕКЕЕВА С. М.-А.

Эволюционное развитие организационной формы узкоспециализированных предприятий..159

ФИЛАТОВ В. В., ПЕТРОСЯН А. Д., ДОЛМАТОВА В. Ю., КОТЕГОВА М. А.

Инновации как синергетический фактор технологического развития и экономического роста в условиях цифровизации.....164

РОДИОНОВА Н. В., СУХАНОВА С. А.

Дискуссия мнений о современных моделях управления вокруг идей П. Б. Струве и Л. П. Карсавина.....173

ЦАРАХОВ Я. М.

Макроэкономические факторы и социально-политические процессы: теоретико-методологический анализ.....180

ВЕЛИКИЙ В. А.

Алгоритм оценки технологического потенциала и прогнозирования технологического развития предприятий.....186

ЗОЛКИН А. Л., ПЕТРОСЯН А. Д., ЭБЗЕЕВ Х.-М. И., ШЕЛЕНКОВА Е. А.

Маркетинг некоммерческих организаций в условиях цифровизации: использование социальных сетей, персонализация предложений и активное взаимодействие с клиентами..198

ШАЛИМОВ Е. А., ВЛАСОВ М. В.

Стратегии устойчивости машиностроительных предприятий в условиях турбулентности цепочек поставок.....205

ТОЛСТЫХ Т. О., МУРЗИН М. А.

Влияние эффектов кластерного капитала на развитие промышленных предприятий.....211

ТОЛСТЫХ Т. О., ШМАГИН А. А.

Систематизация подходов к оценке устойчиво-технологического развития российских регионов.....217

ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА: ИНФОРМАЦИЯ, АНАЛИТИКА, ПРОГНОЗЫ».....225

CONTENT

POLZUNOVA N. N., KHOKHOLINA T. N.

Managing motivation of generation Z employees in a modern organization: from value to action....10

KOSHCHY V. P., RAZUMOVSKAYA E. A.

Applying Markowitz's Theory to Investment Portfolio Formation.....17

PETRUKHIN R. I.

Development of models for the transfer of end-to-end and critical technologies
from the perspective of agency theory.....23

SOTNIKOV G. A.

The role of open innovation in creating and strengthening innovation potential to achieve
technological leadership of enterprises.....29

DADAYEVA B. SH., ABDULKADIROV M. D., DZHUDZHUEVA A. A. K.

Problems of the digital transformation of the russian higher education system.....36

UKOL B. V., ZHDOKOVA A. K., GORLOV D. M.

The role of the image of municipal authorities in determining the priorities of socio-economic
development of small towns.....44

ZAKHAROV S. S.

Modern directions of state policy in the sphere of housing and communal services.....51

ZAMBRZHITSKAYA E. S., BRYKOV S. S.

Development of a System of Performance Indicators for Innovative Territorial
and Industrial Clusters.....57

ISAKOVA G. K.

Reforming public administration in education in the Russian Federation.....65

KOLTSOVA D. I.

The Evolution of Community Management Models in Management Theory.....73

DADAYEVA B. SH.

Analysis of the digital transformation of the russian higher education system.....78

DYACHKOV K. V.

Platform Ecosystems and Innovation Diffusion: Structural Mechanisms of Regional
Market Transformation.....87

SMIRNOV S. V.

A scenario-based approach to managing a holding's distribution network based on threshold
values of an integral indicator.....96

SHTEIN M. YU.

Use of artificial intelligence tools in the book trade.....105

NIKOLAEV V. P., IVANYUTIN S. N.

Ncreasing competitiveness high-tech products of enterprises military-industrial
complex based on the use of technological tools politicians.....115

AREFIEVA A. A., LEVIZOV A. S.

Digital Interaction Between Citizens and the State: Essence, Tools and International Experience in Digitalization of Public Administration.....124

NIKOLAEV V. P., KAMIEV M. ZH.

The use of military-industrial the potential of the CSTO member states for the production of high-tech products in the conditions of sanctions restrictions.....129

TATARCHUK A. P., VYATKINA G. V., GUSEV A. S., OVSYANNIKOVA V. A., BRONITSKAYA S. A.

A retrospective analysis of foreign economic sanctions in the agro-industrial complex.....138

FILATOV V. V., DUBONOSOVA E. A., KOTEGOVA M. A., MIKHEEVA A. D.

Intellectual resources of an innovative company in the context of the development of digital technologies of artificial intelligence.....150

TEKEEV M.-A. E., TEKEEV I. M.-A., TEKEEVA S. M.-A.

The evolutionary development of the organizational form of highly specialized enterprises.....159

FILATOV V. V., PETROSYAN A. D., DOLMATOVA V. YU., KOTEGOVA M. A.

Innovation as a synergetic factor of technological development and economic growth in the context of digitalization.....164

RODIONOVA N. V., SUKHANOVA S. A.

Discussion of opinions on modern management models around the ideas of P. B. Struve and L. P. Karsavin.....173

TSARAKHOV JA. M.

Macroeconomic factors and socio-political processes: a theoretical and methodological analysis...180

VELIKIY V. A.

Algorithm for Assessing Technological Potential and Forecasting Enterprises' Technological Development.....186

ZOLKIN A. L., PETROSYAN A. D., EBZEEV KH.-M. I., SHELENKOVA E. A.

Marketing for Nonprofits in a Digital World: Using Social Media, Personalizing Offers, and Engaging with Customers.....198

SHALIMOV E. A., VLASOV M. V.

Strategies for the resilience of machine-building enterprises under supply chain turbulence.....205

TOLSTYKH T. O., MURZIN M. A.

The impact of cluster capital effects on the development of industrial enterprises.....211

TOLSTYKH T. O., SHMAGIN A. A.

Systematization of approaches to assessing the sustainable technological development of Russian regions.....217

RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «INNOVATIVE ECONOMY: INFORMATION, ANALYSIS, PROGNOSSES».....227